



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2013

DÁM CAM KẾT & TÔN TRỌNG CAM KẾT



MỤC LỤC

THÔNG ĐIỆP CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	2
PHẦN 1: THÔNG TIN CHUNG	
1. Giá trị cốt lõi	3
2. Tầm nhìn - Sứ mệnh	4
3. Lịch sử hình thành công ty	5
4. Các mốc son sau khi niêm yết	7
5. Giải thưởng tiêu biểu	6
6. Biểu đồ tăng trưởng – Chỉ số tài chính	10
7. Các đợt tăng vốn điều lệ	11
8. Sơ đồ tổ chức	12
9. Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc	13
PHẦN 2: TRÁCH NHIỆM NGHỀ NGHIỆP VÀ XÃ HỘI	
1. Trách nhiệm đối với người lao động	22
2. Trách nhiệm với đối tác, khách hàng	22
3. Quan hệ với cơ quan ban ngành	23
4. Quan hệ với các cơ quan truyền thông	23
5. Trách nhiệm với môi trường	23
6. An toàn lao động	23
7. Trách nhiệm với xã hội	24
8. Quan hệ cổ đông	24
PHẦN 3: CÁC BÁO CÁO QUẢN TRỊ	
1. Báo cáo hoạt động của Hội đồng Quản trị	26
2. Báo cáo của Ban điều hành	35
3. Báo cáo quản trị rủi ro	39
4. Báo cáo của Ban kiểm soát	47
PHẦN 4: BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐÃ KIỂM TOÁN	
1. Bảng cân đối kế toán	54
2. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh	56
3. Báo cáo lưu chuyển tiền tệ	58
4. Phân tích tài chính	59
5. Kế hoạch chiến lược kinh doanh	65
6. Nhiệm vụ chiến lược của năm 2014	70
PHẦN 5: CÔNG TRÌNH THI CÔNG VÀ ĐẦU TƯ	
1. Các công trình tiêu biểu năm 2013	77
2. Dự án đầu tư	77
3. Danh bạ hệ thống công ty con, công ty thành viên	84

**Biên tập**

Nguyễn Minh Khang
Lê Văn Hội
Cao Thị Mai Lê
Lê Thị Phương Nam
Nguyễn Thị Thủy
Nguyễn Thanh Hải
Nguyễn Ninh Thái
Phí Ngọc Anh

Trình Bày

Trần Phan Nhân
Trương Công Hạnh

Chịu trách nhiệm

Bùi Dương Hùng



Tên tiếng Việt:
CÔNG TY CỔ PHẦN LICOGI 16

Tên tiếng Anh:
LICOGI16 JOINT STOCK COMPANY

Tên viết tắt : LICOGI16
Mã cổ phiếu giao dịch : LCG
Năm thành lập : 2001

Năm chuyển đổi mô hình hoạt động sang công ty Cổ phần: 2006

Mã số thuế: 0302310209

Giấy đăng ký kinh doanh số: 0302310209 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. HCM cấp ngày 02/06/2006, thay đổi lần thứ 13 ngày 26/04/2013

Ngành nghề kinh doanh

- Thi công xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, thủy điện, sân bay, bến cảng, Đường dây và các trạm biến thế điện; các công trình hạ tầng kỹ thuật đô thị và khu công nghiệp; các công trình cấp thoát nước và vệ sinh môi trường, nền móng công trình. Sản xuất, mua bán vật

tư, thiết bị, phụ tùng và các loại vật liệu xây dựng, ống cống bê tông, bê tông thương phẩm; gia công, chế tạo các sản phẩm cơ khí xây dựng; cốp pha định hình, dàn giáo, khung nhà công nghiệp (không sản xuất, gia công tại trụ sở).

- Mua bán, cho thuê thiết bị vật tư kỹ thuật; tư vấn đầu tư.
- Dịch vụ sửa chữa, lắp đặt máy móc, thiết bị, các sản phẩm cơ khí và kết cấu định hình.
- Đầu tư, kinh doanh nhà ở, khu đô thị mới, hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp, các dự án thủy điện vừa và nhỏ.
- Mua bán máy móc, vật tư ngành xây dựng.
- Thí nghiệm vật liệu xây dựng. Khai thác đá.
- Khai thác đá có sử dụng vật liệu nổ công nghiệp.
- Đào tạo nghề.
- Giáo dục trung cấp chuyên nghiệp (không hoạt động tại trụ sở).
- Đào tạo cao đẳng (không hoạt động tại trụ sở). Giáo dục trung học phổ thông.
- Vốn điều lệ: 562. 499.560.000 đồng.



TRONG NĂM 2013, CÔNG TY ĐÃ KIẾN ĐỊNH TRONG VIỆC THỰC HIỆN TÀI CƠ CẤU LẠI DANH MỤC ĐẦU TƯ NHẪM GIẢM THIỂU TỐI ĐA NHỮNG RỦI RO TỪ THỊ TRƯỜNG, LICOGI 16 TĂNG CƯỜNG ĐẦU TƯ TRONG LĨNH VỰC XÂY DỰNG VÀ NÂNG CAO CHẤT LƯỢNG NGUỒN NHÂN LỰC NHẪM TĂNG LỢI THẾ CẠNH TRANH CHO CÔNG TY.

Kính gửi Quý Cổ đông, Quý Bạn đọc!

Năm 2013 khép lại với bao nỗi thăng trầm. Chúng ta và tất cả mọi người đã phải đối mặt với môi trường kinh tế tài chính đầy khó khăn và thách thức chưa từng thấy.

Bức tranh âm ảm của nền kinh tế vĩ mô, thị trường bất động sản đóng băng, thị trường xây dựng cạnh tranh khốc liệt ... đã ảnh hưởng trực tiếp lên hoạt động của nhóm Công ty Cổ phần LICOGI16.

Hoạt động kinh doanh bất động sản hầu như không có đóng góp đáng kể nào vào kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty. Đa số các dự án trong tình trạng tạm ngưng triển khai và không mang lại doanh thu.

Lĩnh vực xây dựng trở thành ngành mũi nhọn trong năm qua và tiếp tục giữ vai trò này trong năm 2014. Việc thi công các công trình với hiệu quả kinh tế cao và dòng tiền tốt đã đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2013.

Tuy tình hình kinh tế năm 2013 còn nhiều bất ổn, kinh tế vĩ mô Việt Nam chưa thấy dấu hiệu phục hồi do tốc độ cải cách kinh tế còn chậm, LICOGI 16 vẫn lạc quan vào tiềm năng phát triển dài hạn trong lĩnh vực xây dựng cùng với phương châm kinh doanh “Dám cam kết và tôn trọng cam kết”, tiêu chí chất lượng và uy tín luôn được LICOGI 16 đặt lên hàng đầu trong tất cả các mối quan hệ với đối tác, khách hàng.

Trong năm 2013, LICOGI 16 đã chứng tỏ năng lực khi vinh dự là một trong số ít nhà thầu Việt Nam được Chủ đầu tư Tập đoàn Formosa tin nhiệm và tiếp tục giao trực tiếp thi công xây dựng 2 hạng mục quan trọng: Đường chính thức và Thoát nước công cộng khu Bắc thuộc Nhà máy Gang thép Formosa Hà Tĩnh.

Không dừng lại ở các gói thầu trên, LICOGI 16 đang tiếp tục tham gia chào thầu và đặt mục tiêu sẽ nhận được các gói thầu lớn khác trong thời gian tới từ Tập đoàn Formosa nhằm đảm bảo công ăn việc làm và tạo nguồn doanh thu ổn định cho Công ty. Tham vọng này hoàn toàn có thể thực hiện được vì LICOGI 16 có được nhiều thuận lợi trong việc đấu thầu do đã được chủ đầu tư tin nhiệm và đánh giá cao về năng lực thi công.

Mặc dù chặng đường phía trước vẫn còn nhiều khó khăn nhưng cũng không ít cơ hội, Ban lãnh đạo Công ty tin tưởng sẽ vượt qua được những thách thức để mở ra một giai đoạn phát triển đột phá mới.

Thông qua Báo cáo thường niên 2013 này, tôi trân trọng gửi tới Quý cổ đông và Quý bạn đọc những thông tin liên quan đến doanh nghiệp, với mong muốn Quý vị sẽ cùng LICOGI 16 nhìn lại các kết quả đạt được, những khó khăn và thử thách một năm qua, nhìn lại những thiếu sót để khắc phục, hoàn thiện và phát triển bền vững trong tương lai.

