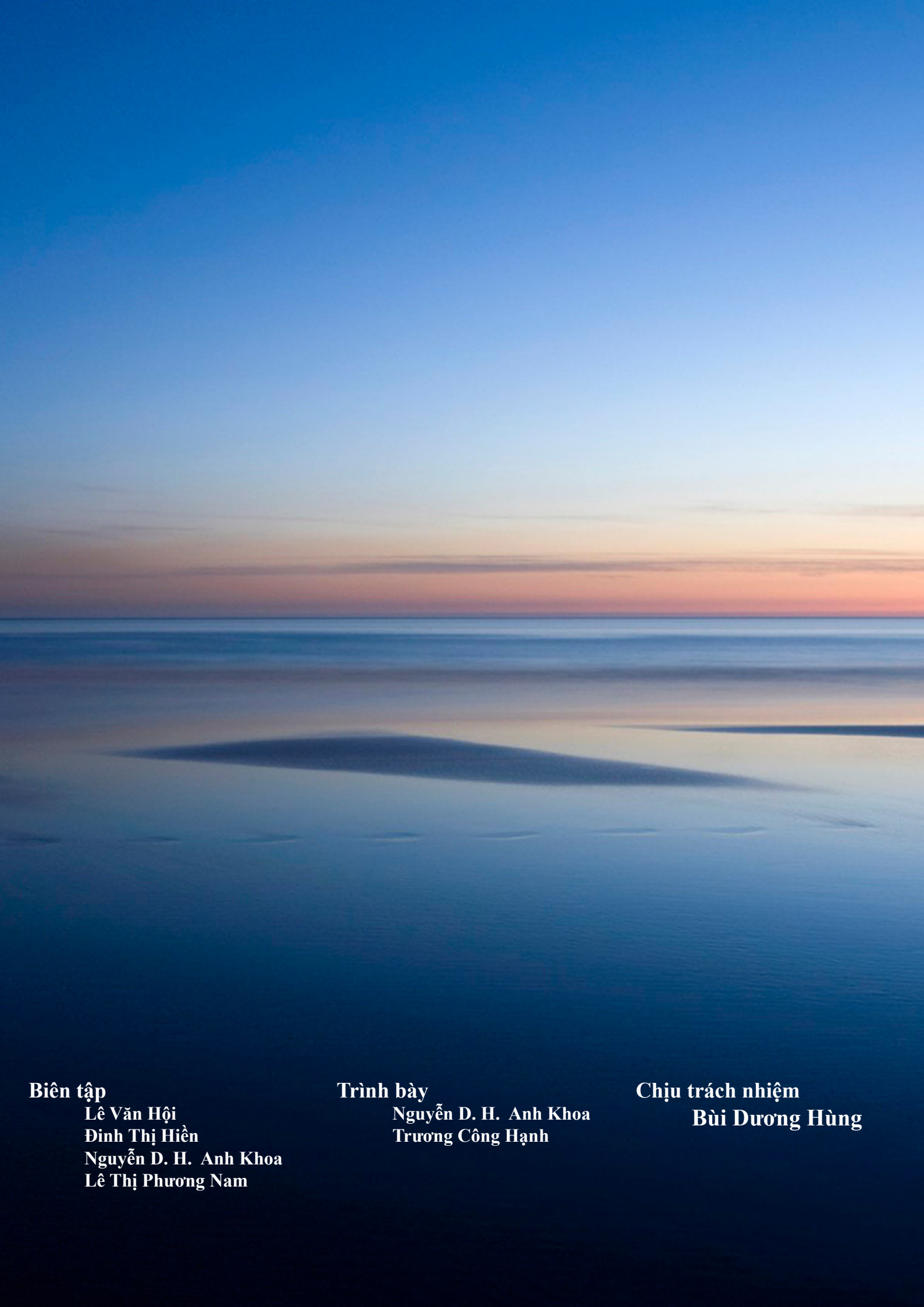




**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2015**



**Biên tập**

Lê Văn Hội  
Đinh Thị Hiền  
Nguyễn D. H. Anh Khoa  
Lê Thị Phương Nam

**Trình bày**

Nguyễn D. H. Anh Khoa  
Trương Công Hạnh

**Chịu trách nhiệm**

**Bùi Dương Hùng**

# MỤC LỤC

## **THÔNG TIN CHUNG**

Thông tin khái quát & ngành nghề kinh doanh	2
Quá trình hình thành và phát triển	3
Thông tin về mô hình quản trị, và bộ máy điều hành	8
Các công ty con và công ty liên kết	11
Định hướng phát triển và mục tiêu phát triển bền vững	14
Các rủi ro ảnh hưởng đến công ty	16

## **BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC**

Kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh	18
Đánh giá kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh 2015	19
Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016	26
Mục tiêu và kế hoạch hành động năm 2016	29
Cơ cấu cổ đông	31

## **ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CÔNG TY**

Chủ trương và giải pháp của HĐQT	33
Mục tiêu hoạt động của HĐQT năm 2016	35

## **QUẢN TRỊ CÔNG TY**

Hoạt động của HĐQT	37
Ban kiểm soát	41

## **BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

Báo cáo Ban Tổng Giám đốc	44
Bản cân đối kế toán hợp nhất	47
Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất	49
Báo cáo lưu chuyển tiền tệ	50



# THÔNG TIN CHUNG

**1. THÔNG TIN KHÁI QUÁT****Tên tiếng Việt:****CÔNG TY CỔ PHẦN LICOGI 16****Tên tiếng Anh:****LICOGI16 JOINT STOCK COMPANY**

Tên viết tắt : LICOGI16

Mã cổ phiếu giao dịch : LCG

Năm thành lập : 2001

Giấy đăng ký kinh doanh số: 0302310209

Đăng ký lần đầu 02/06/2006

Đăng ký thay đổi lần thứ 14 ngày 08/12/2014

Vốn điều lệ: 762.499.560.000 đồng

Tổng số cổ phần: 76.249.956

Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 6.000.000.000 đồng

Địa chỉ: 24A Phan Đăng Lưu, phường 6, quận Bình Thạnh, Thành phố Hồ Chí Minh,

Điện thoại: 08.38411375 Fax: 08.38411376

Email: info@Licogi16.com Website: www.licogi16.com

**2. NGÀNH NGHỀ KINH DOANH**

- Thi công xây dựng các công trình dân dụng và công nghiệp.
- Thi công xây dựng các công trình giao thông.
- Thi công xây dựng các công trình thủy lợi, thủy điện, sân bay, bến cảng, đường dây và các trạm biến thế điện; các công trình cấp thoát nước và vệ sinh môi trường, nền móng công trình.
- Gia công, chế tạo cốt pha định hình, dàn giáo, khung nhà công nghiệp.
- Khai thác đá. Khai thác đá có sử dụng vật liệu nổ công nghiệp.
- Đầu tư, kinh doanh nhà ở, khu đô thị mới, hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp.
- Sàn giao dịch bất động sản (thực hiện theo Luật Kinh doanh bất động sản).



### 3. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

**Năm 2001:** Công ty Xây dựng số 16 được thành lập trên cơ sở tổ chức lại Chi Nhánh tại Tp. Hồ Chí Minh của Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển Hạ tầng LICOGI .

**Năm 2003:** Công ty Cổ phần LICOGI 16 đã được tổ chức UKAS cấp chứng chỉ quản lý chất lượng ISO 9001- 2000.

**Năm 2004:** Nhà máy cơ khí Nhơn Trạch tại Đồng Nai (nay là Công ty phần LICOGI 16.M) được đầu tư xây dựng và đi vào hoạt động với công suất 10.000 tấn/năm, cung cấp nhiều sản phẩm cơ khí và kết cấu thép.

**Năm 2005:** Thành lập Công ty Cổ phần Bê tông Nhơn Trạch (nay là Công ty Cổ phần LICOGI 16.5) tham gia vào lĩnh vực thi công xây dựng dân dụng, hạ tầng kỹ thuật, giao thông, sản xuất và kinh doanh kết cấu bê tông, vật liệu xây dựng.

**Năm 2006:** Công ty Xây dựng số 16 chính thức chuyển mô hình hoạt động từ doanh nghiệp Nhà nước thành Công ty Cổ phần LICOGI 16 với vốn điều lệ 12 tỷ đồng; LICOGI 16 đón nhận Bằng khen của Thủ tướng chính phủ dành cho Đơn vị có thành tích trong công tác từ 2001-2005, góp phần vào sự nghiệp xây dựng CNXH và bảo vệ Tổ quốc; Đầu tư thiết bị sản xuất bê tông đầm lăn (RCC) hiện đại nhất Việt Nam phục vụ thi công Thủy điện Bản Chát với tổng kinh phí là 230 tỷ đồng nhằm đáp ứng khối lượng công việc dự kiến thực hiện là 1,6 triệu khối bê tông (tương đương 1.386 tỷ đồng).

**Năm 2007:** Chuyển đổi mô hình hoạt động của XN LICOGI 16.1 thành Công ty CP LICOGI 16.1 trong lĩnh vực xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp; Thành lập Công ty Cổ phần LICOGI 16.2 tham gia vào lĩnh vực xây dựng các công trình thủy điện, dân dụng, công nghiệp; Thành lập Công ty Cổ phần LICOGI 16.6 với mục tiêu trở thành đơn vị đại diện phía Bắc tham gia vào lĩnh vực thi công xây dựng, sản xuất và kinh doanh vật liệu xây dựng thân thiện với môi trường; Góp vốn thành lập Công ty CP ĐT&PTHT Nghi Sơn với ngành nghề kinh doanh chủ yếu đầu tư xây dựng và kinh doanh hạ tầng cơ sở, sản xuất vật liệu xây dựng.

Giai đoạn 2008 cho đến nay: Đại chúng hóa, với các mốc sự kiện quan trọng sau LICOGI 16 chính thức niêm yết cổ phiếu công ty tại Sở giao dịch chứng khoán Thành Phố Hồ Chí Minh với mã chứng khoán LCG.

#### Năm 2008

Thành lập Công ty TNHH XD-TM-DV Điện Phước với ngành nghề chủ yếu là đầu tư xây dựng và kinh doanh cơ sở hạ tầng khu công nghiệp, khu dân cư.

Thành lập Công ty Cổ phần Tư vấn đầu tư LICOGI 16.8 với ngành nghề chủ yếu là tư vấn đầu tư xây dựng, thiết kế, lập dự án và kinh doanh bất động sản.

#### Năm 2009

Thành lập Công ty CP Điện lực LICOGI 16 thi công các dự án đường dây và trạm điện, công trình dân dụng, hạ tầng kỹ thuật.

Liên doanh góp vốn thành lập Công ty TNHH Nhiên liệu sinh học Phương Đông sản xuất và kinh doanh sản phẩm xăng sinh học, sản phẩm thân thiện với môi trường.

Liên doanh góp vốn thành lập Công ty TNHH Khu đô thị mới Phú Hội đầu tư xây dựng và kinh doanh khu dân cư theo quy hoạch.

**Năm 2010**

Tổ chức khánh thành Tòa nhà LICOGI 16 do chính công ty đầu tư để làm trụ sở văn phòng và cho thuê với quy mô 9 tầng, 1 tầng lửng, 1 tầng sân thượng và 2 tầng hầm trên diện tích đất 341 m<sup>2</sup>.

Khởi công xây dựng Trường Cao đẳng nghề Công nghệ LICOGI tại Khu Kinh tế Nghi Sơn với quy mô 9.000 học viên/năm trên diện tích đất 8ha.

Thành lập Công ty TNHH Thương mại Xây dựng 12 đầu tư xây dựng và kinh doanh dự án Khu dân cư Hiệp Thành và các dự án bất động sản khác

Thành lập Công ty TNHH Siêu Thành đầu tư xây dựng và kinh doanh dự án Chung cư Nam An và các dự án bất động sản khác.

**Năm 2011**

Tổ chức Lễ kỷ niệm khối bê tông thứ 1 triệu trên tổng số 1,6 triệu khối bê tông tại công trình Thủy điện Bản Chát, có sự có mặt của Thủ tướng Chính phủ đã làm tăng thêm uy tín, thương hiệu của LICOGI 16 trong lĩnh vực thi công đập bê tông.

Triển khai đầu tư thi công Dự án Sky Park Residence trên diện tích 9,2 ha với quy mô 1 tháp gồm tòa nhà văn phòng 20 tầng, tòa nhà căn hộ 30 tầng, khối đế 5 tầng và 1 tầng hầm.

Đầu tư dự án Quản trị tổng thể doanh nghiệp ERP SAP.

**Năm 2012**

Hoàn thành Công trình thủy điện Bản Chát theo đúng tiến độ đề ra.

Sáp nhập công ty 16.9 vào 16.6 thành LICOGI 166.

Vận hành chính thức phần mềm ERP SAP.

**Năm 2013**

Thành lập Văn phòng đại diện LICOGI 16 tại Hà Tĩnh để triển khai thi công các công trình tại dự án Nhà máy thép Formosa.

Thành lập Văn phòng đại diện LICOGI 16 tại Quảng Trị để triển khai thi công công trình dự án Xây dựng cầu Thạch Hãn và mở rộng quốc lộ 1A đi qua địa bàn tỉnh Quảng Trị.

Thoái vốn khỏi Công ty CP Đầu tư và Phát triển Hạ tầng Nghi Sơn.

Thoái vốn khỏi Công ty CP LICOGI 16.5.

**Năm 2014**

Liên doanh góp vốn thành lập công ty BOT để đầu tư nâng cấp và cải tạo quốc lộ 38 đoạn nối Bắc Ninh-Hung Yên theo hình thức BOT.

Thành lập Ban điều hành thi công LICOGI 16 tại Bắc Ninh để triển khai thi công công trình Quốc lộ 38.

Thành lập Ban điều hành thi công LICOGI 16 tại Bảo Lộc Lâm Đồng để triển khai thi công công trình Bệnh viện II Lâm Đồng.

Hoàn thành công tác BT-GPMB và thành lập Ban điều hành thi công dự án khu dân cư Hiệp Thành, quận 12, Tp.HCM.

**Năm 2015**

Thành lập Ban điều hành thi công Nhà máy nhiệt điện Vĩnh Tân 4.

Phê duyệt cơ cấu tổ chức mới của công ty.

Giảm tỷ lệ nắm giữ cổ phần của LICOGI 166 (LCS) từ 56,68% xuống còn 46,42%.