Chân thành cảm ơn!



Bùi Dương Hùng
Chủ tịch Hội đồng quản trị

TÂM NHÌN - SỨ MỆNH

TÂM
NHÌN

Trở thành công ty bất động sản chuyên nghiệp, một nhà thầu có uy tín, có vị thế trên thương trường cả nước và nơi con người được đào tạo và phát triển hết tiềm năng của mình thông qua quá trình sáng tạo những sản phẩm mới mang lại niềm tin cho khách hàng

SỨ
MỆNH

Xây dựng một thương hiệu bất động sản xanh thân thiện với môi trường

Tiên phong áp dụng công nghệ mới vì chất lượng công trình

Tiêu biểu cho doanh nghiệp có trách nhiệm cộng đồng
Tối đa hóa hiệu quả kinh doanh, thỏa mãn kỳ vọng của cổ đông

GIÁ TRỊ CỐT LÕI

1. Dám cam kết và tôn trọng cam kết

Công ty

Licogi 16 là một tập thể trẻ trung năng động với mỗi nhân viên là một tế bào, mỗi tập thể là một bộ phận, thông tin là huyết mạch, văn hóa là hơi thở. Cơ thể khỏe mạnh, trí tuệ sáng suốt sản sinh tinh thần phấn chấn.

Lợi ích của xã hội, của khách hàng, của cổ đông và cộng đồng là tiêu chí hành động, thẳng thắn, khách quan, minh bạch và cầu thị trong mọi mối quan hệ.

Chăm lo và tạo điều kiện mọi mặt cho nhân viên là mối quan tâm hàng đầu.

Nhân viên

Chuyên nghiệp, tận tụy, kỷ luật, trung thành. Luôn tự hoàn thiện và giúp đồng nghiệp cùng hoàn thiện.

Cống hiến hết mình, hưởng thụ bình đẳng.

2. Tôn trọng với quá khứ, thực tế với hiện tại và lạc quan vào tương lai.

Nâng niu, tôn trọng và giữ gìn những thành quả đạt được.

Sẵn sàng đương đầu và vượt qua những thách thức khó khăn.

Nắm bắt cơ hội, dám nghĩ dám làm.

3. Bồi đắp giá trị tinh thần, giá trị tâm linh:

Lạc quan tin tưởng vào cuộc sống, cùng hướng thiện.

Luôn tạo ra hạnh phúc cho mình và chia sẻ cho cộng đồng.

LỊCH SỬ HÌNH THÀNH CÔNG TY

Năm 2001: Công ty Xây dựng số 16 được thành lập trên cơ sở tổ chức lại Chi nhánh tại Tp. Hồ Chí Minh của Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển Hạ tầng LICOGI.

Năm 2003: Công ty Cổ phần LICOGI 16 đã được tổ chức UKAS cấp chứng chỉ quản lý chất lượng ISO 9001-2000.

Năm 2004: Nhà máy cơ khí Nhơn Trạch tại Đồng Nai (nay là Công ty phần LICOGI 16.M) được đầu tư xây dựng và đi vào hoạt động với công suất 10.000 tấn/năm, cung cấp nhiều sản phẩm cơ khí và kết cấu thép

Năm 2005: Thành lập Công ty Cổ phần Bê tông Nhơn Trạch (nay là Công ty Cổ phần LICOGI 16.5) tham gia vào lĩnh vực thi công xây dựng dân dụng, hạ tầng kỹ thuật, giao thông, sản xuất và kinh doanh kết cấu bê tông, vật liệu xây dựng.

Năm 2006: Công ty Xây dựng số 16 chính thức chuyển mô hình hoạt động từ doanh nghiệp Nhà nước thành Công ty Cổ phần LICOGI 16 với vốn điều lệ 12 tỷ đồng; LICOGI 16 đón nhận Bằng khen của Thủ tướng chính phủ dành cho Đơn vị có thành tích trong công tác từ 2001-2005, góp phần vào sự nghiệp xây dựng CNXH và bảo vệ Tổ quốc; Đầu tư thiết bị sản xuất bê tông đầm lăn (RCC) hiện đại nhất Việt Nam phục vụ thi công Thủy điện Bản Chát với tổng kinh phí là 230 tỷ đồng nhằm đáp ứng khối lượng công việc dự kiến thực hiện là 1,6 triệu khối bê tông (tương đương 1.386 tỷ đồng).

Năm 2007: Chuyển đổi mô hình hoạt động của Xí nghiệp LICOGI 16.1 thành Công ty Cổ phần LICOGI 16.1 trong lĩnh vực xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp; Thành lập Công ty Cổ phần LICOGI 16.2 tham gia vào lĩnh vực xây dựng các công trình thủy điện, dân dụng, công nghiệp; Thành lập Công ty Cổ phần LICOGI 16.6 với mục tiêu trở thành đơn vị đại diện phía Bắc tham gia vào lĩnh vực thi công xây dựng, sản xuất và kinh doanh vật liệu xây dựng thân thiện với môi trường; Góp vốn thành lập Công ty CP ĐT&PTHT Nghi Sơn với ngành nghề kinh doanh chủ yếu đầu tư xây dựng và kinh doanh hạ tầng cơ sở, sản xuất vật liệu xây dựng.

Năm 2008: LICOGI 16 chính thức niêm yết cổ phiếu công ty tại Sở giao dịch chứng khoán Thành Phố Hồ Chí Minh với mã chứng khoán LCG; Tập thể LICOGI 16 đón nhận Huân chương Lao động hạng ba của Chủ tịch nước dành cho đơn vị đã có thành tích xuất sắc trong công tác từ 2002-2006, góp phần vào sự nghiệp XD CNXH và bảo vệ Tổ quốc; Thành lập Công ty TNHH XD-TM-DV Điện Phước với ngành nghề chủ yếu là đầu tư xây dựng và kinh doanh cơ sở hạ tầng khu công nghiệp, khu dân cư; Thành lập Công ty CP TVĐT LICOGI 16.8 với ngành nghề chủ yếu là tư vấn đầu tư xây dựng, thiết kế, lập dự án và kinh doanh bất động sản; Thành lập Công ty CP LICOGI 16.9 đại diện khu vực miền Trung tham gia thi công hạ tầng kỹ thuật, thi công cơ giới và thi công xây lắp.

Năm 2009: Cổ phiếu LICOGI 16 đạt Thương hiệu chứng khoán uy tín năm 2009 do Hiệp hội kinh doanh chứng khoán và UBCK nhà nước trao tặng; Thành lập Công ty CP Điện lực LICOGI 16 với ngành nghề chủ yếu là thi công các dự án đường dây và trạm điện, công trình dân dụng, hạ tầng kỹ thuật; Liên danh góp vốn thành lập Công ty TNHH NLSH Phương Đông sản xuất và kinh doanh sản phẩm xăng sinh học và các sản phẩm thân thiện với môi trường.

Năm 2010: Liên danh góp vốn thành lập Công ty TNHH Khu đô thị Phú Hội đầu tư xây dựng và kinh khu dân cư theo quy hoạch; Cổ phiếu LICOGI 16 đạt Thương hiệu chứng khoán uy tín năm 2010 do Hiệp hội kinh doanh chứng khoán và UBCK nhà nước trao tặng; Tổ chức khánh thành Tòa nhà LICOGI 16 do chính Công ty đầu tư làm trụ sở văn phòng và cho thuê với quy mô 9 tầng, 1 tầng lửng, 1 tầng sân thượng và 2 tầng hầm trên diện tích đất 341m²; Khởi công dự án Trường Cao đẳng LICOGI với quy mô 9.100 học sinh trên diện tích đất 8ha.

Năm 2011: Thành lập Công ty TNHH Thương mại Xây dựng 12 đầu tư xây dựng và kinh doanh dự án Khu dân cư Hiệp Thành và dự án bất động sản khác; Thành lập Công ty TNHH Siêu Thành đầu tư xây dựng và kinh doanh dự án Chung cư Nam An và dự án bất động sản khác; Chủ tịch nước tặng thưởng Huân chương Lao động hạng hai cho Công ty Cổ phần LICOGI16; Tổ chức kỷ niệm khối bê tông thứ 1 triệu (trên tổng số 1,6 triệu m³) tại công trình Thủy điện Bản Chát có sự tham dự của Thủ tướng chính phủ đã làm tăng thêm uy tín, thương hiệu của LICOGI16 trong lĩnh vực thi công đập bê tông; Triển khai thi công dự án Sky Park Residence trên diện tích 9,2ha với quy mô 1 khối tháp gồm tòa nhà văn phòng 20 tầng, tòa nhà căn hộ 30 tầng, khối đế 5 tầng; Đầu tư dự án ERP SAP phục vụ cho hoạch định thông tin và cung cấp báo cáo quản trị toàn bộ hoạt động doanh nghiệp; Đạt danh hiệu 1 trong 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam do Tổ chức Việt Nam Report và Tập đoàn Truyền thông Toàn Cầu Media Tenor (Thụy Sĩ) phối hợp đánh giá và trao tặng.

Năm 2012: Thực hiện triển khai công tác tái cấu trúc: Sáp nhập công ty 16.9 vào 16.6 thành LICOGI 166, điều chỉnh sơ đồ tổ chức của Công ty mẹ theo giá trị cốt lõi công ty: Xây dựng và bất động sản; Đưa phần mềm ERP SAP vào vận hành kể từ tháng 10/2012; Tiếp tục đạt danh hiệu 1 trong 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam. Hoàn thành Công trình thủy điện Bản Chát theo đúng tiến độ đề ra.

Năm 2013: Trực tiếp thi công xây dựng 2 hạng mục quan trọng tại Nhà máy Gang thép Formosa Hà Tĩnh: Đường chính thức và Thoát nước công cộng khu Bắc với tổng giá trị (bao gồm thuế VAT) 1.651 tỷ đồng, thi công trong vòng 18 tháng kể từ tháng 07/2013. Trong đó, Hạng mục Đường chính khu Bắc có giá trị 650 tỷ đồng, với tổng chiều dài 26,922 km. Bề rộng của các tuyến đường từ 10m đến 27m tùy theo từng tuyến (gồm 23 tuyến) với kết cấu đá base dày từ 50cm đến 75cm. Tổng khối lượng bê tông nhựa là 245.623 tấn, với chiều dày thảm bê tông nhựa nóng là 25cm trên tất cả các tuyến; Hạng mục Thoát nước công cộng khu Bắc có giá trị 410 tỷ đồng, với tổng chiều dài 22,481 km. Bao gồm 2 hệ thống với tổng khối lượng bê tông 232.640 m³ và tổng khối lượng thép 21.574 tấn; Hệ thống mương hở: Bề rộng mương 10 - 15m, tổng chiều dài 10,422km; Hệ thống Cống hộp: Gồm cống đơn và cống đôi, bề rộng cống trung bình 1,75 - 2,5m, tổng chiều dài 12.058km. Ngoài công trình Formosa, Công ty đang triển khai thi công gói thầu Xây dựng cầu Thạch Hãn và mở rộng Quốc lộ 1A đi qua địa bàn tỉnh Quảng Trị với tổng giá trị hợp đồng là 70 tỷ đồng

CÁC MỐC SON SAU KHI NIÊM YẾT

- Thành lập Cty CP Điện lực LICOGI 16
- Liên doanh góp vốn thành lập Công ty TNHH Nhiên liệu sinh học Phương Đông
- Liên doanh góp vốn thành lập Cty TNHH KẾT Phú Hội

2009

2008

- Thành lập Cty TNHH XD-TM-DV Điền Phước
- Thành lập Cty CP Tư vấn đầu tư LICOGI 16.8

2010

Khánh thành Tòa nhà LICOGI 16 do công ty đầu tư làm trụ sở văn phòng và cho thuê
 Khởi công xây dựng Trường Cao đẳng nghề Công nghệ LICOGI
 Thành lập Cty TNHH Thương mại Xây dựng 12 và Cty TNHH Siêu Thành

2011

- Lễ kỷ niệm khối bê tông thứ 1 triệu tại công trình Thủy điện Bản Chát
- Triển khai đầu tư thi công Dự án Sky Park Residence tại Hà Nội
- Đầu tư dự án Quản trị tổng thể doanh nghiệp ERP SAP

2012

Hoàn thành Công trình thủy điện Bản Chát theo đúng tiến độ
 Sáp nhập công ty 16.9 vào 16.6 thành LICOGI 166
 Vận hành chính thức phần mềm ERP SAP

2013

- Thành lập Văn phòng đại diện LICOGI 16 tại Hà Tĩnh và Quảng Trị
- Thoái vốn khỏi Cty CP Đầu tư và Phát triển Hạ tầng Nghi Sơn và Cty CP LICOGI 16.5

GIẢI THƯỞNG TIÊU BIỂU



Huân chương lao động hạng ba năm 2007



Thương hiệu chứng khoán uy tín -2010 dành cho các doanh nghiệp tiêu biểu trên thị trường chứng khoán Việt Nam



Huân chương lao động hạng nhì năm 2011



Thương hiệu Chứng khoán uy tín -2009 và TOP 100 Doanh nghiệp niêm yết hàng đầu VN dành cho các doanh nghiệp tiêu biểu trên thị trường chứng khoán Việt Nam



Nằm trong bảng xếp hạng 500 doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt nam năm 2011

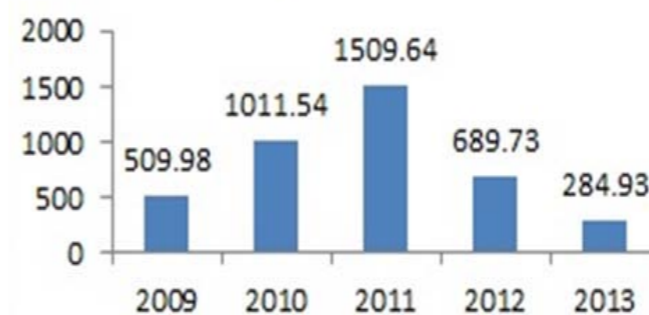


Chứng nhận Công ty Cổ phần LICOGI 16 thuộc top 50 Công ty kinh doanh hiệu quả nhất Việt Nam năm 2012

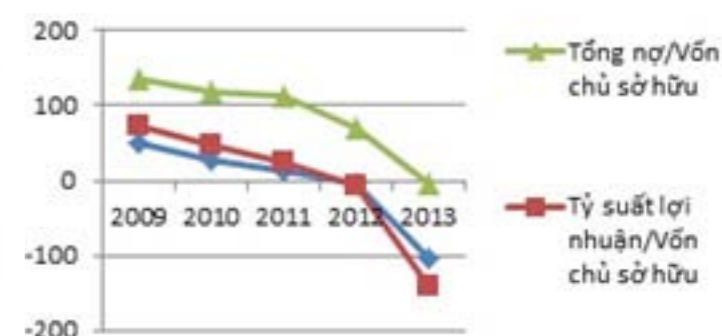
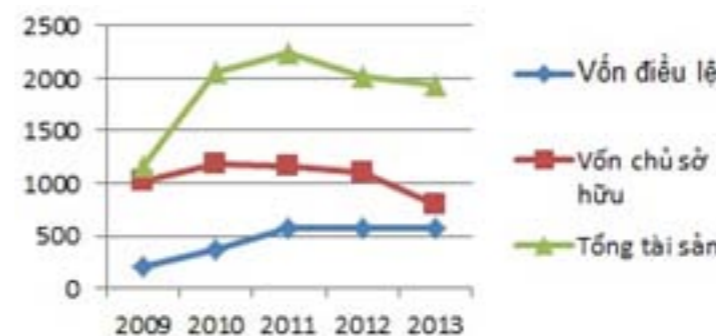
BIỂU ĐỒ TĂNG TRƯỞNG – CHỈ SỐ TÀI CHÍNH

Năm kết thúc 31/12	2009	2010	2011	2012	2013
Báo cáo lãi lỗ (tỷ đồng)					
Tổng doanh thu	509,98	1.011,54	1.509,64	689,73	284,93
Lợi nhuận trước thuế	262,90	270,90	188,42	(34,99)	(294,46)
Lợi nhuận sau thuế	218,34	238,36	154,21	(36,57)	(306,07)
Bảng Cân Đối Kế Toán(tỷ đồng)					
Vốn điều lệ	204,00	375,00	562,49	562,49	562,49
Vốn chủ sở hữu	1.018,17	1.181,75	1.163,11	1.095,45	793,88
Tổng tài sản	1.171,87	2.050,13	2.233,47	2.018,25	1.935,72
Nợ vay dài hạn	155,03	225,04	17,91	16,27	173,27
Chỉ số tài chính					
Lợi nhuận trước thuế/Doanh thu	51%	26%	12%	(5%)	(103)
Tỷ suất lợi nhuận/Vốn chủ sở hữu	21%	20%	13%	(3%)	(38%)
Tổng nợ/Vốn chủ sở hữu	64%	72%	87%	78%	136%