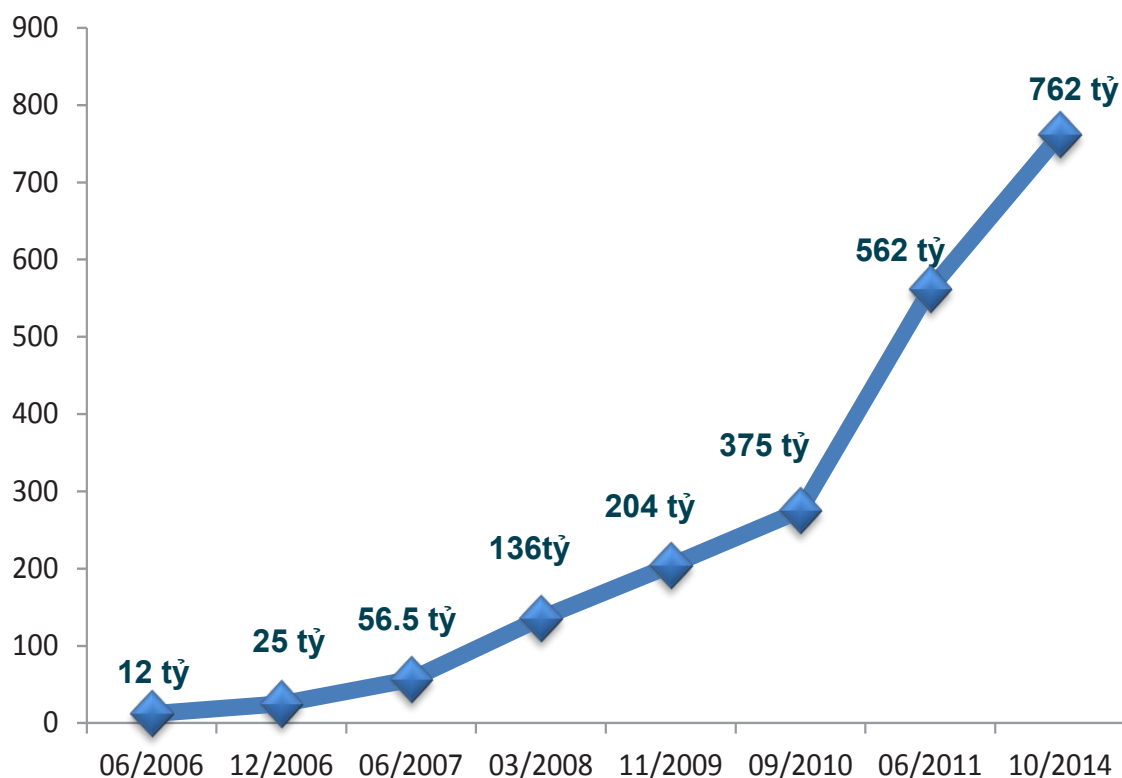


#### 4. GIẢI THƯỞNG TIÊU BIỂU

- Huân chương lao động hạng ba năm 2007
- Chứng nhận Công ty Cổ phần LICOGI 16 đạt giải thưởng “Thương hiệu Chứng khoán uy tín - 2009” và Danh hiệu “TOP 100 Doanh nghiệp niêm yết hàng đầu VN” dành cho các doanh nghiệp tiêu biểu trên thị trường chứng khoán Việt Nam
- Chứng nhận Công ty Cổ phần LICOGI 16 đạt giải thưởng “Thương hiệu chứng khoán uy tín – 2010” dành cho các doanh nghiệp tiêu biểu trên thị trường chứng khoán Việt Nam
- Chứng nhận Công ty Cổ phần LICOGI 16 nằm trong bảng xếp hạng 500 doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt nam năm 2011
- Huân chương lao động hạng nhì năm 2011
- Cờ truyền thống của UBND Tp.HCM năm 2011
- Cờ truyền thống của UBND Đồng Nai năm 2011
- Chứng nhận Công ty Cổ phần LICOGI 16 thuộc top 50 Công ty kinh doanh hiệu quả nhất Việt Nam năm 2012
- “Cờ thi đua của Chính phủ năm 2015”



5. CÁC ĐỢT TĂNG VỐN



**Niêm yết:**

- Mã giao dịch LCG
- Ngày niêm yết cổ phiếu 17/10/2008 theo Quyết định số 112/QĐ-SGDHCM
- Loại cổ phiếu: cổ phiếu phổ thông
- Mệnh giá: 10.000 đồng/ cổ phiếu
- Tổng số lượng cổ phiếu niêm yết: 76.249.956



## 6. MÔ HÌNH QUẢN TRỊ VÀ BỘ MÁY ĐIỀU HÀNH

### HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



**Ông Bùi Dương Hùng - Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc**

-Năm sinh: 1958

-Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Đô thị

-Từ 04/2001-01/2006 : Giám Đốc Công ty Xây dựng số 16 thuộc Tổng Công ty Xây dựng và phát triển Hạ tầng (LICOGI);

- Từ 02/2006-06/2007: Chủ tịch HĐQT - Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16;

-Từ 07/2007-03/2013: Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần LICOGI 16.

-Từ 04/2013 đến nay: Chủ tịch HĐQT - Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16.



**Ông Hoàng Minh Khai**

Thành viên HĐQT kiêm Giám đốc Bất động sản

-Năm sinh 1962

-Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng Cầu đường

-Từ 04/2013 đến tháng 02/2015: Ủy viên HĐQT

-Từ 02/2015 đến nay: Ủy viên HĐQT- Giám đốc Hành chính Nhân sự Công ty CP LICOGI 16; Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Siêu Thành; Phó Giám đốc Liên danh Công ty TNHH Khu đô thị Phú Hội; Giám đốc Công ty TNHH Điện Phước; Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH 12; Giám đốc Bất động sản Công ty CP LICOGI 16.



**Ông Vũ Công Hưng**

Ủy viên HĐQT

- Năm sinh: 1973

-Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng; Thạc Sĩ Quản trị kinh doanh

- Từ 06/2011 đến 03/2013: Ủy viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16, Ủy viên HĐQT Công ty CP LICOGI 16.6

- Từ 04/2013 đến nay: Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần LICOGI 16.6; Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Cơ khí LICOGI 16.



**Ông Lê Văn Công**

Ủy viên HĐQT

-Ngày sinh: 1955

-Trình độ chuyên môn: Cử nhân Luật

-Từ 2010-03/2011: Chuyên gia tư vấn Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần LICOGI 16;

-Từ 04/2011- đến nay: Ủy viên Hội đồng quản trị - Trưởng ban tái cấu trúc Công ty Cổ phần LICOGI 16; Chủ tịch HĐQT Công ty CP LICOGI 16.1; Chủ tịch HĐQT Công ty CP LICOGI 16.2; Chủ tịch HĐQT Công ty CP LICOGI 16.5.



**Ông Budiman Satrio Sudono**

Ủy Viên HĐQT

-Năm sinh: 1961

- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kế toán, Thạc sĩ Quản trị kinh doanh

-Từ 1991-1992: Công tác tập đoàn MELDISCO, California, Hoa Kỳ (1991-1992);

- Từ 1993 đến nay: Phó chủ tịch cấp cao công ty chứng khoán NIKKO INDONESIA;

## BAN KIỂM SOÁT



**Ông Trần Đình Tuấn**  
Trưởng Ban kiểm soát

- Năm sinh: 1958
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế - ngành Kế toán
- Từ 2006 - 2007: Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng số 18 - LICOGI;
- Từ 2007 - 2011: Phó Giám đốc Chi nhánh Hà Nội - Công ty Cổ phần LICOGI 16;
- 04/2011- đến nay : Ủy viên Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần LICOGI 16, Phó Giám đốc Công ty cổ phần LICOGI 16.6.



**Bà Nguyễn Thị Thủy**  
Thành viên Ban kiểm soát

- Năm sinh: 1974
- Trình độ chuyên môn: Đại học tài chính kế toán
- 2008-03/2011: Phó Trưởng phòng Tài chính Kế toán Công ty Cổ phần LICOGI 16; Kế toán trưởng Công ty TNHH TM và DV Điền Phước;
- 04/2011- 2012: Trưởng Ban kiểm soát Công ty Cổ phần LICOGI 16.
- 2013: Thành viên BKS, Trưởng phòng Kiểm soát nội bộ
- 2014: Thành viên BKS, Trưởng phòng Kiểm soát nội bộ,



**Ông Nguyễn Anh Tú**  
Thành viên Ban kiểm soát

- Năm sinh: 1974
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế, Cử nhân luật
- 2006-03/2011: Phó trưởng Phòng Mua Bán Nợ - Công ty Mua bán nợ và Tài sản tồn đọng của doanh nghiệp.
- 04/2011- đến nay: Ủy viên Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần LICOGI 16; Phó trưởng Phòng Mua Bán Nợ - Công ty Mua bán nợ và Tài sản tồn đọng của doanh nghiệp.

## BAN GIÁM ĐỐC



**Ông Phí Ngọc Anh**  
Giám đốc Xây dựng

-Năm sinh: 1972

-Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Đường bộ

-Từ 05/2002 đến 06/2009: Chuyên viên phòng Kỹ thuật chất lượng-Khu Quản lý đường bộ VII-Tổng cục Đường bộ Việt Nam

-Từ 06/2009 đến 11/2011: Chuyên viên phòng Điều hành dự án 2-Ban QLDA 7 (PMU7)-Tổng cục đường bộ Việt Nam

-Từ 12/2011 đến nay: Trưởng phòng Xây dựng; Giám đốc Ban Điều hành dự án Formosa; Giám đốc Xây dựng Công ty Cổ phần LICOGI 16.



**Bà Cao Thị Mai Lê**  
Giám đốc tài chính

-Năm sinh: 1977

-Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

-Từ 07/2011 đến 08/2011: Chuyên viên phòng Tài chính Kế toán Công ty CP LICOGI 16;

-Từ 09/2011 đến 08/2013: Phó phòng Tài chính Kế toán Công ty CP LICOGI 16; Kế toán trưởng Công ty TNHH XD-TM-DV Điền Phước.

-Từ 09/2013 đến 7/2015: Kế toán trưởng; Trưởng phòng Tài chính Kế toán Công ty CP LICOGI 16.

-Từ 08/2015 đến nay: Giám đốc Tài chính Công ty CP LICOGI 16.

## KẾ TOÁN TRƯỞNG



**Bà Đinh Thị Hiền**

Kế toán trưởng kiêm Trưởng phòng Tài chính Kế toán

-Năm sinh: 1972

-Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Kinh tế

-Từ 5/2014 đến 6/2015: Trưởng bộ phận Quản trị tài chính kế toán nội bộ Công ty TNHH Sản xuất-Thương mại Việt Thắng Jean (Quận 9, Tp.HCM)

-Từ 8/2015 đến nay: Kế toán trưởng kiêm Trưởng phòng Tài chính Kế toán Công ty CP LICOGI 16.

**7. CÁC CÔNG TY CON & CÔNG TY LIÊN KẾT**

**2 công ty con**

Tên công ty	Trụ sở chính	Tỷ lệ lợi ích	Biểu quyết	Hoạt động kinh doanh chính
Công ty TNHH XD TMDV Điền Phước	24A Phan Đăng Lưu, P.6, Q. Bình Thạnh, TP. Hồ Chí Minh	100,0%	95,0%	Xây lắp, kinh doanh bất động sản
Công ty TNHH Siêu Thành	24A Phan Đăng Lưu, P.6, Q. Bình Thạnh, TP. Hồ Chí Minh	100,0%	100,0%	Xây lắp, kinh doanh bất động sản

**9 công ty liên kết**

Tên công ty	Trụ sở chính	Tỷ lệ lợi ích	Biểu quyết	Hoạt động kinh doanh chính
Công ty CP LI-COGI 16.8	Số 169 Bàu Cát, P.14, Q. Tân Bình, Tp.Hồ Chí Minh	36,36%	36,36%	Tư vấn XD/CB
Công ty CP Cơ khí LICOGI 16	49B Phan Đăng Lưu, P.7, Q. Phú Nhuận, Tp.Hồ Chí Minh	46,15%	46,15%	Gia công, chế tạo SP cơ khí xây dựng
Công ty CP LI-COGI 16.1	5/13 Nguyễn Công Hoan, P.3, Q. Bình Thạnh, Tp. Hồ Chí Minh	40,00%	40,00%	Xây lắp, đầu tư
Công ty Điện lực LICOGI 16	24A Phan Đăng Lưu, P.6, Q. Bình Thạnh, Tp.Hồ Chí Minh	40,10%	40,10%	Xây lắp các công trình điện, đầu tư
Công ty TNHH Khu đô thị Phú Hội	Lô X1, đường D3, Long Tân, Nhơn Trạch, Đồng Nai	30,00%	30,00%	Kinh doanh bất động sản
Công ty TNHH Nhiên liệu sinh học Phương Đông	Ấp 8, xã Minh Hưng, Bù Đăng, Bình Phước	22,00%	22,00%	Sản xuất Ethanol nhiên liệu
Công ty TNHH Xây Dựng & TM 12	21/1C KP4, P.Hiệp Thành, Q.12, Tp.HCM	40,00%	40,00%	Xây lắp, kinh doanh bất động sản
Công ty CP LI-COGI 166	Tầng 4, Công ty 34, Khuất Duy Tiến, Hà Nội	46,42%	46,42%	Xây lắp, sản xuất vật liệu xây dựng

**TÓM TẮT HOẠT ĐỘNG:****Công ty TNHH XD - TM Điền Phước**

Là Công ty sở hữu riêng dự án Điền Phước với quy mô 95ha tại xã Điền Phước - Huyện Nhơn Trạch - Tỉnh Đồng Nai, hiện tại đã đền bù được 15% diện tích.

Trong năm 2015, LICOGI 16 không thực hiện phát hành 300 tỉ đồng trái phiếu như nội dung đã được thông qua trong Nghị Quyết của ĐHĐCĐ 2015; mục tiêu của việc phát hành nhằm tạo quỹ đất sạch cho việc triển khai dự án Điền Phước.

Hội đồng quản trị cân nhắc và đã không phát hành trái phiếu vì xét thấy thời điểm chưa phù hợp. Khi phù hợp sẽ phát hành theo đề nghị của cổ đông.

**Công ty TNHH Siêu Thành**

Là Công ty sở hữu riêng dự án KDC Nam An với diện tích 8.662 m<sup>2</sup>, hiện Công ty đang triển khai thiết kế theo phương án Nhà ở xã hội. Với mục đích thu hồi vốn, LICOGI 16 cũng đang nghiên cứu song song phương án chuyển nhượng lại dự án này.

**Công ty CP LICOGI 16.8**

Đây là đơn vị chuyên về lĩnh vực tư vấn xây dựng cơ bản. Trong thời gian vừa qua, Công ty đã cố gắng duy trì công việc, tạo công việc ổn định cho người lao động..

Trong năm 2015, LICOGI 16.8 đã đồng ý chuyển giao và LICOGI 16 đã đồng ý nhận chuyển giao làm chủ đầu tư dự án KDC tại xã Phước Thiện, huyện Nhơn Trạch, tỉnh Đồng Nai. Diện tích KDC là 33ha, trong đó có 69.771m<sup>2</sup> đất nông nghiệp đã được đền bù, giải phóng mặt bằng. LICOGI 16 có quyền tiếp tục kế thừa đầu tư dự án, được quyết định triển khai thực hiện đầu tư xây dựng, kinh doanh, khai thác dự án; được đứng tên trong quyết định giao đất và giấy chứng nhận quyền sử dụng đất.