Tổng doanh thu



Lợi nhuận trước thuế



CÁC ĐỢT TĂNG VỐN ĐIỀU LỆ

NIÊM YẾT

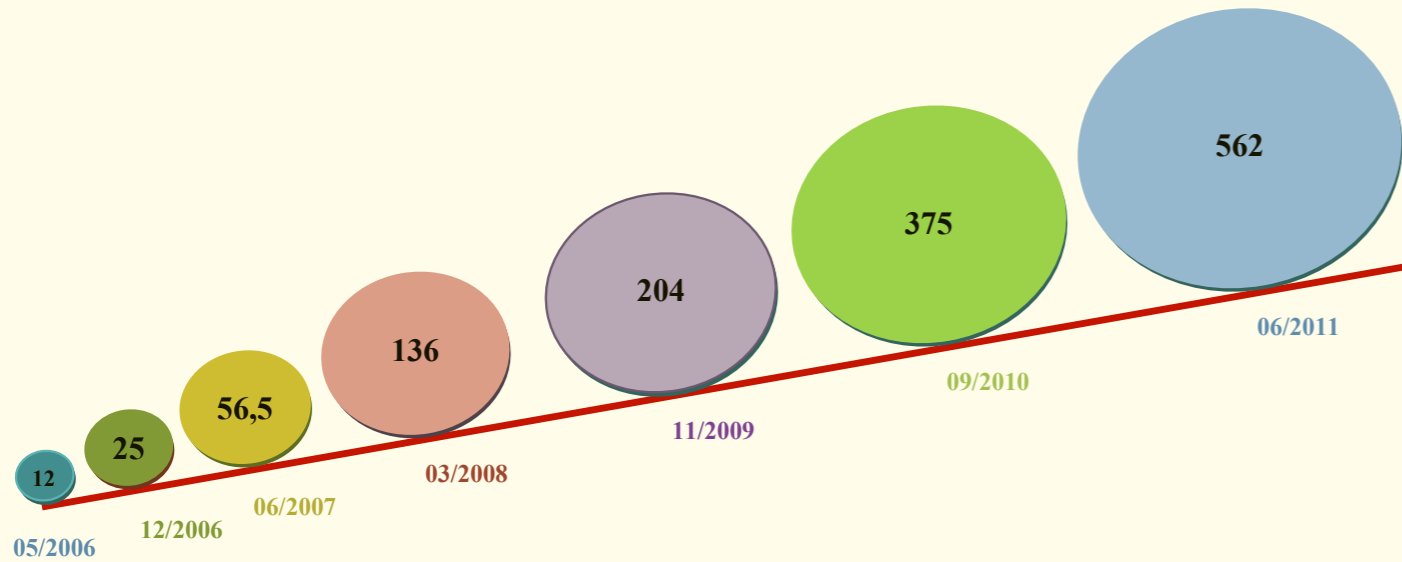
- Mã giao dịch: LCG
- Ngày niêm yết cổ phiếu: 17/10/2008 theo Quyết định số 112/QĐ-SGDHCM

CỔ PHIẾU

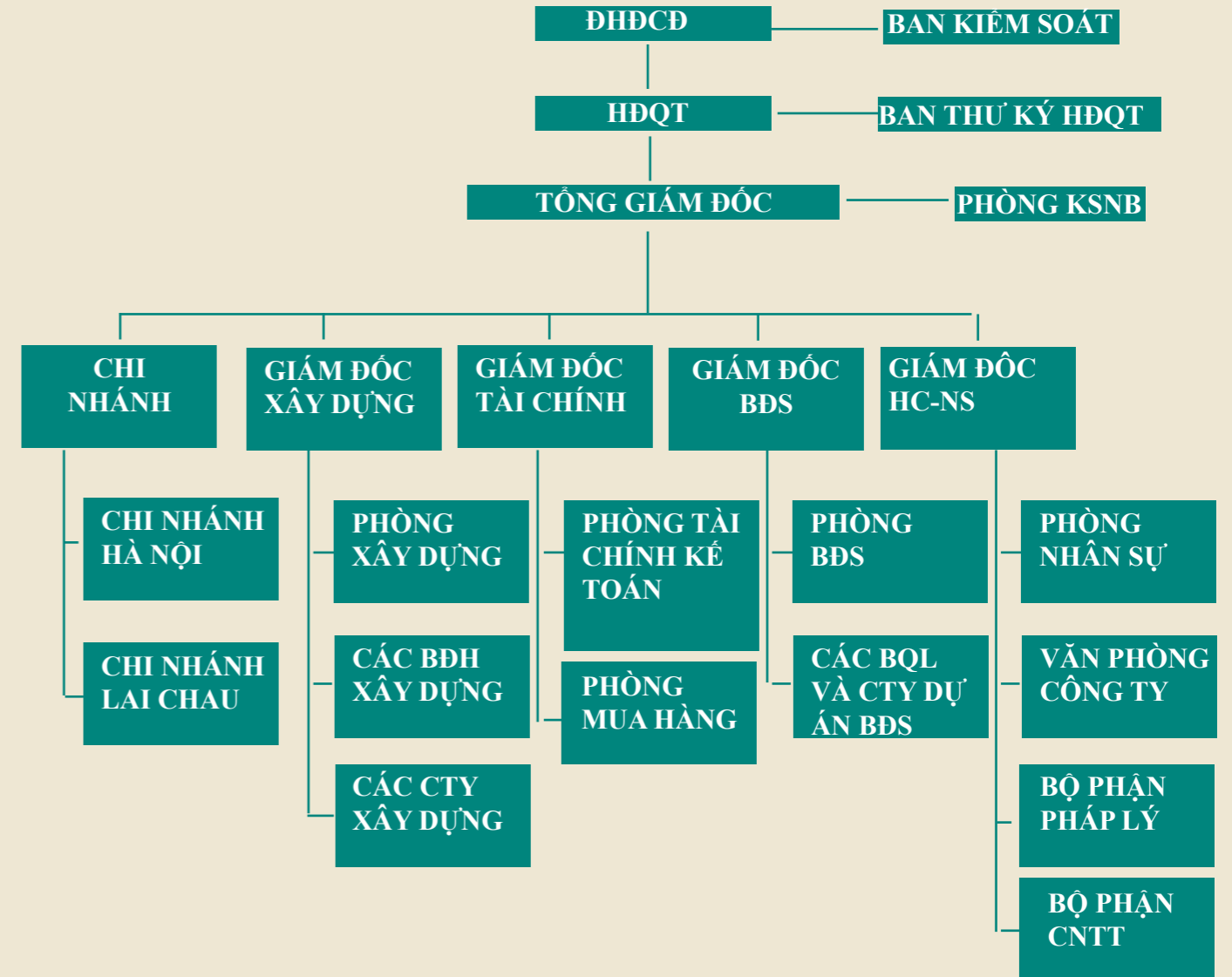
- Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông
- Mệnh giá: 10.000 đồng/cổ phiếu

LICOGI 16

- Tổng số lượng cổ phiếu niêm yết: 56,249,956
- Tổng giá trị niêm yết theo mệnh giá: 562.499.560.000 đồng



SƠ ĐỒ TỔ CHỨC



HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Ông Bùi Dương Hùng
Chủ tịch Hội đồng quản trị



Ông Vũ Công Hưng
Ủy viên Hội đồng quản trị



Ông Hoàng Minh Khai
Ủy viên Hội đồng quản trị



Ông Lê Văn Công
Ủy viên Hội đồng quản trị



Bà Đặng Phạm Minh Loan
Ủy viên Hội đồng quản trị



Chủ tịch HĐQT: Ông Bùi Dương Hùng

Là người từng gắn bó với Công ty ngay từ những ngày đầu thành lập. Trải qua nhiều khó khăn, thăng trầm, Ông luôn sát cánh cùng các thành viên LICOGI 16 ghi lại những mốc son trên chặng đường lập nghiệp, tạo dựng nên hình ảnh và thương hiệu của LICOGI 16 là 1 trong 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam, có nhiều đóng góp trong công cuộc công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước.