**Công ty CP Cơ khí LICOGI 16**

LICOGI 16M xác định mục tiêu phát triển bền vững bằng cách nâng cao chất lượng sản phẩm nên đã mạnh dạn đầu tư máy móc trang thiết bị hiện đại, tiên tiến của các nước phát triển. Công ty tập trung công tác quản lý để nâng cao hiệu quả SXKD, nhằm trở thành một trong những nhà cung cấp các sản phẩm cơ khí tiêu chuẩn và phi tiêu chuẩn hàng đầu Việt Nam.

**Công ty CP LICOGI 16.1**

Định hướng hoạt động của Công ty tập trung vào lĩnh vực xây lắp dân dụng và công nghiệp. Một số dự án tiêu biểu mà LICOGI 16.1 đang thực hiện: Bệnh viện II Lâm Đồng, Khu biệt thự Vinhomes Central Parks...

Công ty đang tập trung công tác thu hồi vốn, tìm kiếm công việc, đẩy mạnh SXKD.

**Công ty CP Điện Lực LICOGI 16**

Thành lập năm 2010 với chuyên môn chính chuyên về các trạm biến thế điện và các đường dây đấu nối. Năng lực thi công và uy tín trong xây dựng các công trình truyền tải điện của Công ty được nâng cao, từ thi công TBA 110KVA cho đến TBA 500KVA. Thị trường công việc còn rất tiềm năng, Công ty có nhiều triển vọng phát triển tốt. Doanh thu Công ty năm 2015 đạt 290 tỉ đồng, lợi nhuận đạt gần 12 tỉ.

**Công ty TNHH XD - TM 12:**

Tương tự như Công ty Điện Phước và Công ty TNHH Siêu Thành, Công ty TNHH 12 sở hữu riêng dự án KDC Hiệp Thành. Dự án thuộc Quận 12, TPHCM, có diện tích 12,55ha và hiện đã hoàn thành công tác đền bù, triển khai thi công hạ tầng kỹ thuật.

Đất nền đã được mở bán từ 1/7/2015. Dự án được kỳ vọng góp phần lớn vào doanh thu, lợi nhuận và dòng tiền cho LICOGI 16 trong năm 2016.

**Công ty TNHH khu đô thị Phú Hội:**

Công ty CP LICOGI 16 có 30% vốn góp tại Công ty TNHH khu đô thị Phú Hội, hai đối tác còn lại là quỹ đầu tư nước ngoài tại Việt Nam. Là Công ty có dự án 83ha đất sạch tại Nhơn Trạch - Đồng Nai, hiện tại do tình hình bất động sản trầm lắng tại khu vực này nên tạm thời Công ty dừng đầu tư công trình hạ tầng trên đất.

**Công ty TNHH nhiên liệu sinh học Phương Đông:**

Là Công ty có quy mô đầu tư lớn và hiện đại với công suất 100 triệu lít/năm, hiện tại khó khăn trong việc áp dụng chính sách nhà nước về việc sử dụng ethanol tại các tỉnh thành và giá xăng dầu giảm mạnh trong thời gian qua là nguyên nhân chính gây lỗ tại Công ty này.

Trong 2015 Công ty mẹ đã trích dự phòng hết toàn bộ khoản đầu tư vào Công ty nhiên liệu sinh học OBF; đây khoản trích lập cuối cùng và LCG không tiếp tục đầu tư vốn vào dự án này nữa.

**Công ty CP LICOGI 166**

Là Công ty con có trụ sở tại Hà Nội có nhiệm vụ thi công các công trình của Công ty địa bàn Hà Nội và các tỉnh phía Bắc.

Trong năm 2015, mỏ đá ở Hà Tĩnh đã được cấp phép hoạt động theo Giấy phép kinh doanh cấp cho Công ty TNHH MTV Vật liệu xây dựng LICOGI 166.

Từ 01/07/2015-29/07/2015, LICOGI 16 đã bán thành công 1.140.000 cổ phiếu LCS, số lượng cổ phiếu nắm giữ sau giao dịch là 3.527.753 cổ phiếu, giảm tỷ lệ nắm giữ xuống còn 46,42%.

## 8. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

Năm 2016 sẽ là năm đánh dấu chiến lược tái cấu trúc mạnh mẽ và quyết liệt của HĐQT, Ban Tổng Giám Đốc trong giai đoạn 2016 – 2020, nhằm tập trung nguồn lực cho lĩnh vực xây dựng chủ chốt và thoái vốn ở các dự án, công ty liên kết không hiệu quả nhằm giảm áp lực tài chính và đem lại nguồn vốn hoạt động cho công ty. Cụ thể:

### **Tập trung vào lĩnh vực kinh doanh chính là công trình giao thông và công trình công nghiệp:**

- Trong thời gian 3 năm tới là thời điểm thuận lợi cho ngành xây dựng và công ty nói riêng đẩy mạnh hoạt động xây dựng khi kinh tế và thị trường BĐS phục hồi;
- Tận dụng cơ hội vàng khi điều kiện về CSHT của Việt Nam còn yếu ;
- Tranh thủ cơ hội khi nguồn vốn đầu tư nước ngoài nhiều và sự chuyển dịch cơ sở sản xuất của các nước trong khu vực trong thời gian tới sang Việt Nam.

### **Tham gia vào các dự án giao thông theo hình thức PPP ở một số tỉnh, thành phố chiến lược (Hà Nội, TP. HCM và một số tỉnh trọng yếu)**

- Công ty sẽ tham gia với vai trò chính là đối tác trong nước của các đơn vị, nhà đầu tư nước ngoài, tận dụng kinh nghiệm triển khai thực tế và mối quan hệ với cơ quan nhà nước, chính quyền địa phương của công ty để hợp tác với các nhà đầu tư nước ngoài triển khai các dự án CSHT theo hình thức PPP;
- Công ty sẽ chú trọng phân bổ nguồn vốn hợp lý: không bỏ vốn nhiều và sa lầy vào các dự án kéo dài;
- Công ty sẽ ưu tiên những dự án thu hồi vốn và có quay vòng tiền mặt nhanh. Đối với những dự án lớn, công ty sẽ chỉ làm vai trò đối tác địa phương (local partner) để lấy dự án và cộng tác với đối tác;
- Đào tạo và thu hút đội ngũ nhân lực có chất lượng cao trong lĩnh vực xây dựng thuộc công trình giao thông và công trình công nghiệp.

### **Không tiếp tục đổ vốn vào dự án BĐS và quyết liệt thoái vốn các dự án BĐS**

- Đánh giá lại các dự án và quyết liệt chuyển nhượng các dự án BĐS có tính thanh khoản cao;
- Giải quyết nhanh, dứt điểm các vấn đề pháp lý tồn đọng để có thể thoái vốn nhanh;
- Tạo cơ chế phù hợp khuyến khích và đẩy nhanh quá trình chuyển nhượng dự án.

### **Chiến lược về nguồn vốn**

- Tập trung chuyển nhượng các dự án BĐS, tài sản thanh khoản để lấy tiền mặt;
- Không đầu tư thêm tiền vào các dự án BĐS ;
- Huy động thêm nguồn vốn từ nhà đầu tư hiện hữu, nhà đầu tư chiến lược để đẩy mạnh hoạt động xây dựng chính.

## 9. CÁC MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

### Mục tiêu với môi trường

Để có thể trở thành một nhà thầu có uy tín, với nhận thức và trách nhiệm của mình LICOGI 16 rất chú trọng đến công tác gìn giữ và bảo vệ môi trường. Tất cả các công trình mình làm chủ đầu tư hoặc thi công, LICOGI 16 đều cố gắng ảnh hưởng tối thiểu đến môi trường, không để xảy ra khiếu kiện khiếu nại về vấn đề an toàn môi trường, những phản ánh, đánh giá không tốt từ chủ đầu tư. LICOGI 16 hướng mình đến việc tuân thủ tiêu chuẩn chất lượng xây dựng của Việt Nam và quốc tế.

Ngay trong sứ mệnh của mình, LICOGI 16 đã đặt mục tiêu phát triển, xây dựng thương hiệu xanh sạch – thân thiện với môi trường, đầu tư các thiết bị hiện đại để đảm bảo định mức hao phí được giảm thiểu tối đa.

Cụ thể, trong tháng 12/2015, LICOGI 16 và đại diện tập đoàn Wirtgen - Wirtgen Singapore - ký kết hợp đồng mua bán trạm trộn bê tông nhựa nóng hiệu Benninghoven ECO 2000U của CHLB Đức, công suất 160 tấn/giờ công ty, trạm trộn bê tông nhựa nóng được Wirtgen Singapore lần đầu cung cấp cho thị trường Đông Nam Á. Đây là dòng sản phẩm thiết bị thân thiện với môi trường, khi kết hợp bộ phận chuyên biệt, có thể tận dụng 30% nguyên liệu tái sử dụng từ nhựa đường cũ được cào bóc.

### Mục tiêu xã hội và cộng đồng

Cộng đồng nhỏ đầu tiên phải kể đến là đội ngũ người lao động. Cùng với mục tiêu tăng trưởng sản xuất, chăm lo và tạo điều kiện mọi mặt cho nhân viên là quan tâm hàng đầu của ban lãnh đạo công ty. Công ty đã nghiên cứu và trả lương phù hợp với tình hình thị trường và theo quy định của Bộ luật Lao động nhằm hạn chế hiện tượng chảy máu chất xám và thu hút lao động giỏi. Công ty thực hiện tốt chế độ Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm Y tế, Bảo hiểm thất nghiệp cho người lao động theo đúng các quy định của Luật Bảo hiểm xã hội và đảm bảo quyền lợi cho người lao động. Bên cạnh đó, Công ty cũng đã ban hành Sổ tay nhân viên nhằm giúp nhân viên hiểu được những quy định, chính sách phúc lợi, đào tạo của Công ty khi tham gia vào gia đình LICOGI 16.

Công đoàn và Đoàn Thanh niên hướng tập thể đến những hoạt động xã hội, văn – thể - mỹ lành mạnh sau giờ làm việc, từ đó giúp rút ngắn khoảng cách giữa lãnh đạo và nhân viên. Đặc biệt, để đảm bảo tốt nơi ăn, chốn ở cho người lao động tham gia xây dựng tại các công trường, Ban lãnh đạo yêu cầu Ban điều hành công trường tìm kiếm thuê nhà, lập ký túc xá, đáp ứng điều kiện sinh hoạt thoải mái cho người lao động, mua sắm trang thiết bị cần thiết phục vụ sinh hoạt, trang bị dụng cụ thể dục thể thao để người lao động yên tâm công tác.

Đầu năm, công ty yêu cầu cấp quản lý có kế hoạch chủ động đăng ký các chương trình đào tạo để kịp thời cập nhật, nâng cao kiến thức, chuyên môn nghiệp vụ đáp ứng chức danh công việc của nhân viên cấp dưới và cấp quản lý thường xuyên tự đăng kí học đào tạo để phát triển kỹ năng quản lý. Công ty kết hợp tốt giữa các hình thức đào tạo nội bộ, đào tạo trong nước và đào tạo ở nước ngoài; đào tạo ngắn hạn và đào tạo dài hạn.

Ban lãnh đạo hiểu rằng, những thành quả trong kinh doanh mà LICOGI 16 có được bên cạnh sự nỗ lực của mình còn có sự hỗ trợ rất nhiều từ cộng đồng, từ xã hội; vì thế nghĩa vụ đóng góp, có trách nhiệm với xã hội là một việc làm tất yếu. Mục tiêu của công ty là cam kết được phần nào chung tay gánh vác, chia sẻ các vấn đề khó khăn chung của xã hội. Hằng năm, Công ty dành ngân sách lớn hỗ trợ cho các hoạt động từ thiện xã hội như xây dựng sửa chữa trường học, chăm lo tết cho người nghèo, tặng quần áo sách vở cho các em học sinh vùng sâu vùng xa, tham gia cùng các tổ chức từ thiện khám chữa bệnh, cấp phát lương thực cho người nghèo.

## 10. CÁC RỦI RO

Có thể nêu ra đây một số rủi ro chính có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty:

### Rủi ro trong an toàn lao động

Theo Bộ LĐ-TB-XH, hiện nay xây dựng đang là lĩnh vực xảy ra số vụ tai nạn lao động nhiều nhất, đứng đầu danh sách các ngành về số vụ cũng như số người chết, chiếm 38% tổng số nạn nhân bị mất đi sinh mạng khi đang làm việc và 35% tổng số tai nạn lao động chết người được báo cáo. Khi hoạt động trong môi trường làm việc đầy rủi ro tai nạn lao động, Ban lãnh đạo và toàn thể nhân viên luôn nhận thức công tác bảo hộ, triển khai thực hiện an toàn lao động mọi lúc, mọi nơi.

Tất cả Ban điều hành công trường của LICOGI 16 tuyệt đối có Ban an toàn lao động, được đào tạo chính quy, kinh nghiệm. Bằng phương pháp “Đào tạo người đào tạo”, LICOGI 16 đã truyền đạt đầy đủ kiến thức và ứng dụng từ cấp trưởng đến từng thành viên Công ty. Mục đích giảm tổn thất giờ lao động xuống mức thấp nhất.

Một điển hình là công nhân của LICOGI 16 trên công trường Nhà máy nhiệt điện Vĩnh Tân 4 được bằng khen của tổng thầu Doosan vì 6 triệu giờ làm không tai nạn, an toàn tốt.

### Rủi ro tài chính

Với các hợp đồng xây dựng công trình giao thông lớn, dù muốn hay không thì các rủi ro chậm thanh toán của chủ đầu tư luôn tồn tại. Để đối phó với tình trạng chậm thanh toán, khối xây dựng tìm cách chuyên nghiệp hóa công tác làm hồ sơ thanh quyết toán để loại bớt thời gian phải chỉnh sửa hồ sơ theo yêu cầu của chủ đầu tư. Đồng thời Phòng Tài chính Kế toán liên tục chủ động phối hợp chặt chẽ với Phòng Kinh tế Kế hoạch xác lập dòng tiền, kịp thời tìm kiếm nguồn tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

Một tác nhân quan trọng nhất ảnh hưởng đến hoạt động công ty là rủi ro nguồn vốn. LICOGI 16 vẫn tiếp tục tiến hành tái cấu trúc tài chính để khắc phục rủi ro nguồn vốn, được giới thiệu đối tác với tiềm lực mạnh về tài chính và mối quan hệ để phát triển thị trường.

Đối với những dự án BĐS do LICOGI 16 đã đầu tư trong thời gian trước, LICOGI 16 vừa tìm kiếm đối tác chuyển nhượng để thu hồi vốn, vừa chuyển đổi thiết kế và định hướng đầu tư để đưa ra dòng sản phẩm phù hợp với nhu cầu thực của thị trường cũng như nhận được các chính sách ưu đãi về vốn.

### Rủi ro pháp lý

Pháp lý là nhóm yếu tố khách quan tác động mạnh đến hoạt động kinh doanh, có thể nêu một số văn bản luật chi phối như: Luật doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Xây dựng, Luật Kinh doanh bất động sản, Luật Đầu tư..., kèm theo là các văn bản luật và hướng dẫn dưới luật.

Sự thay đổi về pháp luật và chính sách có thể xảy ra, và rủi ro độ trễ của các chính sách của Nhà nước ảnh hưởng khó kiểm soát đến hoạt động quản trị, kinh doanh và cả tính thanh khoản cho thị trường bất động sản.

Ngoài ra, đối với ngành xây dựng còn có các rủi ro trong quản lý chi phí, rủi ro trong quản lý thất thoát, hư hỏng... Đây là những rủi ro chủ quan mà đội ngũ nhân lực của LICOGI 16 hoàn toàn có thể giảm thiểu thông qua việc tăng cường tuyển dụng nhân lực có trình độ chuyên môn, đào tạo nhân viên hiện hữu, cũng như áp dụng triệt để hệ thống hóa doanh nghiệp bằng công nghệ thông tin qua hệ thống ERP.



# **BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC**

## 1. KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH

Số liệu thực hiện năm 2015 trên cơ sở Báo cáo tài chính kiểm toán của công ty mẹ và hợp nhất, thông tin tóm tắt như sau:

*Đvt: Triệu đồng*

Chỉ tiêu	Báo cáo riêng			Báo cáo hợp nhất		
	Năm 2015	Năm 2014	% 2015/ 2014	Năm 2015	Năm 2014	% 2015/ 2014
<b>a. Kết quả kinh doanh</b>						
Doanh thu thuần	1.077.407	1.250.038	86,2%	1.020.375	1.265.770	80,6%
Lợi nhuận sau thuế	50.168	27.470	182,6%	15.170	-11.660	-130,1%
Lợi nhuận thuộc về cổ đông công ty mẹ	50.168	27.470	182,6%	15.070	4.695	321,0%
Lãi cơ bản trên cổ phiếu				198	62	319,4%
<b>b. Bảng cân đối kế toán</b>						
Tổng tài sản	2.262.223	1.805.871	125,3%	2.262.506	1.846.570	122,5%
Tài sản ngắn hạn	1.358.265	970.169	140,0%	1.475.442	1.121.748	131,5%
Tài sản dài hạn	903.958	835.701	108,2%	787.064	724.822	108,6%
Tổng nguồn vốn	2.262.223	1.805.871	125,3%	2.262.506	1.846.570	122,5%
Nợ phải trả	1.236.668	830.483	148,9%	1.281.479	862.639	148,6%
Vốn chủ sở hữu	1.025.555	975.387	105,1%	981.027	983.931	99,7%
<b>c. Chỉ tiêu tài chính</b>						
Lợi nhuận/Tổng tài sản (ROA)	2,2%	1,5%	145,8%	0,7%	-0,6%	-106,2%
Lợi nhuận/Vốn chủ sở hữu (ROE)	4,9%	2,8%	173,7%	1,5%	-1,2%	-130,5%
Tỷ suất lợi nhuận gộp	6,7%	9,8%	67,9%	6,8%	7,9%	86,2%
Tỷ lệ nợ phải trả/tổng tài sản	0,55	0,46	118,9%	0,57	0,47	121,2%

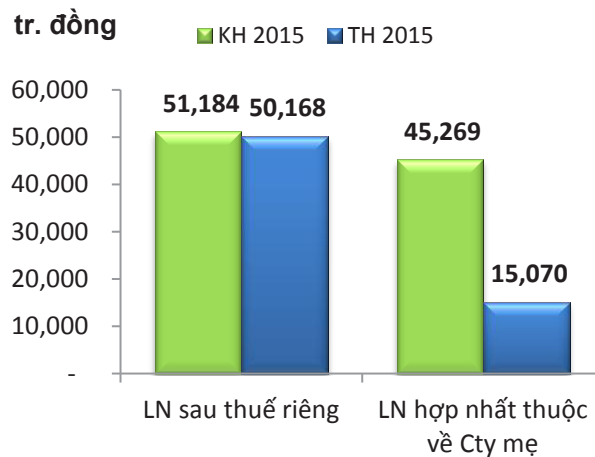
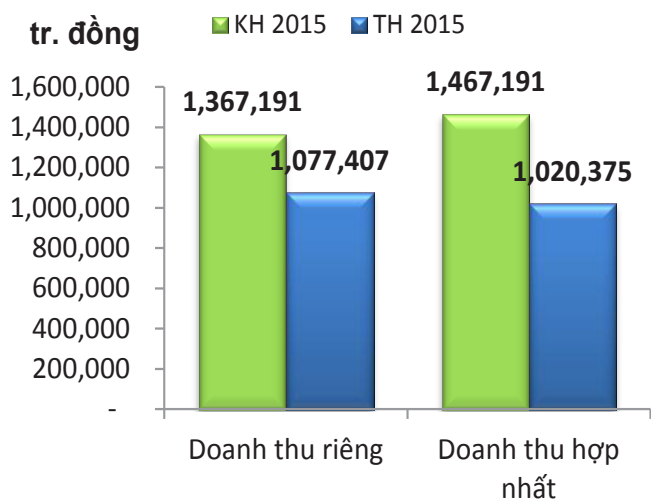
2. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH 2015

2.1 Đánh giá khái quát

Đvt: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	TH 2015	KH 2015	TH 2015/KH 2015
I	<b>Báo cáo riêng</b>			
1	Doanh thu thuần	1.077.407	1.367.191	79%
2	LN sau thuế	50.168	51.184	98%
I	<b>Báo cáo hợp nhất</b>			
1	Doanh thu thuần	1.020.375	1.467.191	70%
2	LN hợp nhất thuộc về Cty mẹ	15.070	45.269	33%

\* Ghi chú: Doanh thu không bao gồm doanh thu tài chính và thu nhập khác



**Báo cáo tại Công ty mẹ:**

- Doanh thu thực hiện: 1.077.406 triệu đồng, đạt 86,2% so với cùng kỳ, hoàn thành 79% so với kế hoạch ĐHCĐ (không đạt kế hoạch ĐHCĐ).

**Trong đó:**

+ Hoạt động xây lắp: Doanh thu là 1.036.542 triệu đồng, đạt 112,2% so với cùng kỳ (927.667 triệu đồng).

+ Hoạt động Bất động sản: Chỉ có phần doanh thu từ hoạt động môi giới của dự án Hiệp Thành tại Quận 12, Tp HCM là 14.921 triệu đồng.

- Lợi nhuận sau thuế: 50.168 triệu đồng, đạt 182,6% so với cùng kỳ, hoàn thành 98% so với kế hoạch ĐHCĐ.

**Báo cáo hợp nhất:**

- Doanh thu thực hiện: 1.020.375 triệu đồng, đạt 80,6% so với cùng kỳ, hoàn thành 70% so với kế hoạch ĐHCĐ (không đạt kế hoạch ĐHCĐ).

**Trong đó:**

+ Hoạt động xây lắp: Doanh thu là 984.742 triệu đồng, đạt 106,2% so với cùng kỳ (923.760 triệu đồng).

+ Hoạt động Bất động sản: Chỉ có phần doanh thu từ hoạt động môi giới của dự án Hiệp Thành tại Quận 12, Tp HCM là 9.679 triệu đồng.

- Lợi nhuận thuộc về cổ đông công ty mẹ: 15.070 triệu đồng, đạt 321% so với cùng kỳ, hoàn thành 33% so với kế hoạch ĐHCĐ (không đạt kế hoạch ĐHCĐ).

**GIẢI TRÌNH NGUYÊN NHÂN CHƯA ĐẠT SO VỚI KẾ HOẠCH ĐHCĐ:****Báo cáo riêng Công ty mẹ:****\* Doanh thu chưa đạt kế hoạch ĐHCĐ, nguyên nhân chủ yếu:**

+ Công trình BOT 38 chưa đền bù giải tỏa đường làn phải nên tiến độ chậm;

+ Quyết toán công trình thủy Điện Bản Chát ảnh hưởng giảm doanh thu.

+ Công trình thuộc DA cao tốc Hạ Long-Vân Đồn đã ký hợp đồng từ tháng 9 năm 2015 nhưng chủ đầu tư bàn giao mặt bằng chậm, đến cuối tháng 11 năm 2015 mới bắt đầu triển khai thi công.

**Báo cáo hợp nhất:****\* Doanh thu chưa đạt kế hoạch ĐHCĐ, nguyên nhân chủ yếu:**

+ Doanh thu báo cáo riêng không đạt (theo trình bày phần trên).

+ Khi lập KH có phần đóng góp doanh thu của Công ty con – Công ty cổ phần LICOGI 166 (Mã chứng khoán: LCS) là 100 tỷ đồng. Nhưng thực tế không có được đóng góp này và đến tháng 07 năm 2015 thì Công ty LICOGI 16 đã thoái một phần vốn và LCS chuyển thành công ty liên kết.

+ Ảnh hưởng của các giao dịch nội bộ điều chỉnh khi hợp nhất làm giảm doanh thu theo quy định hiện hành.

+ Trong kỳ không hoàn thành việc chuyển nhượng Dự án chung cư Nam An.

#### **Lợi nhuận chưa đạt kế hoạch ĐHCĐ, nguyên nhân chủ yếu:**

+ Quyết toán công trình Thủy Điện Bản Chát vào cuối năm 2015 làm giảm lợi nhuận.

+ Ảnh hưởng của các giao dịch nội bộ (với công ty liên kết liên quan đến Công ty BOT 38 và Công ty TNHH Xây dựng và Thương mại 12) điều chỉnh khi hợp nhất làm giảm lợi nhuận theo quy định hiện hành.

## **2.2 Đánh giá từng hoạt động thực hiện năm 2015**

### **a. Hoạt động xây lắp:**

#### **Phát huy những thuận lợi trong công tác triển khai SXKD:**

- Công ty ngày càng định được vị trí nhất định trong lĩnh vực giao thông khi từng bước triển khai thực hiện tốt các công trình giá trị lớn: các gói thầu thuộc Dự án BOT 38, các gói thầu thuộc Dự án tại Formosa Hà Tĩnh,....

- Duy trì và phát huy tốt mối quan hệ với chính quyền các cấp;

- Duy trì và quan hệ tốt với đối tác trong và ngoài nước;

- Đã và đang đầu tư máy móc thiết bị hiện đại trong lĩnh vực giao thông nhằm bổ sung năng lực cạnh tranh trên thị trường;

- Hoạt động xây lắp Điện ngày càng tốt và được xếp hạng TOP 6 các đơn vị thi công công trình truyền tải điện Việt Nam;

- Cổ đông chiến lược, cổ đông lớn, cổ đông là các Quỹ đầu tư hỗ trợ rất nhiều trong công tác tái cấu trúc, quản lý nguồn nhân lực;

- Ngày càng khẳng định được năng lực lõi trong lĩnh vực giao thông, công trình năng lượng có quy mô lớn;

- Trong Quý 1 năm 2016, Công ty ký biên bản ghi nhớ với công ty Kukdong, Hanwa (Hàn Quốc) liên danh đấu thầu các gói thầu xây dựng đường cao tốc, xử lý nước thải,....

#### **Thống kê hạn chế, tìm nguyên nhân và giải pháp khắc phục:**

- Hoạt động xây lắp hàm chứa nhiều rủi ro do cơ chế chính sách (khi quyết toán thường bị kéo dài, bị cắt giảm giá trị,...). Vì thế, cần tăng cường công tác cảnh báo rủi ro, trích lập dự phòng nhằm đảm bảo an toàn cho công trình ngày càng được công ty chú trọng hơn;

Nhìn chung, hoạt động xây lắp của công ty thể hiện ưu thế và phát triển tốt nhất là công trình giao thông và công trình công nghiệp. Lĩnh vực này sẽ phát triển hơn khi được quan tâm đúng mức từ ba nguồn lực: ưu tiên đầu tư vốn; kiện toàn bộ máy nhân sự; sự ủng hộ về vốn của cổ đông.

**b. Hoạt động bất động sản :**

- Trong kỳ không ghi nhận được doanh thu bất động sản từ các dự án hiện có nhưng có được nguồn thu bất động sản mang về Công ty là 98,6 tỷ đồng, trong đó: thu từ dự án Hiệp Thành là 83,5 tỷ đồng; từ dự án Skypark là 14,4 tỷ đồng.

- Năm 2015, Công ty hạn chế vốn đầu tư vào các dự án bất động sản.

Tính đến 31/12/2015, tình hình đầu tư các dự án về bất động sản cụ thể như sau (Đvt: tỷ VND):

STT	Tên dự án	Quy mô	Tổng đầu tư	Đã đầu tư	Tiến độ
1	Khu Đô Thị Lý Thường Kiệt, Bảo Lộc Lâm Đồng	17ha	535	72,6	Đã được cấp Giấy CNQSDĐ phần diện tích đất ở. Đất sạch.
3	KDC Hiệp Thành, Quận 12 Tp. HCM	12.5ha	550	447	Đã hoàn thành đền bù, đang thi công hạ tầng để đưa vào kinh doanh. Đang triển khai kinh doanh. Tổng mức đầu tư chưa bao gồm đầu tư cho chung cư.
4	KDC Long Tân 50ha, Đồng Nai	50ha	182	182	Giá trị SSKT còn lại là 35 tỷ đồng. Đất sạch 100%. Đã KD 80% đất biệt thự và liên kế.
5	KDC Long Tân 27ha, Đồng Nai	27ha	105	105	Giá trị SSKT còn lại là 86 tỷ đồng. Đất sạch 100%. Đã KD 45% đất biệt thự và liên kế.
6	KDC Long Tân – Phú Hội, Đồng Nai	83ha	308	308	Đã bàn giao hồ sơ, pháp lý của DA và quỹ đất sạch cho Liên Doanh.
7	KDC Điền Phước, Đồng Nai	95ha	1200	76,7	Đang thực hiện QHCT 1/500 cho toàn bộ DA. Lên phương án đền bù và tìm nhà đầu tư hợp tác.
8	DA Nam An, TPHCM	7.082 m2	420	66,8	Ngừng hình thức đầu tư nhà ở xã hội, tìm đối tác chuyển nhượng toàn bộ dự án.
9	Trường cao đẳng nghề LICOGI, Thanh Hóa	8 ha	336	72,4	Đã xây dựng phần thô, nghiên cứu chủ trương chuyển đổi công năng thực hiện dự án và tìm đối tác chuyển nhượng.
10	Các dự án Khác				- Chuyển nhượng nhà 49B Phan Đăng Lưu. - Rút vốn đầu tư các dự án tại Hà Nội như dự án CT7 Thịnh Liệt, Khương Thượng,...

- Hiện nay, công ty chưa tạo được cơ chế rõ ràng, phù hợp để quyết liệt trong công tác tìm kiếm chuyển nhượng và thu tiền từ các dự án bất động sản có thể chuyển nhượng. Trong kỳ, đặt mục tiêu hoàn thành việc tìm kiếm và chuyển nhượng dự án Chung cư Nam An nhưng chưa thành công.

- Năm 2015, dự án Hiệp Thành đã có nguồn thu về; tự trang trải chi phí hoạt động và chủ động thực hiện công tác hạ tầng của dự án.