Chức vụ hiện tại: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty CP LICOGI 16

Lý lịch cá nhân:

- Ngày sinh: 02/09/1958
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Đô thị

Quá trình công tác:

- Từ 08/1978-10/1978: Bộ đội thuộc E191, E122-Bộ chỉ huy quân sự Hà Tuyên; cấp bậc binh nhất;
- Từ 11/1978-05/1982: Bộ đội-Giáo viên dạy toán Trường Văn hóa quân khu 2; cấp bậc Trung sỹ;
- Từ 06/1982-09/1985: Sinh viên trường Đại học Kiến trúc Hà Nội;
- Từ 10/1985-09/1997: Công tác tại Xí nghiệp Xây dựng số1, Xí nghiệp Xây lắp, Công ty Lắp máy và Xây dựng Hà Nội thuộc LILAMA; Giữ chức vụ: Đội trưởng, Phó phòng Kinh tế - Kế hoạch, Trưởng phòng Kinh tế - Kỹ thuật;
- Từ 10/1997-03/2001: Công tác tại Công ty Lắp máy Điện nước thuộc Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển Hạ tầng (LICOGI); Giữ chức vụ: Phó Giám đốc Công ty;
- Từ 04/2001-01/2006: Giám Đốc Công ty Xây dựng số 16 thuộc Tổng Công ty Xây dựng và phát triển Hạ tầng (LICOGI);
- Từ 02/2006-06/2007: Chủ tịch HĐQT - Tổng Giám đốc Công ty CPLICOGI 16;
- Từ 07/2007-03/2013: Chủ tịch HĐQT Công ty CP LICOGI 16.
- Từ 04/2013 đến nay: Chủ tịch HĐQT - Tổng Giám đốc Công ty CPLICOGI 16; Chủ tịch HĐQT Công ty CP LICOGI16.8; Chủ tịch HĐTV Công ty TNHH Điện Phước; Chủ tịch HĐTV Liên danh Công ty TNHH Khu đô thị Phú Hội; Chủ tịch HĐQT Trường Cao đẳng nghề Công nghệ LICOGI.



**ĐOÀN KẾT, CHUNG LÒNG
VƯỢT QUA KHÓ KHĂN,
THỬ THÁCH**

Thành viên HĐQT:
Bà Đặng Phạm Minh Loan

Là thành viên có bề dày kinh nghiệm trong lĩnh vực đầu tư tài chính và quản trị tài chính tại các tổ chức lớn, có uy tín, đã tham gia và gắn bó với LICOGI 16 trong việc định hướng chiến lược phát triển và hoạt động của Công ty từ năm 2010.

Chức vụ hiện tại: Ủy viên HĐQT.

Lý lịch cá nhân:

- Ngày sinh: 18/03/1977
- Trình độ chuyên môn: Đại học, ACCA-UK, CPA Việt Nam

Quá trình công tác:

- Từ 1999-2000: Kế toán quản trị tại Uniliver;
- Từ 2000-2005: Kiểm toán viên, Phó trưởng phòng kiểm toán KPMG;
- Từ 2005-2010: Giám đốc đầu tư Công ty VinaCapital Corporate Finance Việt Nam;
- Từ 2010 - đến nay: Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần LICOGI 16; Giám đốc đầu tư Công ty VinaCapital Corporate Finance Việt Nam.



Thành viên HĐQT: Ông Vũ Công Hưng

Là một trong những cánh chim đầu đàn của LICOGI16 từ buổi đầu khởi nghiệp, gắn bó với từng công trình, từng dự án và từng bước đi của LICOGI16 cho tới ngày hôm nay.

Chức vụ hiện tại:

- Ủy viên HĐQT, Chủ tịch HĐQT Công ty CP LICOGI166; Chủ tịch HĐQT Công ty CP Cơ khí LICOGI16.

Lý lịch cá nhân:

- Ngày sinh: 18/12/1973
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng; Thạc Sĩ Quản trị kinh doanh

Quá trình công tác:

- Từ 06/1995-08/1997: Kỹ sư xây dựng, chuyên viên, phó phòng thiết kế Công ty điện tử công nghệ (ETC), Hà Nội;
- Từ 09/1997-04/2001: Kỹ sư Xây dựng, chuyên viên phòng KT-KH Công ty Lắp máy điện nước thuộc Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển Hạ tầng, Hà Nội;
- Từ 05/2001-12/2003: Trưởng phòng Kinh tế Kỹ thuật Công ty Xây dựng số 16 thuộc Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển Hạ tầng;
- Từ 01/2004-01/2006: Trưởng phòng Kinh tế - Kế hoạch - Vật tư Công ty Xây dựng số 16 thuộc Tổng Công ty Xây Dựng và Phát triển Hạ tầng;
- Từ 02/2006-05/2006: Ủy viên HĐQT, Trưởng phòng Kinh tế - Kế hoạch - Thị trường Công ty Cổ phần LICOGI 16;
- Từ 06/2006-10/2006: Ủy viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16;
- Từ 11/2006-04/2007: Ủy viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16, Giám đốc Chi nhánh Hà Nội;
- Từ 05/2007-11/2007: Ủy viên HĐQT - Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16, Ủy viên HĐQT kiêm Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16.6;
- Từ 11/2007-05/2009: Ủy viên HĐQT - Phó Tổng Giám đốc Công ty CP LICOGI 16, Giám đốc Chi nhánh Lai Châu, Ủy viên HĐQT kiêm Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16.6;
- Từ 05/2009-05/2011: Ủy viên HĐQT - Phó Tổng Giám đốc Công ty CP LICOGI 16, Ủy viên HĐQT kiêm Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16.6;
- Từ 06/2011 đến 03/2013: Ủy viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI16, Ủy viên HĐQT Công ty CP LICOGI16.6
- Từ 04/2013 đến nay: Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần LICOGI 166; Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Cơ khí LICOGI 16.

Thành viên HĐQT: Ông Hoàng Minh Khai**Chức vụ hiện tại:**

Ủy viên HĐQT-Giám đốc Hành chính Nhân sự Công ty CP LICOGI 16; Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH XD&TM 12; Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Siêu Thành; Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc Công ty TNHH Điện Phước; Phó Giám đốc Liên danh Công ty TNHH Khu đô thị Phú Hội.

Lý lịch cá nhân:

- Ngày sinh: 22/03/1962
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng Cầu đường

Quá trình công tác:

- Từ 02/1983 - 10/1986: Bộ đội D10E108, F337 Lạng Sơn;
- Từ 11/1986 - 01/1987: Học sinh trường Công Nhân Cơ giới 2, Hải Dương;
- Từ 02/1978 - 05/1988: Cán bộ phòng Tổ chức Hành chính – XN Cơ giới số 9, Đồng Nai;
- Từ 06/1988 - 01/1989: Cán bộ kỹ thuật Xí nghiệp Cơ giới 17, Hải Hưng;
- Từ 02/1989 - 12/1990: Đi hợp tác lao động tại I Rắc;
- Từ 01/1991 - 06/1998: Cán bộ Phòng Tổ chức, Công ty Cơ giới và Xây lắp số 9;
- Từ 06/1998 - 06/2001: Cán bộ Kỹ thuật Công ty Cơ giới và Xây lắp số 9;
- Từ 06/2001 - 02/2002: Phó phòng Tổ chức Công ty Xây dựng số 16;
- Từ 03/2002 - 07/2003: Trưởng phòng TCHC Công ty Xây dựng số 16;
- Từ 08/2003 - 01/2006: Trưởng Phòng Tổ chức Hành chính Công ty Xây dựng số 16, Giám đốc Ban quản lý dự án khu đô thị mới Nhơn Trạch;
- Từ 02/2006 - 01/2007: Giám đốc Ban quản lý dự án Khu đô thị mới Nhơn Trạch;
- Từ 02/2007 - 03/2007: Ủy viên HĐQT, Giám đốc Ban quản lý dự án khu đô thị mới Nhơn Trạch;
- Từ 04/2007-03/2013: Ủy viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc Công ty Cổ phần LICOGI 16, Giám đốc Ban quản lý dự án khu đô thị mới Nhơn Trạch.
- Từ 04/2013 đến nay: Ủy viên HĐQT-Giám đốc Hành chính Nhân sự Công ty CP LICOGI 16; Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Siêu Thành; Phó Giám đốc Liên danh Công ty TNHH Khu đô thị Phú Hội; Giám đốc Công ty TNHH Điện Phước; Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH 12.