**c. Hoạt động khác:**

- Với Công ty TNHH nhiên liệu sinh học Phương Đông (OBF): trong kỳ đã thực hiện việc trích lập dự phòng 15,8 tỷ. Hiện tại công ty không tiếp tục góp vốn nữa và đã trích lập dự phòng đạt 100% khoản vốn đã đầu tư vào dự án OBF;
- Với Công ty cổ phần LICOGI 166 (LCS): trong kỳ đã hoàn thành việc thoái một phần vốn tại LCS theo chủ trương và giảm tỷ lệ sở hữu từ 56,68% xuống còn 46,61%;
- Trong kỳ, không hoàn thành công tác phát hành trái phiếu 300 tỷ đồng cho Dự án Điện Phước theo chủ trương đã được ĐHĐCĐ thông qua ngày 19/04/2015 do tình hình thị trường trái phiếu doanh nghiệp năm 2015 không hấp dẫn và tính pháp lý của dự án chưa thể thực hiện được;
- Tiếp tục rà soát đánh giá các đơn vị mà Công ty có vốn đầu tư để có lộ trình hợp lý thoái dần vốn tại các đơn vị chưa hoạt động hiệu quả.

**d. Công tác tài chính năm 2015:**

Báo cáo tài chính của Công ty được thực hiện kiểm toán theo quy định tại Điều lệ Công ty và Nghị Quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015 bởi Công ty TNHH Ernst and Young Việt Nam.

Số liệu tại ngày 31/12/2015:

**Dư nợ vay:** Tổng dư nợ vay cuối năm 2015 là 440 tỷ đồng, tăng so với cùng kỳ 8%. Công ty áp lực chi phí tài chính. Hiện tại, Công ty vẫn chưa có cơ cấu vốn hợp lý.

**Tổng nguồn vốn:** Tổng cộng nguồn vốn năm 2015 là 2.262 tỷ đồng, tăng 416 tỷ đồng, tương ứng tăng 23% so với cùng kỳ. Trong kỳ, công tác thu hồi công nợ chưa tốt. Tình trạng quyết toán kéo dài và thu hồi công nợ chậm về từ các công trình đang thực hiện (Công trình Formosa Hà Tĩnh).

**e. Công tác công bố thông tin và quan hệ cổ đông, nhà đầu tư:**

- Công ty LICOGI 16 thực hiện đúng và kịp thời công tác quản trị công ty quy định tại Thông tư số 121/2012/BTC ngày 26/7/2012 của Bộ Tài chính quy định về quản trị công ty áp dụng cho các công ty đại chúng và việc công bố thông tin quy định tại thông tư 52/2012/TT-BTC ngày 05/04/2012 của Bộ Tài chính hướng dẫn về việc công bố thông tin trên thị trường chứng khoán (ngày 01/01/2016 thực hiện công bố thông tin theo thông tư 155/2015/TT-BTC ngày 06/10/2015 thay thế thông tư 52/2012/TT-BTC);
- Cung cấp đầy đủ, minh bạch theo quy định pháp luật, thực hiện chế độ báo cáo, giải trình, công bố thông tin định kỳ, bất thường kịp thời trên các phương tiện truyền thông theo yêu cầu.

**f. Tổ chức đoàn thể:****Chăm lo đời sống người lao động:**

- Trong kỳ, Công ty chuyển tổ chức Công đoàn từ công đoàn thuộc Tổng Công ty LICOGI về sinh hoạt tại Liên đoàn lao động Thành phố Hồ Chí Minh.

- Năm 2015, mức thu nhập bình quân của người lao động được tăng thêm 15% so với năm 2014. Công ty duy trì chế độ làm việc 5 ngày/tuần; 8 giờ/ngày; chế độ nghỉ Lễ, Phép và nghỉ khác tuân thủ theo qui định của Bộ luật lao động; văn phòng làm việc luôn thoáng mát, sạch sẽ, trang bị đầy đủ thiết bị, dụng cụ để phục vụ cho công việc. Công ty cũng trang bị đầy đủ đồ bảo hộ cho người lao động làm việc tại các công trường.

- Trong kỳ, tổ chức các hoạt động:

+ Tổ chức chương trình Teambuilding, hội diễn văn nghệ và hội thao tại Thành Phố Phan Rang- Tháp Chàm gần công trường Nhà Máy nhiệt điện Vĩnh Tân IV để gắn kết người lao động ở công trường, Ban điều hành với văn phòng công ty.

+ Tổ chức cho các nhân viên tiêu biểu năm 2014 đi du lịch Hàn quốc.

+ Bình bầu các danh hiệu tiêu biểu năm 2015 như “Lãnh đạo tiêu biểu”, “Cán bộ quản lý tiêu biểu”, “Nhân viên tiêu biểu” và “Tập thể tiêu biểu”.

Ngoài những hoạt động nổi bật nêu trên, năm 2015 công ty đã thực hiện tốt các quy định về Luật Lao động, không nợ bảo hiểm Xã hội, tổ chức khám sức khỏe định kỳ và mở rộng chính sách mua bảo hiểm Tai nạn cho người lao động;

**Chăm lo công tác xã hội:**

Năm 2015, số tiền mà công ty chi cho các hoạt động từ thiện xã hội là 253 triệu đồng. Trong đó có các chương trình nổi bật như:

- Chương trình áo ấm cho học sinh Trường tiểu học Damb’ri, Thành phố Bảo Lộc, tỉnh Lâm Đồng với giá trị 56 triệu đồng (bao gồm 373 phần quà cho các học sinh nghèo);

- Tặng quà tết Bính thân cho người nghèo tại xã Ngư Lộc, huyện Hậu Lộc, tỉnh Thanh Hóa: 30 triệu đồng (bao gồm 90 suất quà);

- Ủng hộ người nghèo ăn tết Bính Thân tại huyện Nhơn Trạch, tỉnh Đồng Nai: 30 triệu đồng (bao gồm 60 suất quà).

- Tài trợ các hoạt động kỷ niệm 40 năm ngày Giải phóng Bình Thuận: 50 triệu đồng;

- Tài trợ kinh phí mua máy cắt cỏ tặng Ban quản lý Thành cổ Quảng Trị: 15 triệu đồng;

- Tài trợ chương trình áo ấm mùa đông cho học sinh nghèo vượt khó tại Trườn Tiểu học La Văn Cầu, Đắk Rmăng, huyện Đắk G’Long, tỉnh Đắk Nông: 29 triệu đồng (bao gồm 100 áo ấm, 300 phần vở học sinh);

- Ủng hộ chương trình “Vì biên cương hải đảo”: 3 triệu đồng.

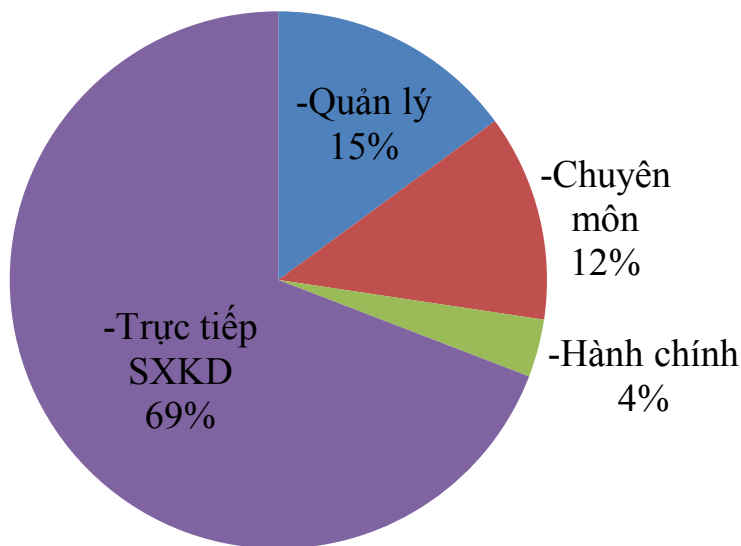
**h. Công tác tổ chức, nhân sự:**

Để đáp ứng kịp sự phát triển của công ty và triển khai một cách đồng bộ các vấn đề trọng điểm, Ban Tổng Giám đốc đã chỉ đạo một số hoạt động trong công tác nhân sự như sau:

- Tái cấu trúc mô hình tổ chức công ty theo hướng chuyên nghiệp và tự chịu trách nhiệm, cụ thể là Tổng Giám đốc đã trình HĐQT phê duyệt Sơ đồ tổ chức mới, đồng thời bổ nhiệm Giám đốc Tài chính và các Trưởng phòng thuộc khối hỗ trợ trên cơ sở phát triển từ các Trưởng bộ phận hỗ trợ.
- Tiếp tục tuyển dụng bổ sung nguồn lực lao động đáp ứng yêu cầu sản xuất : bao gồm kĩ sư chuyên ngành giao thông, công nhân vận hành thiết bị cơ giới có trình độ tay nghề và kĩ năng làm việc tốt;
- Thường xuyên cử các cán bộ quản lí, kỹ sư tham gia các lớp đào tạo nâng cao trình độ quản lí, kỹ thuật. Trong kỳ, Tổ chức chương trình tập huấn đầu tư theo hình thức đối tác công tư PPP cho cán bộ quản lý toàn công ty;
- Xây dựng cơ chế khoán cho các Ban điều hành công trường nhằm nâng cao tinh thần trách nhiệm và tự chủ trong công tác quản lý, đồng thời tăng năng suất lao động, tăng thu nhập cho người lao động, từ đó tăng được hiệu quả của dự án;
- Xây dựng các quy trình quản lý chặt chẽ và thống nhất từ các phòng ban đến Ban điều hành để nâng cao hiệu quả quản trị;
- Xây dựng tiêu chí đánh giá nhân viên cụ thể hơn để tạo không khí thi đua sôi nổi trong toàn hệ thống.

**Cơ cấu nhân sự của Công ty năm 2015**

Tính đến 31/12/2015 có 230 lao động ký HĐ trực tiếp với công ty. Trong đó: Cán bộ quản lý là 35 người chiếm 15%; Cán bộ chuyên môn gián tiếp là 27 người chiếm 12%; nhân viên trực tiếp sản xuất là 158 người chiếm 69%; nhân viên hành chính là 10 người chiếm 4%.



### 3. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016

#### 3.1 PHÂN TÍCH CÁC YẾU TỐ ẢNH HƯỞNG

##### a. Yếu tố thuận lợi cho công ty:

###### Điểm mạnh:

- Có thâm niên trong lĩnh vực xây dựng, đặc biệt là công trình giao thông và công trình công nghiệp;
- Có sự đầu tư máy móc thiết bị hiện đại;
- Ban lãnh đạo có quan hệ và kinh nghiệm làm việc với khu vực nhà nước;
- Có cổ đông lớn hiểu về ngành nghề kinh doanh của công ty;
- Có tài sản là các dự án bất động sản để chuyển thành tiền mặt.

###### Cơ hội:

- Hạ tầng Việt Nam còn yếu, do đó nhu cầu đầu tư vào lĩnh vực giao thông là rất lớn.
- Sự trở lại của nguồn vốn nước ngoài (FDI) mở ra nhu cầu lớn xây dựng các khu công nghiệp và các ngành phụ trợ.
- Khung pháp lý cho mô hình hợp tác công tư PPP (Public Private Participation) có nhiều cải cách, khuyến khích sự tham gia lĩnh vực tư nhân. Do đó mở ra cơ hội cho doanh nghiệp xây dựng, đầu tư dự án PPP.
- Doanh nghiệp tư nhân tham gia vào các dự án cơ sở hạ tầng ngày càng được chính phủ và các tổ chức quốc tế ưu tiên và khuyến khích.

##### b. Yếu tố bất lợi cho công ty:

###### Điểm yếu:

- Công ty chưa phát huy hết thế mạnh trong việc lấy dự án so với các công ty cùng ngành;
- Khả năng quản lý dự án xây dựng còn chưa được tối ưu;
- Mạng kinh doanh BĐS không hiệu quả. Do công ty không có thương hiệu riêng cho các dự án BĐS nên không xây dựng được thế mạnh về phát triển BĐS .
- Khả năng đánh giá thị trường BĐS chưa hợp lý.
- Ban lãnh đạo mất tập trung do phải phân tán tâm trí quá nhiều mảng (xây dựng, bất động sản, quản lý vốn đầu tư vào các công ty con).

### 3.2. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2016

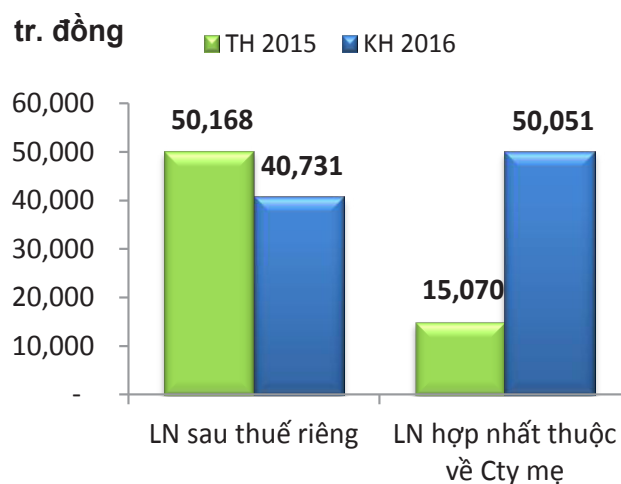
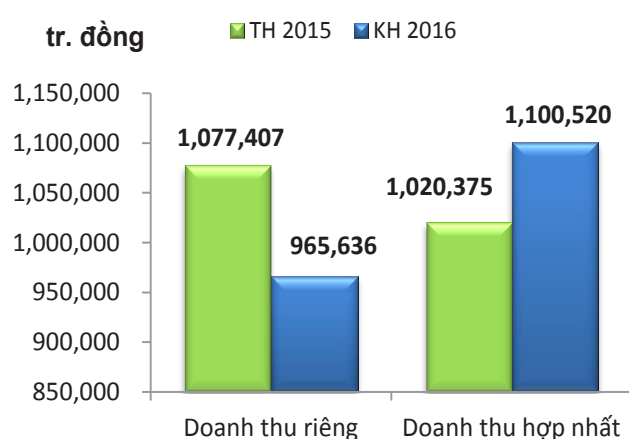
Năm 2016 là năm đầu tiên đánh dấu chiến lược tái cấu trúc mạnh mẽ và quyết liệt của HĐQT trong giai đoạn 2016-2020. Thực hiện chỉ đạo của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc lập báo cáo kế hoạch SXKD năm 2016 trình ĐHĐCĐ thường niên 2016 cụ thể như sau:

#### a. Kế hoạch doanh thu - lợi nhuận

Đvt: triệu đồng

STT	CHỈ TIÊU	KH 2016	TH 2015	Chênh lệch	KH 2016/TH 2015
<b>I</b>	<b>Báo cáo riêng</b>				
1	Doanh thu thuần	965.636	1.077.407	(111.771)	90%
2	LN sau thuế	40.731	50.168	(9.437)	81%
<b>I</b>	<b>Báo cáo hợp nhất</b>				
1	Doanh thu thuần	1.100.520	1.020.375	80.145	108%
2	LN hợp nhất thuộc về Cty mẹ	50.051	15.070	34.981	332%

\* Ghi chú: Doanh thu không bao gồm doanh thu tài chính và thu nhập khác



## b. Cơ cấu doanh thu thực hiện KH năm 2016

## Doanh thu báo cáo riêng

Đvt: Triệu đồng

STT	Công trình	Doanh thu báo cáo riêng
1	Dự án Hạ Long – Vân Đồn	146.406
2	Công trình BOT 38	145.700
3	Đường Bắc Giang – Lạng Sơn	142.708
4	Đường Bình Tiên (TP.HCM) (BOT 10%)	100.000
5	BV II Lâm Đồng phần L16+ KDC Lộc Tiến	41.000
6	Đường nhánh cao tốc Quảng Ngãi (Posco)	30.000
7	Nhà máy nhiệt điện Vĩnh Tân 4	23.492
8	Công trình khác (Hiệp Thành, Phú Hội, Formosa...)	32.904
9	Các công trình XL Điện	297.268
	Tổng cộng	959.479

## Doanh thu báo cáo hợp nhất

Doanh thu báo cáo riêng	965.636	Triệu đồng
Loại trừ giao dịch nội bộ của công ty liên kết phần bị giảm trừ theo quy định chế độ kế toán	(101.810)	Triệu đồng
Doanh thu bất động sản	236.694	Triệu đồng
Doanh thu báo cáo hợp nhất	1.100.520	Triệu đồng

### 3.3 MỤC TIÊU VÀ KẾ HOẠCH HÀNH ĐỘNG NĂM 2016

Kế hoạch thực hiện cụ thể của Ban Giám Đốc dựa trên định hướng chiến lược của công ty cụ thể như sau:

#### a. Hoạt động xây lắp:

##### \* Mục tiêu:

- Trên cơ sở các công trình đã ký hợp đồng và các công trình có hợp đồng trong 6 tháng đầu năm 2016. Dự kiến giá trị sản lượng thực hiện là 1.157 tỷ đồng.