Thành viên HĐQT: Ông Lê Văn Công

Gia nhập vào ngôi nhà LICOGI 16 từ đầu năm 2011 với một bề dày kinh nghiệm trong lĩnh vực quản trị doanh nghiệp ở nhiều vị trí khác nhau. Trong công cuộc tái cơ cấu toàn hệ thống LICOGI 16, Ông giữ vai trò đặc biệt quan trọng vừa là người tư vấn cho HĐQT các vấn đề liên quan đến quản trị doanh nghiệp, vừa trực tiếp điều hành triển khai các bước lộ trình thực hiện tái cấu trúc Công ty.

Chức vụ hiện tại: Ủy viên HĐQT, Trưởng ban tái cấu trúc.**Lý lịch cá nhân:**

- Ngày sinh: 26/04/1955
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Luật

Quá trình công tác:

- Từ 1972-1978: Sinh viên Trường Đại học Tổng hợp Kiép - Liên Xô cũ;
- Từ 1978-1979: Cán bộ cục nghiên cứu - Bộ Tổng tham mưu;
- Từ 1979-1981: Học tại Học viện cao cấp Bộ quốc Phòng Liên Xô;
- Từ 1981-1989: Công tác và giảng dạy tại học viện Quốc phòng và Cục Nghiên cứu Bộ tổng tham mưu (nay là Tổng cục Tình báo);
- Từ 1989-1993: Chuyên viên sở Kinh tế Đối ngoại Thành phố Hồ Chí Minh;
- Từ 1993-2004: Chuyên viên, Trưởng phòng, Phó Giám đốc Sở Thương Mại Tp. HCM;
- Từ 2004-2006: Đại diện Tp. HCM ở Singapore;
- Từ 2007-2010: Giám đốc phát triển kinh doanh Vina Capital;
- Từ 2010-03/2011: Chuyên gia tư vấn Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần LICOGI 16;
- Từ 04/2011- đến nay: Ủy viên Hội đồng quản trị - Trưởng ban tái cấu trúc Công ty Cổ phần LICOGI 16; Chủ tịch HĐQT Công ty CP LICOGI 16.1; Chủ tịch HĐQT Công ty CP LICOGI 16.2; Chủ tịch HĐQT Công ty CP LICOGI 16.5.



**HÃY CHẮT CHIU THÀNH QUẢ
CỦA CUỘC SỐNG VÀ HÃY BIẾT
CHIA SẼ VỚI CỘNG ĐỒNG.**

THÔNG TIN BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ KẾ TOÁN TRƯỞNG



Ông Bùi Dương Hùng
Tổng giám đốc



Ông Phí Ngọc Anh
Giám đốc Xây dựng



Ông Nguyễn Minh Khang
Giám đốc Bất động sản



Ông Hoàng Minh Khai
Giám đốc Hành chính - Nhân sự



Bà Cao Thị Mai Lê
Kế toán trưởng

Tổng Giám đốc: Ông Bùi Dương Hùng
(Xem phần Hội đồng Quản trị)

Giám đốc Hành chính-Nhân sự: Ông Hoàng Minh Khai
(Xem phần Hội đồng Quản trị)

Giám đốc Xây dựng: Ông Phí Ngọc Anh

Chức vụ hiện tại: Giám đốc Xây dựng Công ty CP LICOGI16

Lý lịch cá nhân:

- Ngày sinh: 10/09/1972

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Đường bộ

Quá trình công tác:

- Từ 07/1999 đến 05/2002: Cán bộ kỹ thuật Công ty Xây dựng 98 - Tổng Công ty Xây dựng Trường Sơn, Bộ Quốc phòng.

- Từ 05/2002 đến 06/2009: Chuyên viên phòng Kỹ thuật chất lượng - Khu Quản lý đường bộ VII-Tổng cục Đường bộ Việt Nam

- Từ 06/2009 đến 11/2011: Chuyên viên phòng Điều hành dự án 2 - Ban QLDA 7 (PMU7)- Tổng cục đường bộ Việt Nam

- Từ 12/2011 đến nay: Trưởng phòng Xây dựng; Giám đốc Ban Điều hành dự án Formosa; Giám đốc Xây dựng Công ty Cổ phần LICOGI 16



Giám đốc Bất động sản: Ông Nguyễn Minh Khang

Chức vụ hiện tại: Giám đốc Bất động sản Công ty CP LICOGI16

Lý lịch cá nhân:

- Ngày sinh: 06/12/1977

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng; Tiến sỹ Kinh tế

Quá trình công tác:

- Từ 12/2000 đến 01/2005: Trưởng ban quản lý công trường-Công ty Đầu tư và Xây dựng cơ giới

- Từ 02/2005 đến 12/2008: Giám đốc điều hành các dự án-Công ty Total Building Systems (TBS)

- Từ 07/2009 đến 12/2009: Giám đốc Kỹ thuật - Công ty CP Bất động sản Phát Đạt

- Từ 01/2010 đến 09/2011: Giám đốc Ban QLDA- Công ty CP Phong Phú-Deawon

- Từ 01/10/2011 đến nay: Trưởng phòng Bất động sản; Giám đốc Bất động sản Công ty Cổ phần LICOGI 16; Giám đốc Công ty TNHH Siêu Thành.

Kế toán trưởng: Bà Cao Thị Mai Lê

Chức vụ hiện tại: Kế toán trưởng Công ty CP LICOGI 16

Lý lịch cá nhân:

- Ngày sinh: 11/09/1977

- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

Quá trình công tác:

- Từ 10/1999 đến 12/2004: Kế toán trưởng - Chi nhánh Bình Dương - Công ty CP Sành sứ Thủy tinh Việt Nam (Vinaceglass)

- Từ 01/2005 đến 12/2006: Kế toán tổng hợp - Công ty CP Sành sứ Thủy tinh Việt Nam (Vinaceglass)

- Từ 01/2007 đến 12/2007: Trưởng phòng Kiểm toán nội bộ - Công ty CP Sành sứ Thủy tinh Việt Nam (Vinaceglass)

- Từ 01/2008 đến 06/2011: Trưởng phòng Đầu tư Tài chính - Công ty CP Sành sứ Thủy tinh Việt Nam (Vinaceglass)

- Từ 07/2011 đến 08/2013: Phó phòng Tài chính Kế toán Công ty CP LICOGI16; Trưởng bộ phận Tài chính; Kế toán trưởng Công ty TNHH XD-TM-DV Điện Phước;

- Từ 09/2013 đến nay: Kế toán trưởng; Trưởng phòng Tài chính Kế toán Công ty CP LICOGI16.

TRÁCH NHIỆM NGHỀ NGHIỆP VÀ XÃ HỘI**1. Trách nhiệm đối với người lao động**

Trong quá trình hình thành và phát triển của mình, Ban lãnh đạo Công ty luôn coi người lao động là nhân tố chính xây nên nền móng vững chắc. Đời sống vật chất, tinh thần của người lao động thường xuyên được Ban lãnh đạo quan tâm chăm lo. Phúc lợi tốt cùng với môi trường lành mạnh, minh bạch là yếu tố quyết định cho sự gắn bó lâu dài của người lao động đối với Công ty. Bên cạnh đó, sự phối hợp giữa chính quyền và Công đoàn hướng tập thể đến những hoạt động xã hội, văn – thể - mỹ lành mạnh sau giờ làm việc, từ đó giúp rút ngắn khoảng cách giữa lãnh đạo và nhân viên. Đặc biệt, ở các công trình xây dựng khi mới khởi đầu, Ban lãnh đạo luôn quan tâm đến việc xây dựng nơi ăn chốn ở cho người lao động, mua sắm trang thiết bị cần thiết phục vụ sinh hoạt, trang bị dụng cụ thể dục thể thao để người lao động yên tâm công tác.

Công ty đã nghiên cứu và trả lương phù hợp với tình hình thị trường và theo quy định của Bộ luật Lao động nhằm hạn chế hiện tượng chảy máu chất xám và thu hút lao động giỏi. Công ty thực hiện tốt chế độ Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm Y tế, Bảo hiểm thất nghiệp cho người lao động theo đúng các quy định của Luật Bảo hiểm xã hội và đảm bảo quyền lợi cho người lao động. Bên cạnh đó, Công ty cũng đã ban hành Sổ tay nhân viên nhằm giúp nhân viên hiểu được những quy định, chính sách phúc lợi, đào tạo của Công ty khi tham gia vào gia đình LICOGI 16.

Ban lãnh đạo đặc biệt trân trọng ý kiến đóng góp của người lao động, tạo điều kiện tối đa để người lao động tham gia học tập bồi dưỡng nâng cao kiến thức. Xác định việc đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, rèn luyện ý thức, tác phong công nghiệp cho CBCNV đóng vai trò rất quan trọng trong công tác quản lý và điều hành sản xuất kinh doanh, Công ty đã rất quan tâm và xây dựng các cơ chế chính sách, quy chế, quy định đào tạo để khuyến khích CBCNV nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ. Chất lượng đào tạo được nâng cao, đào tạo đúng nhiệm vụ chức danh công việc đảm nhận, đẩy mạnh tổ chức tập trung đào tạo kỹ năng quản lý và chuyên môn nghiệp vụ, chuyên môn kỹ thuật. Kết hợp tốt giữa các hình thức đào tạo nội bộ, đào tạo trong nước và đào tạo ở nước ngoài; đào tạo ngắn hạn và đào tạo dài hạn. Quan tâm đào tạo nhân lực trẻ, có tiềm năng phát triển trong chuyên môn và quản lý. Luôn khuyến khích CBCNV tự học tập nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ

2. Trách nhiệm với đối tác, khách hàng

“Dám cam kết và tôn trọng cam kết” thể hiện rất rõ trách nhiệm của LICOGI 16 với nhà đầu tư, với đối tác, với khách hàng.

Trong lĩnh vực xây dựng, với mục tiêu trở thành Công ty xây dựng chuyên nghiệp, ngoài việc thực hiện tốt các chính sách đối với người lao động, LICOGI 16 còn xây dựng và phát triển rất tốt các mối quan hệ với đối tác như nhà cung cấp, nhà thầu phụ, nhà đầu tư, ngân hàng... theo tiêu chí hợp tác cùng có lợi, tương trợ, chia sẻ khó khăn với nhau trong mọi hoàn cảnh.

Với chủ đầu tư, LICOGI 16 hợp tác chặt chẽ trên tinh thần hợp tác lâu dài, thi công đảm bảo chất lượng, tiến độ và chia sẻ khó khăn với chủ đầu tư, LICOGI 16 đã và đang nhận được sự tin nhiệm và tin tưởng từ chủ đầu tư, điển hình là công trình Formosa, các công trình điện... Đối với nhà cung cấp, LICOGI 16 linh hoạt phối hợp trong việc thanh toán. Đối với thầu phụ, LICOGI 16 hỗ trợ tối đa về nhân lực, vật lực, sẵn sàng hướng dẫn, chia sẻ kinh nghiệm trong chuyên môn vì mục tiêu đảm bảo chất lượng, tiến độ công trình.

Lĩnh vực bất động sản trong năm 2013 tuy không có nhiều hoạt động và đóng góp doanh thu không đáng kể nhưng LICOGI 16 luôn giữ liên lạc với nhà đầu tư, hỗ trợ tối đa cho nhà đầu tư về hồ sơ chuyển nhượng, sở hữu...

3. Quan hệ với cơ quan ban ngành

Đối với bất kỳ một lĩnh vực, một loại hình công việc nào của LICOGI 16 đều thiết lập những mối quan hệ tốt với các cơ quan ban ngành, luôn đề cao và thắt chặt mối quan hệ tốt đẹp với các cơ quan từ trung ương đến địa phương trong việc cung cấp thông tin về doanh nghiệp, phối hợp giải quyết những vấn đề có liên quan. Trong những điều kiện cho phép, LICOGI 16 tích cực tham gia các hoạt động an sinh xã hội, sẵn sàng chung tay cùng nhà nước trong các hoạt động thiện nguyện, góp sức vì cộng đồng.

4. Quan hệ với các cơ quan truyền thông

Truyền thông có ảnh hưởng lớn đến doanh nghiệp, đặc biệt đối với những công ty niêm yết, LICOGI 16 cũng không phải là một ngoại lệ. Hiểu được điều đó, ban lãnh đạo Công ty luôn quan tâm đặc biệt đến mối quan hệ này và chú trọng phối hợp cùng truyền thông đưa thông tin minh bạch, kịp thời đến nhà đầu tư, khách hàng, đối tác. Hiện tại, LICOGI 16 đã tạo dựng được những mối quan hệ hữu nghị với nhiều cơ quan truyền thông từ cấp địa phương đến trung ương để hỗ trợ kịp thời Công ty trong việc đăng tải thông tin ra công chúng.

5. Trách nhiệm với môi trường

Để có thể trở thành một nhà thầu có uy tín, với nhận thức và trách nhiệm của mình LICOGI 16 rất chú trọng đến công tác gìn giữ và bảo vệ môi trường. Tất cả các công trình mình làm chủ đầu tư hoặc thi công, LICOGI 16 đều cố gắng ảnh hưởng tối thiểu đến môi trường, không để xảy ra khiếu kiện khiếu nại về vấn đề an toàn môi trường, những phản ánh, đánh giá không tốt từ chủ đầu tư. LICOGI 16 hướng mình đến việc tuân thủ tiêu chuẩn chất lượng xây dựng của Việt nam và quốc tế.

Ngay trong sứ mệnh của mình, LICOGI 16 đã đặt mục tiêu phát triển, xây dựng thương hiệu xanh sạch – thân thiện với môi trường. Đối với các dự án Bất động sản, Công ty luôn đặt mục tiêu thân thiện môi trường trong thiết kế của mình, việc phát triển các dự án nhà ở kèm theo những mảng xanh công cộng cũng như sử dụng các sản phẩm có khả năng tái chế là điều kiện kiên quyết của Công ty. Trong lĩnh vực xây dựng, Công ty đầu tư các thiết bị hiện đại để đảm bảo định mức hao phí được giảm thiểu tối đa, điển hình là việc đầu tư mới xe máy thiết bị phục vụ cho các công trình xây dựng đặc biệt là công trình Formosa. Ngoài ra Công ty luôn khuyến khích cán bộ công nhân viên ưu tiên sử dụng các vật liệu có khả năng tái chế, giữ gìn vệ sinh môi trường trong hoạt động hàng ngày tại công sở.

6. An toàn lao động

Xây dựng là lĩnh vực hoạt động có nguy cơ xảy ra tai nạn cao, đặc biệt đối với các công trình xây dựng ở vùng sâu vùng xa, đồi núi hiểm trở. Vì thế, công tác an toàn lao động tại LICOGI 16 luôn được đặt lên hàng đầu. Công ty phối hợp với chủ đầu tư tại các công trình tổ chức nhiều lớp tập huấn về an toàn lao động giúp công nhân hiểu được tầm quan trọng của việc đảm bảo an toàn trong lao động. Đồng thời, tại tất cả các công trường của LICOGI 16 đều được treo đầy đủ các biển báo, chỉ dẫn an toàn. Trong nhiều năm Công ty không để xảy ra tình trạng tai nạn lao động trên các công trường, đây là những nỗ lực đáng khích lệ.

7. Trách nhiệm với xã hội

Bên cạnh hoạt động kinh doanh, lãnh đạo LICOGI 16 đã xác định rõ trách nhiệm doanh nghiệp với cộng đồng là một trong những giá trị cốt lõi của công ty. Ban lãnh đạo hiểu rằng, những thành quả trong kinh doanh mà LICOGI 16 có được bên cạnh sự nỗ lực của mình còn có sự hỗ trợ rất nhiều từ cộng đồng, từ xã hội; vì thế nghĩa vụ đóng góp, có trách nhiệm với xã hội là một việc làm tất yếu. Đó là nghĩa vụ, là trách nhiệm và cũng là quyền lợi của Công ty khi được chung tay gánh vác, chia sẻ các vấn đề khó khăn chung của xã hội. Hàng năm, Công ty dành ngân sách lớn hỗ trợ cho các hoạt động từ thiện xã hội như xây dựng sửa chữa trường học, chăm lo tết cho người nghèo, tặng quần áo sách vở cho các em học sinh vùng sâu vùng xa, tham gia cùng các tổ chức từ thiện khám chữa bệnh, cấp phát lương thực cho người nghèo.