##### \* Kế hoạch hành động:

- Tăng cường công tác thanh quyết toán và thu hồi công nợ (Công trình Formosa, Công trình Quốc tế Mỹ AIS );

- Công ty sẽ ưu tiên những dự án thu hồi vốn và có quay vòng tiền mặt nhanh. Đối với những dự án lớn, công ty sẽ chỉ làm vai trò đối tác địa phương (local partner) để lấy dự án và cộng tác với đối tác để thực hiện;

- Đào tạo và thu hút đội ngũ nhân lực có chất lượng cao trong lĩnh vực xây dựng thuộc công trình giao thông và công trình công nghiệp.

- Bám sát các dự án đang theo đuổi;

- Kiện toàn bộ máy quản lý trong lĩnh vực xây lắp;

- Thông qua mối quan hệ và năng lực hiện có, tìm kiếm các công trình gói đầu cho năm kế tiếp;

- Tìm giải pháp để phát huy tốt nhất hiệu quả tài sản, máy móc thiết bị đã đầu tư;

- Triển khai công tác quản lý và khoán nội bộ nhằm nâng cao năng suất lao động;

- Nâng cao năng lực công tác đấu thầu trong bối cảnh chịu sự cạnh tranh quyết liệt trong lĩnh vực giao thông như hiện nay;

- Dự kiến bán thanh lý dây chuyền thiết bị RCC của Công trình Thủy điện Bản Chát trong năm 2016.

#### b. Hoạt động bất động sản

##### \* Mục tiêu:

- Giải quyết thủ tục pháp lý và dự kiến đủ điều kiện ghi nhận kết quả kinh doanh phần liên quan đến dự án Hiệp Thành (tại công ty TNHH Xây dựng và Thương mại 12) vào tháng 12 năm 2016;

- Quyết liệt chuyển nhượng các dự án bất động sản có tính hiệu quả thấp để thu hồi vốn về và đầu tư cho hoạt động xây lắp.

##### \* Kế hoạch hành động:

- Hoàn chỉnh thủ tục pháp lý, thực hiện các nội dung đảm bảo việc đủ điều kiện ghi nhận doanh thu cho dự án Hiệp Thành, Quận 12, Tp.HCM;

- Chuyển nhượng dự án bất động sản, tài sản đã đầu tư nhưng không có hiệu quả. Cụ thể: chuyển nhượng dự án Nam An tại Bình Tân- Tp.HCM, Phước Thiên tại Nhơn Trạch-Đồng Nai, Trường cao đẳng nghề LICOGI tại Thanh Hóa,.....;
- Không tiếp tục bỏ vốn vào các dự án bất động sản và cần có cơ chế để công ty thuận lợi trong việc chuyển nhượng bất động sản hoặc kết hợp với đối tác thực hiện.

### c. Hoạt động khác:

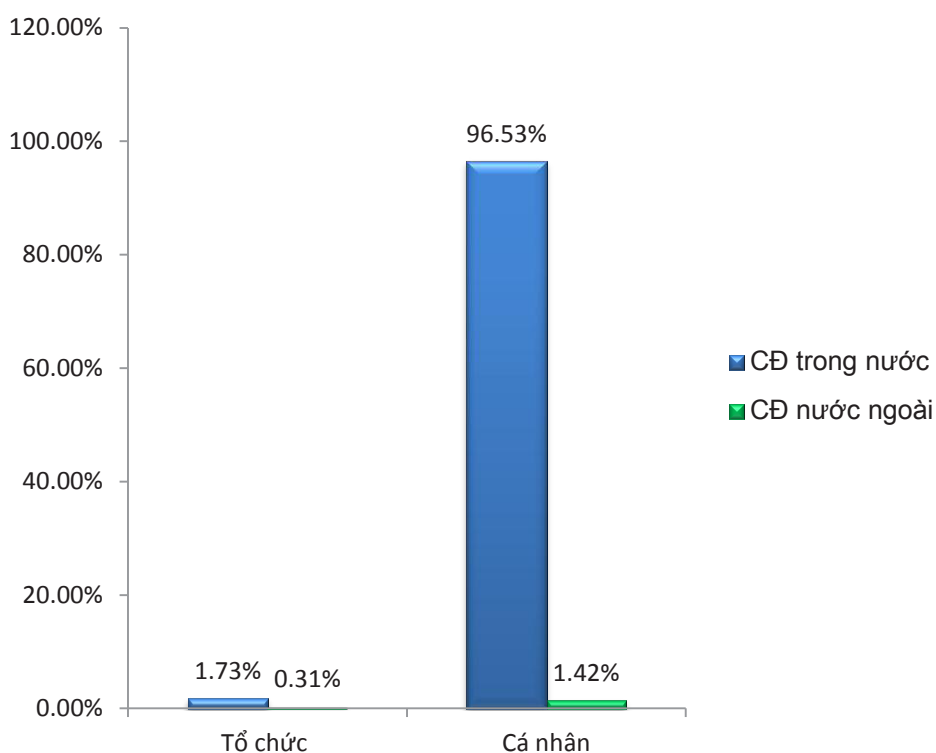
- Thực hiện việc thoái vốn tại công ty cổ phần LICOGI 16.1;
- Rà soát và có kế hoạch cụ thể đối với từng công ty có vốn đầu tư của công ty cổ phần LICOGI 16;
- Hoàn chỉnh các thủ tục pháp lý để không phải góp vốn vào Công ty Nhiên liệu sinh học Phương Đông và có thể làm ảnh hưởng đến hiệu quả của Công ty;
- Tăng cường công tác quản lý phần vốn tại các công ty con và công ty liên kết.
- Thực hiện việc huy động thêm nguồn vốn từ nhà đầu tư hiện hữu hoặc nhà đầu tư chiến lược để bổ sung vốn và đẩy mạnh hoạt động xây dựng theo chỉ đạo của HĐQT.



4. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

Tỷ lệ cổ đông sở hữu

STT	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ đông	Cơ cấu cổ đông	
					Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông Nhà nước	-				
2	Cổ đông sáng lập/ cổ đông FDI	3.400.016	4,46%	3		3
	- Trong nước	3.400.016	4,46%		3	3
	- Nước ngoài	-				
3	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% vốn CP trở lên)	14.757.170	19,35%	1	1	
	- Trong nước		-			
	- Nước ngoài	14.757.170	19,35%	1	1	
4	Công đoàn Công ty	6.750	0,01%	1	1	
	- Trong nước	6.750	0,01%	1	1	
	- Nước ngoài		-			
5	Cổ phiếu quỹ	338	0,00%	1	1	
6	Cổ đông sở hữu cổ phiếu ưu đãi (nếu có)					
7	Cổ đông khác	58.085.682	76,18%	3.856	76	3.780
	- Trong nước	46.800.124	61,38%	3.790	65	3.725
	- Nước ngoài	11.285.558	14,80%	66	11	55
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>76.249.956</b>	<b>100%</b>	<b>3.862</b>	<b>79</b>	<b>3.783</b>
<b>Trong đó: - Trong nước</b>		<b>50.207.228</b>	<b>65,85%</b>	<b>3.795</b>	<b>67</b>	<b>3.728</b>
<b>- Nước ngoài</b>		<b>26.042.728</b>	<b>34,15%</b>	<b>67</b>	<b>12</b>	<b>55</b>



Biểu đồ cơ cấu cổ đông (ngày chốt 23/03/2016)



# ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CÔNG TY

## 1. CHỦ TRƯỞNG VÀ GIẢI PHÁP CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Trong năm 2015 vừa qua, Hội đồng Quản trị đã chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc thực hiện các giải pháp điều hành như sau:

### 1.1 Giải pháp về hoạt động sản xuất kinh doanh

#### Đối với mảng xây dựng

- Tập trung tối đa nguồn lực để tìm kiếm công việc trong lĩnh vực xây dựng, trong đó chú trọng đến các dự án lớn về hạ tầng, tăng cường đầu tư đồng bộ, hiện đại máy móc thiết bị nhằm hướng tới là một trong những doanh nghiệp lớn thi công công trình giao thông. Trong năm 2015, Công ty ký được các dự án lớn như: Thi công cao tốc Hạ Long Vân Đồn, nâng cấp, sửa chữa cao tốc Bắc Giang Lạng Sơn, công trình điện 500kV Sông Mã - Tân Uyên cùng nhiều công trình điện lớn nhỏ khác,... Đồng thời công ty đang tiếp cận nhiều công trình có khả năng trúng thầu cao chuẩn bị cho những năm sắp tới, ký biên bản thỏa thuận hợp tác với các doanh nghiệp nước ngoài nhằm hướng đến tham gia vào những gói thầu có giá trị lớn.

- Khẩn trương hoàn thành các công trình đang thi công dở dang kết hợp đẩy mạnh công tác thanh quyết toán để tạo nguồn tiền cho Công ty. Tăng cường kiểm soát chi phí, cải tiến biện pháp kỹ thuật nâng cao lợi nhuận công trình.

#### Đối với mảng Bất động sản

- Tiếp tục thực hiện công tác giải phóng mặt bằng, hoàn thành và hoàn chỉnh hồ sơ pháp lý cho các dự án Bất động sản đặc biệt đã cơ bản hoàn tất việc giải phóng mặt bằng tiến hành xây dựng hạ tầng, đưa vào kinh doanh Dự án Hiệp Thành, Quận 12.

- Rà soát đánh giá thực trạng các dự án đầu tư, phân tích chiến lược đầu tư phù hợp và tiến hành kinh doanh một số dự án đến khi có tín hiệu tốt từ thị trường.

- Tập trung tìm kiếm các đối tác để chuyển nhượng một số dự án Bất động sản, hoàn thiện các thủ tục chuyển nhượng với dự án Sky Park để nhận thanh toán phần còn lại.

### 1.2. Công tác tài chính

- Giải quyết được khó khăn về thanh khoản, tìm kiếm nguồn vốn lưu động mới nhằm phục vụ nhu cầu đầu tư, thi công các hợp đồng xây dựng.

- Nỗ lực cơ cấu lại tài sản và huy động nguồn vốn trên thị trường tài chính trong thời điểm nền kinh tế có những dấu hiệu khởi sắc để cơ cấu lại tỷ suất nợ vay trên tổng tài sản ở mức an toàn. Giảm thiểu rủi ro vay nợ bằng cách giảm tỷ lệ vay ngắn hạn và tăng các khoản vay dài hạn.

- Điều hành dòng tiền linh hoạt nhằm đảm bảo hoạt động công ty diễn ra suôn sẻ và liên tục. Tối ưu hóa dòng tiền, tích cực bám sát thị trường tài chính để tìm kiếm nguồn vốn với chi phí rẻ giảm chi phí lãi vay.

- Nâng cao quản lý các khoản đầu tư tại các công ty thành viên nhằm đưa ra chiến lược đầu tư hợp lý.

- Rà soát lên kế hoạch và đánh giá thực hiện ngân sách được phê duyệt góp phần cắt giảm chi phí quản lý và các chi phí khác.

- Đẩy mạnh công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ để giảm thiểu rủi ro nợ xấu, nợ khó thu hồi và đạt được những thành quả tích cực.

### 1.3. Công tác phát triển nguồn nhân lực

Công ty Cổ phần LICOGI16 đặc biệt chú trọng công tác nguồn nhân lực. Với chủ trương ngày một nâng cao chất lượng nguồn nhân lực cả về trình độ chuyên môn, kiến thức và phẩm chất đạo đức, Hội đồng Quản trị chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc thực hiện công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực nhằm các mục tiêu sau:

- Xây dựng và phát triển đội ngũ cán bộ, nhân viên đáp ứng tiêu chí phù hợp với định hướng phát triển nguồn nhân lực của Công ty.
- Chuẩn bị đội ngũ kế thừa, dự nguồn có năng lực, đảm bảo sự tiếp nối vững chắc giữa các thế hệ cán bộ công nhân viên nói chung và các cấp quản lý nói riêng.
- Nâng cao công tác đào tạo phát triển nguồn nhân lực để thực hiện công tác đào tạo, bồi dưỡng phát triển trình độ chuyên môn, áp dụng công nghệ mới để đảm bảo nguồn nhân lực cho chiến lược phát triển của Công ty
- Cử nhân viên đi học hoặc hợp đồng các đơn vị đào tạo các kỹ năng quản trị cho các cấp quản lý, các khoá huấn luyện về nghiệp vụ, chuyên môn.

### 1.4. Công tác Tái cấu trúc hệ thống

a. Tiếp tục thực hiện chủ trương thoái vốn ở các công ty thành viên hoạt động chưa hiệu quả, trong năm 2015 LICOGI 16 đã giảm tỷ lệ sở hữu tại Công ty Cổ phần LICOGI 166 để trở thành công ty liên kết, giảm tỷ lệ đầu tư tại công ty LICOGI 16.1.

b. Công ty mẹ:

- Thiết lập các quy chế quy trình kiểm soát đảm bảo chất lượng quản lý hiệu quả dự án.
- Năm 2015 Công ty đã rà soát, tuyển dụng bổ sung và đào tạo đội ngũ kế thừa theo định hướng chiến lược phát triển của Công ty.
- Tổ chức bộ máy, đầu tư máy móc thiết bị để thi công trực tiếp tại các dự án lớn.
- Rà soát và xây dựng các quy trình hoạt động của Công ty theo hướng kiểm soát chi phí, tăng cường hiệu quả hoạt động và quản trị rủi ro.
- Xây dựng cơ chế khoán cho các Ban điều hành công trường nhằm nâng cao tinh thần trách nhiệm và tự chủ trong công tác quản lý, đồng thời tăng năng suất lao động, tăng thu nhập cho người lao động, từ đó tăng được hiệu quả của dự án.
- Tiếp tục thực hiện minh bạch tài chính để tái cơ cấu nợ, huy động vốn từ những nguồn ngoài nguồn tín dụng Ngân hàng.

## 2. MỤC TIÊU HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2016

Trên cơ sở những định hướng phát triển chiến lược, trong năm 2016 HĐQT sẽ tập trung chỉ đạo một số công việc cụ thể như sau:

- Từ 2016-2020, HĐQT nhiệm kỳ III sẽ định hướng việc tách dần và tiến tới phân biệt rõ hoạt động quản trị của HĐQT và công tác điều hành của Ban Giám đốc .
- Kiện toàn hệ thống quy trình: Các phòng ban tiếp tục xây dựng bộ quy trình hoạt động nhằm tiến tới minh bạch chức năng, nhiệm vụ của từng bộ phận Phòng ban chức năng của LICOGI 16. Xây dựng cơ chế khoán cho các Ban điều hành công trường nhằm nâng cao tinh thần trách nhiệm và tự chủ trong công tác quản lý, đồng thời tăng năng suất lao động, tăng thu nhập cho người lao động, từ đó tăng được hiệu quả của dự án.
- Xây dựng các quy trình quản lý chặt chẽ và thống nhất từ các phòng ban đến Ban điều hành để nâng cao hiệu quả quản trị.
- Xây dựng tiêu chí đánh giá nhân viên cụ thể hơn để tạo không khí thi đua sôi nổi trong toàn hệ thống.
- Tăng cường công tác kiểm tra kiểm soát và Quản lý rủi ro sẽ tập trung các công tác giám sát nội bộ, theo dõi tiến độ thực hiện kế hoạch công việc của các bộ phận nghiệp vụ, kiểm tra định kỳ và đột xuất việc tuân thủ quy trình nghiệp vụ, quy chế kỷ luật, đạo đức nghề nghiệp của các nhân viên nhằm đảm bảo toàn Công ty vận hành ổn định, chuẩn mực.
- Hỗ trợ Ban Tổng Giám đốc phát hiện và tận dụng các cơ hội thị trường. HĐQT sẽ sát cánh chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc những nhận định, phán đoán xu hướng của thị trường để hạn chế tối đa các rủi ro và tận dụng các cơ hội tìm kiếm lợi nhuận trong ngắn hạn.
- Giám sát và thúc đẩy tiến độ thực hiện kế hoạch kinh doanh: Các cuộc họp HĐQT trong năm 2016 sẽ được tổ chức thường xuyên để đánh giá và giám sát tiến độ thực hiện kế hoạch kinh doanh. Trong trường hợp cần thiết, các cuộc họp bất thường sẽ được Chủ tịch HĐQT triệu tập để đưa ra những chỉ đạo kịp thời đối với Ban điều hành nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch đã đặt ra.
- Giám sát và định hướng chiến lược phát triển Công ty theo hướng chuyên nghiệp hơn nhằm đảm bảo việc phát triển ổn định và bền vững.



# QUẢN TRỊ CÔNG TY

## 1. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### 1.1 Các cuộc họp của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2015 Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần LICOGI 16 đã tổ chức 6 cuộc họp chính vào các ngày 19/01/15; ngày 09/04/2015; ngày 03/06/15, ngày 10/08/2015; ngày 01/10/2015; ngày 25/11/2015.

Bảng thống kê số buổi tham dự các cuộc họp HĐQT của các thành viên:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Đạt tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Ông Bùi Dương Hùng	Chủ tịch	6/6	100%	
2	Ông Hoàng Minh Khai	Ủy viên	6/6	100%	
3	Ông Vũ Công Hưng	Ủy viên	6/6	100%	
4	Ông Lê Văn Công	Ủy viên	6/6	100%	
5	Ông Budiman Satrio Sudono	Ủy viên	4/5	80%	Bận công tác

### 1.2 Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Tổng Giám đốc Công ty:

- Hội đồng quản trị thảo luận và thông qua các Nghị quyết sau mỗi kỳ họp, thông qua kế hoạch của các quý tiếp theo, giải quyết kịp thời các vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị để Ban Tổng Giám đốc có cơ sở triển khai.
- Hội đồng quản trị có những ý kiến chỉ đạo trực tiếp đến Ban Tổng Giám đốc trong việc triển khai thực hiện và đánh giá kết quả việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2015, xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016.
- Hội đồng quản trị luôn tích cực hoạt động giám sát, chỉ đạo để hoạt động của Ban Tổng giám đốc và các Cán bộ Quản lý khác thực thi đúng các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị.

### 1.3. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị :

- Hoạt động của các tiểu ban thuộc HĐQT: Các tiểu ban hoạt động theo nhiệm vụ được giao, giúp việc hiệu quả cho Hội đồng quản trị trong công tác giám sát, tổ chức và quản trị thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị.

#### 1.4 Các Nghị quyết; Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và của Hội đồng quản trị đã được ban hành

##### a. Các quyết định và biên bản họp của Đại hội đồng cổ đông:

STT	Ngày, tháng, năm ban hành	Trích yếu nội dung
01	19/04/2015	Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015 của Công ty Cổ phần LICOGI 16.
02	19/04/2015	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015 của Công ty Cổ phần LICOGI 16.

##### b. Các Nghị quyết, Quyết định quan trọng của Hội đồng quản trị

Số TT	Ngày, tháng, năm ban hành	Trích yếu nội dung
1	20/01/2015	Đầu tư Khu dân cư Phước Thiện, Huyện Nhơn Trạch, Tỉnh Đồng Nai; cử thành viên HĐQT thay thế tạm thời; Bổ nhiệm Giám đốc bất động sản.
2	18/04/2015	Nghị Quyết của HĐQT về việc giảm tỷ lệ vốn góp của Công ty CP 166 và tăng tỷ lệ vốn góp ở Công ty TNHH XD & TM 12.
3	11/05/2015	Quyết định của HĐQT về việc chuyển nhượng phần vốn góp của Công ty tại Công ty CP LICOGI 16.1.
4	11/05/2015	Quyết định của HĐQT về việc chuyển nhượng phần vốn góp của Công ty tại Công ty CP LICOGI 16.1.
5	01/07/2015	Quyết định của HĐQT về việc phê duyệt cơ cấu tổ chức Công ty.
6	07/07/2015	Quyết định của HĐQT về việc chọn đơn vị kiểm toán.
7	01/08/2015	Quyết định của HĐQT về việc bổ nhiệm Giám đốc tài chính Công ty
8	01/08/2015	Quyết định của HĐQT về việc bổ nhiệm kế toán trưởng Công ty.
9	20/08/2015	Quyết định của HĐQT về việc không tiếp tục đầu tư DA Khương Thượng và DA Trũng Kênh tại Hà Nội.

**1.5. Kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông năm 2015**

STT	Chủ trương thông qua của ĐHĐCĐ 2015	Kết quả thực hiện
1	Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015	Doanh thu hoàn thành 69% kế hoạch cho hợp nhất và 79% cho Công ty mẹ.
2	Thực hiện không chi trả cổ tức	Thực hiện đúng
3	Chọn Công ty Kiểm toán	Hoàn thành
4	Sửa đổi điều lệ	Hoàn thành
5	TT V/v Phát hành trái phiếu doanh nghiệp để thực hiện Dự án Điện Phước.	
	Chưa thực hiện vì chưa phù hợp việc phát hành.	
6	Tờ trình xóa lỗ lũy kế bằng thặng dư vốn.	Đã xóa theo báo cáo tài chính được kiểm toán.

**Chỉ tiêu 1:** Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015: Đại hội đồng Cổ đông năm 2015 thông qua kế hoạch doanh thu hợp nhất là 1.467 tỷ đồng, lợi nhuận Công ty 45 tỷ đồng . Chỉ tiêu doanh thu này đã hoàn thành trong năm 2015 là 69%, lợi nhuận đạt 33%.

**Chỉ tiêu 2:** Thực hiện chi trả cổ tức

Thực hiện đúng Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2015 là không chi trả cổ tức cho năm 2015.

**Chỉ tiêu 3:** Chọn Công ty Kiểm toán

Đại hội đồng Cổ đông 2015 đã ủy quyền cho Hội đồng Quản trị lựa chọn 1 trong các đơn vị kiểm toán sau:

1. Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam.
2. Cty TNHH Dịch vụ Tư vấn TCKT và Kiểm toán (AASC).
3. Cty TNHH Tư vấn Kế toán và Kiểm toán Việt Nam (AVA).
4. Cty TNHH Deloitte Việt Nam.

HDQT đã đã chọn Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam là đơn vị kiểm toán cho các báo cáo tài chính 2015 của Công ty Cổ phần LICOGI 16.

**Chỉ tiêu 4:** Sửa đổi điều lệ: Đã ban hành điều lệ sửa đổi ngày 19/4/2015.

**Chỉ tiêu 5:** Phát hành trái phiếu doanh nghiệp để thực hiện Dự án Điện Phước. Hội đồng quản trị cân nhắc và đã không phát hành trái phiếu vì xét thấy thời điểm chưa phù hợp. Khi phù hợp sẽ phát hành theo đề nghị của cổ đông.

**Chỉ tiêu 6:** Xóa lỗ lũy kế bằng thặng dư vốn: Đã xóa lỗ lũy kế bằng thặng dư vốn theo báo cáo tài chính đã kiểm toán. Tuy nhiên Công ty cũng đang liên hệ với các cơ quan chức năng để thoát diện cảnh báo qui định đối với Công ty niêm yết.

## 1.6 Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:

Stt	Người thực hiện giao dịch	Chức vụ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Ông Bùi Dương Hùng	Chủ tịch HĐQT kiêm TGD	3,300,000	4.33%	3,400,000	4.46%	Mua
2	Bà Đinh Thị Hiền	Kế toán trưởng	0	0%	44,000	0.057%	Mua

## 1.7. Các giao dịch khác

Stt	Cổ phiếu	Giao dịch mua/bán	KL giao dịch	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	
				Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ
1	LCS	Bán	780,000	4,307,753	56,68%	3,527,753	46,42%



## 2. BAN KIỂM SOÁT

Ban kiểm soát nhiệm kỳ năm 2011 – 2016 gồm có 3 thành viên, không có sự thay đổi thành viên kể từ đầu nhiệm kỳ. Chế độ làm việc của các thành viên đều kiêm nhiệm, Một thành viên làm trưởng phòng kiểm soát nội bộ công ty. Trong năm, BKS đã tiến hành 2 cuộc họp định kỳ, trưởng BKS tham gia các cuộc họp HĐQT khi được mời.

### HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT CỦA BAN KIỂM SOÁT ĐỐI VỚI HĐQT, BAN GIÁM ĐỐC NHƯ SAU:

\* Năm 2015, HĐQT đã thông qua các Nghị quyết, quyết định với những nội dung chính sau đây:

- Quyết định đầu tư dự án Khu dân cư Phước Thiện – Nhơn Trạch Đồng Nai;
- Không tiếp tục đầu tư các dự án tại Hà Nội gồm: DA cải tạo chung cư cũ Khương Thượng, dự án Trũng Kênh;
- Quyết định giảm tỷ lệ sở hữu tại Cty CP LICOGI 166 từ 56% xuống còn 46% và LICOGI 16.1 từ 40% xuống còn 30%;
- Phê duyệt cơ cấu tổ chức của Công ty;
- Lựa chọn Công ty TNHH Ernst & Young Việt nam là đơn vị kiểm toán BCTC năm 2015;
- Bỏ nhiệm nhân sự chủ chốt Giám đốc tài chính, Giám đốc bất động sản, Kế toán trưởng công ty;
- Quyết định kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016, trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

\*Các cuộc họp thông qua nghị quyết của HĐQT đều đúng thủ tục, quy trình, đúng thẩm quyền theo quy định của pháp luật, điều lệ tổ chức hoạt động và quy định quản trị nội bộ công ty;

\*Thường xuyên theo dõi, giám sát và phối hợp chặt chẽ với Ban TGD trong các hoạt động quản lý và điều hành của công ty;

\*HĐQT luôn giữ được mối liên hệ với các cổ đông – đặc biệt là cổ đông lớn, nhằm cung cấp thông tin về công ty, tiếp nhận ý kiến đóng góp về quản lý cũng như tạo điều kiện để phát triển, mở rộng thị trường.

\*Ban TGD luôn bám sát các chỉ tiêu kế hoạch, Nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ, của HĐQT, tổ chức thực hiện một cách tích cực nhằm đạt được mục tiêu kế hoạch đã đề ra.

\* Các quy định, quyết định của TGD Công ty đều thực hiện đúng thẩm quyền theo quy định của Điều lệ và Quy chế quản trị công ty.

\*Đánh giá chung:

Năm 2015, thông qua hoạt động giám sát, BKS cho rằng các hoạt động đang hướng tới sự phát triển và an toàn, tuân thủ đúng quy định của pháp luật, điều lệ công ty, các nghị quyết quyết định của HĐQT và ĐHĐCĐ.

**3. THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HĐQT VÀ BAN KIỂM SOÁT**

Thù lao của HĐQT và ban kiểm soát như sau:

Chủ tịch HĐQT	7.000.000 đồng/tháng
Thành viên HĐQT	5.000.000 đồng/tháng
Trưởng Ban kiểm soát	5.000.000 đồng/tháng
Thành viên Ban kiểm soát	3.000.000 đồng/tháng

**4. THÔNG TIN SỞ HỮU CỔ PHẦN CỦA CÁN BỘ CHỦ CHỐT VÀ NGƯỜI ĐẠI DIỆN CÔNG BỐ THÔNG TIN NĂM 2015 (chốt danh sách ngày 23/3/2016)**

Loại cổ đông	STT	Họ tên (Bao gồm chức vụ)	Cổ phần chuyển nhượng tự do	Tổng cộng	Tỷ lệ sở hữu %
<b>HĐQT</b>	1	Bùi Dương Hùng	3.400.000	3.400.000	4,46%
	2	Hoàng Minh Khai	511.367	511.367	0,67%
	3	Vũ Công Hưng	7	7	0%
	4	Lê Văn Công	Không		
	5	Budiman Satrio Sudo	Không		
<b>BGD</b>	1	Bùi Dương Hùng	Trên mục HĐQT		
	2	Hoàng Minh Khai	Trên mục HĐQT		
	3	Phí Ngọc Anh	Không		
	4	Cao Thị Mai Lê	Không		
<b>BKS</b>	1	Trần Đình Tuấn	5.365	5.365	0,01%
	2	Nguyễn Anh Tú	9.000	9.000	0,01%
	3	Nguyễn Thị Thủy	1.125	1.125	0,00%
<b>KTT/ Trưởng phòng TCKT</b>	1	Đinh Thị Hiền	72.100	72.100	0,09%
<b>Người được ủy quyền CBTT</b>	1	Nguyễn Dương Hoàng Anh Khoa	Không		
<b>TỔNG CỘNG:</b>			<b>3.998.964</b>	<b>3.998.964</b>	<b>5,24%</b>



# BÁO CÁO TÀI CHÍNH

**BÁO CÁO BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16 (“Công ty”) trân trọng trình bày báo cáo này và báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty và các công ty con (sau đây gọi chung là “Nhóm Công ty”) cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2015.

**TRÁCH NHIỆM CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT**

Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo báo cáo tài chính hợp nhất cho từng năm tài chính phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Nhóm Công ty trong năm. Trong quá trình lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Tổng Giám đốc cần phải:

- lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán;
- thực hiện các đánh giá và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- nêu rõ các chuẩn mực kế toán áp dụng cho Nhóm Công ty có được tuân thủ hay không và tất cả những sai lệch trọng yếu so với những chuẩn mực này đã được trình bày và giải thích trong báo cáo tài chính hợp nhất; và
- lập báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở nguyên tắc hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Nhóm Công ty sẽ tiếp tục hoạt động.

Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo việc các sổ sách kế toán thích hợp được lưu giữ để phản ánh tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty, với mức độ chính xác hợp lý, tại bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng các sổ sách kế toán tuân thủ với chế độ kế toán đã được áp dụng. Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm về việc quản lý các tài sản của Nhóm Công ty và do đó phải thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và những vi phạm khác.

Ban Tổng Giám đốc cam kết đã tuân thủ những yêu cầu nêu trên trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo.

**CÔNG BỐ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

Theo ý kiến của Ban Tổng Giám đốc, báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty vào ngày 31 tháng 12 năm 2015, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc:



**Bùi Dương Hùng**

Số tham chiếu: 60992762/17793563-HN

## BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

**Kính gửi: Quý Cổ đông của Công ty Cổ phần LICOGI 16**

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần LICOGI 16 (“Công ty”) và các công ty con (sau đây được gọi chung là “Nhóm Công ty”), được lập ngày 29 tháng 3 năm 2016 và được trình bày từ trang 5 đến trang 49, bao gồm bảng cân đối kế toán hợp nhất vào ngày 31 tháng 12 năm 2015, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và các thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo.

### Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty theo các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

### Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Nhóm Công ty liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Nhóm Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp để làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

**Ý kiến của Kiểm toán viên**

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty vào ngày 31 tháng 12 năm 2015, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

**Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Ernst & Young Việt Nam**

Lê Vũ Trường  
Phó Tổng Giám đốc  
Giấy CNĐKHN kiểm toán  
Số: 1588-2013-004-1

A blue ink signature of Đoàn Thị Thu Thủy.

Đoàn Thị Thu Thủy  
Kiểm toán viên  
Giấy CNĐKHN kiểm toán  
Số: 1070-2013-004-1

Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam

Ngày 29 tháng 3 năm 2016

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT**  
**ngày 31 tháng 12 năm 2015**

Mã số	TÀI SẢN	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>100</b>	<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>		<b>1.475.441.588.593</b>	<b>1.121.747.830.007</b>
<b>110</b>	<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>4</b>	<b>22.840.421.001</b>	<b>30.548.646.081</b>
111	1. Tiền		22.840.421.001	29.848.646.081
112	2. Các khoản tương đương tiền		-	700.000.000
<b>130</b>	<b>II. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>		<b>1.057.379.042.800</b>	<b>666.482.102.320</b>
131	1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	5	670.982.547.899	316.330.395.040
132	2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	6	184.974.754.525	87.832.593.282
135	3. Phải thu về cho vay ngắn hạn	7	4.944.279.412	5.844.279.412
136	4. Phải thu ngắn hạn khác	8	228.129.891.903	296.129.412.735
137	5. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	5	(31.652.430.939)	(39.654.578.149)
<b>140</b>	<b>III. Hàng tồn kho</b>	<b>9</b>	<b>355.206.691.776</b>	<b>405.000.645.752</b>
141	1. Hàng tồn kho		355.206.691.776	405.000.645.752
<b>150</b>	<b>IV. Tài sản ngắn hạn khác</b>		<b>40.015.433.016</b>	<b>19.716.435.854</b>
151	1. Chi phí trả trước ngắn hạn	10	11.231.352.345	14.012.378.361
152	2. Thuế GTGT được khấu trừ		28.784.080.671	5.704.057.493
<b>200</b>	<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b>		<b>787.064.204.247</b>	<b>724.822.176.202</b>
<b>210</b>	<b>I. Các khoản phải thu dài hạn</b>		<b>118.826.373.586</b>	<b>64.061.073.938</b>
215	1. Phải thu về cho vay dài hạn	7	118.824.373.586	64.059.073.938
216	2. Phải thu dài hạn khác		2.000.000	2.000.000
<b>220</b>	<b>II. Tài sản cố định</b>		<b>93.847.592.703</b>	<b>90.391.827.296</b>
221	1. Tài sản cố định hữu hình	11	86.785.280.922	82.121.383.015
222	Nguyên giá		410.336.328.740	429.568.619.448
223	Giá trị khấu hao lũy kế		(323.551.047.818)	(347.447.236.433)
227	2. Tài sản cố định vô hình	12	7.062.311.781	8.270.444.281
228	Nguyên giá		10.637.060.000	10.637.060.000
229	Giá trị hao mòn lũy kế		(3.574.748.219)	(2.366.615.719)
<b>240</b>	<b>III. Tài sản dở dang dài hạn</b>		<b>73.893.674.104</b>	<b>88.761.808.830</b>
242	1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	13	73.893.674.104	88.761.808.830
<b>250</b>	<b>IV. Đầu tư tài chính dài hạn</b>		<b>490.572.493.896</b>	<b>463.987.584.441</b>
252	1. Đầu tư vào công ty liên kết	14	490.572.493.896	463.987.584.441
<b>260</b>	<b>V. Tài sản dài hạn khác</b>		<b>9.924.069.958</b>	<b>17.619.881.697</b>
261	1. Chi phí trả trước dài hạn	10	2.884.069.958	8.059.881.697
269	2. Lợi thế thương mại	15	7.040.000.000	9.560.000.000
<b>270</b>	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>		<b>2.262.505.792.840</b>	<b>1.846.570.006.209</b>

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT (tiếp theo)**  
**ngày 31 tháng 12 năm 2015**

Mã số	NGUỒN VỐN	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>300</b>	<b>C. NỢ PHẢI TRẢ</b>		<b>1.281.478.696.255</b>	<b>862.639.309.196</b>
310	I. Nợ ngắn hạn		1.177.668.032.972	814.957.115.234
311	1. Phải trả người bán ngắn hạn	16	336.214.972.876	233.983.562.711
312	2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	17	243.667.501.874	49.211.927.892
313	3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	18	8.166.097.614	17.124.713.053
314	4. Phải trả người lao động		3.795.668.870	6.520.523.962
315	5. Chi phí phải trả ngắn hạn	19	106.109.656.754	16.054.427.449
319	6. Phải trả ngắn hạn khác	20	79.570.132.079	91.594.563.649
320	7. Vay ngắn hạn	21	381.646.253.083	371.413.260.523
321	8. Dự phòng phải trả ngắn hạn		-	6.914.970.174
322	9. Quỹ khen thưởng, phúc lợi		18.497.749.822	22.139.165.821
<b>330</b>	<b>II. Nợ dài hạn</b>		<b>103.810.663.283</b>	<b>47.682.193.962</b>
336	1. Doanh thu chưa thực hiện dài hạn		43.055.984.578	5.241.907.705
337	2. Phải trả dài hạn khác	20	65.443.351	65.443.351
338	3. Vay dài hạn	21	58.398.408.104	36.898.666.670
341	4. Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	28.3	-	2.970.038.993
342	5. Dự phòng phải trả dài hạn		2.290.827.250	2.506.137.243
<b>400</b>	<b>D. VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>		<b>981.027.096.585</b>	<b>983.930.697.013</b>
<b>410</b>	<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>		<b>981.027.096.585</b>	<b>983.930.697.013</b>
411	1. Vốn cổ phần	22.1	762.499.560.000	762.499.560.000
411a	Cổ phiếu cổ đông có quyền biểu quyết		762.499.560.000	762.499.560.000
412	2. Thặng dư vốn cổ phần	22.1	93.686.613.494	338.288.611.159
415	3. Cổ phiếu quỹ	22.1	(3.390.000)	(3.390.000)
418	4. Quỹ đầu tư phát triển	22.1	119.204.302.363	121.893.327.907
421	5. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối (lỗ lũy kế)	22.1	1.731.302.878	(276.728.703.153)
421a	- Lỗ lũy kế đến cuối năm trước		(13.338.865.132)	(281.423.528.386)
421b	- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm nay		15.070.168.010	4.694.825.233
429	6. Lợi ích của các cổ đông không kiểm soát		3.908.707.850	37.981.291.100
<b>440</b>	<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>		<b>2.262.505.792.840</b>	<b>1.846.570.006.209</b>

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT**  
cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2015

Mã số	CHỈ TIÊU	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
10	1. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	23.1	1.020.375.474.222	1.269.173.732.024
11	2. Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp	24	(951.249.847.771)	(1.169.660.389.709)
20	3. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ		69.125.626.451	99.513.342.315
21	4. Doanh thu hoạt động tài chính	23.2	42.528.706.867	11.252.980.860
22	5. Chi phí tài chính	25	(41.511.605.932)	(56.618.126.296)
23	Trong đó: Chi phí lãi vay		(36.641.973.655)	(52.789.478.586)
24	6. Phần lỗ trong công ty liên kết		(11.773.098.216)	(100.675.893)
25	7. Chi phí bán hàng	26	(13.356.512.822)	(27.860.240.839)
26	8. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	(27.480.349.090)	(39.115.117.452)
30	9. Lợi nhuận (lỗ) thuần từ hoạt động kinh doanh		17.532.767.258	(12.927.837.305)
31	10. Thu nhập khác	27	6.338.869.673	17.615.744.184
32	11. Chi phí khác	27	(11.671.589.015)	(16.247.252.131)
40	12. (Lỗ) lợi nhuận khác	27	(5.332.719.342)	1.368.492.053
50	13. Tổng lợi nhuận (lỗ) kế toán trước thuế		12.200.047.916	(11.559.345.252)
51	14. Chi phí thuế TNDN hiện hành	28.2	-	(13.999.167)
52	15. Thu nhập (chi phí) thuế TNDN hoãn lại	28.3	2.970.038.993	(86.177.506)
60	16. Lợi nhuận (lỗ) sau thuế TNDN		15.170.086.909	(11.659.521.925)
61	17. Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ		15.070.168.010	4.694.825.233
62	18. Lợi nhuận (lỗ) sau thuế của cổ đông không kiểm soát		99.918.899	(16.354.347.158)
70	19. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	22.4	198	62
71	20. Lãi suy giảm trên cổ phiếu	22.4	198	62



Nguyễn Văn Việt  
Người lập



Đinh Thị Hiền  
Kế toán trưởng



Cao Thị Mai Lê  
Giám đốc Tài chính



Bùi Dương Hùng  
Tổng Giám đốc



**BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT**  
cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2015

Mã số	CHỈ TIÊU	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
	<b>I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH</b>			
<b>01</b>	<b>Lợi nhuận (lỗ) trước thuế</b>		<b>12.200.047.916</b>	<b>(11.559.345.252)</b>
	Điều chỉnh cho các khoản:			
02	Khấu hao và hao mòn	11, 12, 15	29.575.721.003	29.538.664.124
03	Các khoản dự phòng		(7.809.438.710)	648.625.021
05	Lãi từ hoạt động đầu tư		(26.798.866.896)	(611.022.403)
06	Chi phí lãi vay	25	36.641.973.655	52.789.478.586
08	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động		43.809.436.968	70.806.400.076
<b>09</b>	<b>(Tăng) giảm các khoản phải thu</b>		<b>(559.388.275.511)</b>	<b>40.486.723.714</b>
10	Giảm hàng tồn kho		24.562.951.499	55.041.120.471
11	Tăng (giảm) các khoản phải trả		441.882.462.795	(54.393.004.439)
12	Giảm chi phí trả trước		6.789.078.051	14.216.222.394
14	Tiền lãi vay đã trả		(36.577.497.287)	(54.505.699.993)
15	Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	28.2	-	(32.657.439.435)
17	Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh		(3.242.574.850)	(2.666.519.334)
<b>20</b>	<b>Lưu chuyển tiền thuần (sử dụng vào) từ hoạt động kinh doanh</b>		<b>(67.893.142.335)</b>	<b>36.327.803.454</b>
	<b>II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ</b>			
21	Tiền chi để mua sắm, xây dựng tài sản cố định		(70.490.229.611)	(36.363.597.493)
22	Tiền thu do thanh lý, nhượng bán tài sản cố định		5.954.545.455	53.434.339.148
23	Tiền chi cho vay		(21.236.394.712)	-
24	Tiền thu cho vay		74.371.095.064	-
25	Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác		(13.500.000.000)	(72.500.000.000)
26	Tiền thu hồi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác		4.164.300.344	12.285.750.000
27	Tiền thu lãi cho vay		10.447.157.755	2.607.939.571
<b>30</b>	<b>Lưu chuyển tiền thuần từ (sử dụng vào) hoạt động đầu tư</b>		<b>(10.289.525.705)</b>	<b>(40.535.568.774)</b>

Mã số	CHỈ TIÊU	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
31	Tiền thu từ phát hành cổ phiếu		-	147.379.500.000
33	Tiền thu từ đi vay		797.133.137.083	943.416.359.512
34	Tiền chi trả nợ gốc vay		(726.658.694.123)	(1.076.948.846.526)
40	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính		70.474.442.960	13.847.012.986
50	Lưu chuyển tiền thuần trong năm		(7.708.225.080)	9.639.247.666
60	Tiền và tương đương tiền đầu năm		30.548.646.081	20.909.398.415



Nguyễn Văn Việt  
Người lập



Đinh Thị Hiền  
Kế toán trưởng



Cao Thị Mai Lê  
Giám đốc Tài chính



Bùi Dương Hùng  
Tổng Giám đốc

**Bảng thuyết minh BCTC hợp nhất 2015  
tham khảo thêm tại Website [www.licogi16.vn](http://www.licogi16.vn)**



*Thông điệp 2016*

**“Chủ động - trách nhiệm - kỉ cương”**

**CÔNG TY CỔ PHẦN LICOGI 16**

Địa chỉ: 24A Phan Đăng Lưu, P.6 , Q. Bình Thạnh, Tp.HCM

Điện thoại: 08 384 11357 Fax: 08 38411 376