8. Quan hệ cổ đông

Là công ty niêm yết trên sàn HOSE, việc quan hệ cổ đông đặc biệt quan trọng và được HĐQT và Ban Điều hành ý thức rất rõ ràng. Hàng năm, Công ty nỗ lực không ngừng trong việc nâng cao tính minh bạch và cung cấp thông tin kịp thời và đầy đủ cho cổ đông và nhà đầu tư. Trao đổi cởi mở, thẳng thắn, hai chiều và đối xử công bằng giữa các cổ đông luôn là nguyên tắc hoạt động của Công ty. Nhận thức rõ vai trò của việc trao đổi thường xuyên và hiệu quả với các nhà đầu tư, Công ty liên tục và định kỳ thực hiện các công việc như: duy trì, cập nhật thường xuyên mục Quan hệ Nhà đầu tư trên website của Công ty; Tuân thủ các yêu cầu về công bố thông tin theo luật định. Duy trì các kênh liên lạc thường xuyên, hai chiều giữa Công ty và cộng đồng đầu tư, Công ty cập nhật kịp thời chiến lược, tình hình hoạt động kinh doanh và kết quả kinh hoạt động sản xuất kinh doanh để nhà đầu tư có thể có những quyết định kịp thời.

Công tác quan hệ nhà đầu tư của Công ty được thực hiện một cách rất linh hoạt và tạo điều kiện tốt nhất cho nhà đầu tư cập nhật thông tin của Công ty qua các hình thức:

- Tham dự ngày đại hội đồng cổ đông thường niên
- Các ấn phẩm báo cáo thường niên
- Tiếp nhà đầu tư trực tiếp hoặc thông qua điện thoại, đàm thoại
- Giải đáp thắc mắc của nhà đầu tư qua hình thức email, điện thoại

Với nỗ lực của mình, cổ phiếu LCG luôn được đánh giá là có tính thanh khoản tốt, nhận được nhiều sự quan tâm từ nhà đầu tư trong và ngoài nước.

BÁO CÁO QUẢN TRỊ



1. Báo cáo hoạt động của Hội đồng Quản trị

1.1. Đánh giá kết quả hoạt động năm 2013

Kinh tế thế giới năm 2013 trải qua rất nhiều khó khăn dù nền kinh tế vĩ mô của nước ta có những dấu hiệu ổn định hơn, lạm phát được kiềm chế tuy nhiên thị trường bất động sản tiếp tục trầm lắng, nợ xấu bất động sản tăng cao khiến cho các doanh nghiệp bất động sản và xây dựng tiếp tục phải đối mặt với rất nhiều thách thức, khó khăn trong việc huy động vốn cho sản xuất và cho đầu tư phát triển nên nhiều doanh nghiệp rơi vào tình trạng thua lỗ và mất cân đối tài chính, không có khả năng thu xếp được dòng tiền trả nợ ngân hàng.

Mặc dù trong các tháng cuối năm 2013, Chính phủ cũng như các Bộ ngành đưa ra hàng loạt các văn bản để tháo gỡ khó khăn cho thị trường bất động sản, nhưng các chính sách này vẫn được xem là những liều thuốc chưa đủ mạnh để thị trường ấm lên chứ chưa đề cập đến vấn đề “phá băng” thị trường bất động sản.

Tương tự ngành bất động sản, lĩnh vực xây dựng cũng chịu ảnh hưởng nặng nề từ các chính sách kinh tế vĩ mô. Các doanh nghiệp xây dựng gặp nhiều khó khăn trong tìm kiếm việc làm mới cũng như trong thực hiện các công trình dở dang, công nợ tại các công trình rất lớn.

Tập thể CBCNV Công ty Cổ phần LICOGI16 đã nỗ lực cố gắng vượt qua khó khăn để hoàn thành KHKD do cổ đông đề ra nhưng nền kinh tế vĩ mô không thuận lợi cho các ngành nghề kinh doanh chính của LICOGI16 dẫn đến kết quả hoạt động năm 2013 không như mong đợi.

1.2. Những điểm cần hoàn thiện

Hoạt động sản xuất kinh doanh

- Tập trung tối đa nguồn lực để tìm kiếm công việc trong lĩnh vực xây dựng, trong đó chú trọng đến các dự án lớn về hạ tầng
- Tập trung sức mạnh cho toàn hệ thống của Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh.
- Khẩn trương hoàn thành các công trình đang thi công dở dang kết hợp đẩy mạnh công tác thanh quyết toán để tạo nguồn tiền cho Công ty.
- Thoái vốn hoàn tất ở công ty liên kết là Công ty Cổ phần LICOGI 16.5
- Quyết liệt trong việc cắt giảm chi phí, cắt giảm nhân sự không cần thiết và lựa chọn hình thức tuyển dụng bổ sung nhân sự hiệu quả.
- Lập Ban thu hồi nợ, tập trung thu hồi công nợ các dự án đã thi công tạo dòng tiền cho công ty.
- Tập trung cao độ hoàn thành công tác giải phóng mặt bằng, hoàn thành và hoàn chỉnh hồ sơ pháp lý cho các dự án bất động sản.

- Rà soát đánh giá thực trạng các dự án đầu tư, dừng triển khai một số dự án đến khi có tín hiệu tốt từ thị trường.

- Tập trung tìm kiếm các đối tác để chuyển nhượng một số dự án bất động sản.

- Làm việc với các Ngân hàng để cơ cấu lại nợ vay

- Điều chỉnh mô hình tổ chức phù hợp với tình hình thực tế và chiến lược phát triển của Công ty.

- Tiếp tục tập trung, đẩy mạnh công tác tái cấu trúc theo định hướng của Công ty.

Kiểm soát và tiết giảm chi phí

- Giảm thiểu dư nợ tín dụng ngân hàng để giảm chi phí lãi vay.

- Theo dõi tín hiệu điều chỉnh lãi suất của Ngân hàng Nhà nước để kịp thời làm việc với các Ngân hàng để giảm lãi suất cho vay.

- Rà soát cắt giảm chi phí quản lý và các chi phí khác.

- Thành lập tổ thanh quyết toán để đẩy mạnh công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ để giảm thiểu rủi ro nợ xấu, nợ khó thu hồi.

- Ban hành các quy chế, quy trình thanh toán kiểm soát chi phí theo quy trình ERP

Nguồn nhân lực

Công ty Cổ phần LICOGI16 đang trong quá trình tái cấu trúc nên công tác nguồn nhân lực được quan tâm đặc biệt. Với chủ trương ngày một nâng cao chất lượng nguồn nhân lực cả về trình độ chuyên môn, kiến thức và phẩm chất đạo đức, Hội đồng Quản trị chỉ đạo Ban Tổng giám đốc thực hiện công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực nhằm các mục tiêu sau:

- Xây dựng và phát triển đội ngũ cán bộ, nhân viên đáp ứng tiêu chí phù hợp với định hướng phát triển nguồn nhân lực của Công ty.

- Chuẩn bị đội ngũ kế thừa, dự nguồn có năng lực, đảm bảo sự tiếp nối vững chắc giữa các thế hệ cán bộ công nhân viên nói chung và các cấp quản lý nói riêng.

- Nâng cao công tác đào tạo phát triển nguồn nhân lực để thực hiện công tác đào tạo, bồi dưỡng phát triển trình độ chuyên môn, áp dụng công nghệ mới để đảm bảo nguồn nhân lực cho chiến lược phát triển của Công ty

- Thực hiện các chương trình đào tạo hội nhập cho các nhân viên mới và các chương trình đào tạo nâng cao kỹ năng mềm.

- Cử nhân viên đi học hoặc hợp đồng các đơn vị đào tạo các kỹ năng quản trị cho các cấp quản lý, các khoá huấn luyện về nghiệp vụ, chuyên môn.

Tái cấu trúc hệ thống

- Thoái vốn hoàn tất ở Công ty Cổ phần LICOGI 16.5.

- Công ty mẹ:

+ Điều chỉnh sơ đồ tổ chức theo giá trị cốt lõi công ty: Xây dựng và Bất động sản

+ Năm 2013 công ty đã rà soát, tuyển dụng bổ sung và đào tạo đội ngũ kế thừa theo định hướng chiến lược phát triển của Công ty, nhưng do thực hiện chưa quyết liệt nên vẫn chưa hoàn thiện được theo sơ đồ tổ chức đã phê duyệt.

+ Thiết lập các quy chế quy trình kiểm soát đảm bảo chất lượng quản lý hiệu quả dự án

+ Rà soát và xây dựng các quy trình hoạt động của Công ty theo hướng kiểm soát chi phí, tăng cường hiệu quả hoạt động và quản trị rủi ro.

+ Từng bước minh bạch tài chính để tái cơ cấu nợ, huy động vốn từ những nguồn ngoài nguồn tín dụng Ngân hàng



1.4. Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2013

Vì hoạt động không hiệu quả, kết quả kinh doanh thua lỗ, vì vậy, HĐQT Công ty CP LICOGI 16 quyết định không trích lập các quỹ, đồng thời thông qua chủ trương không chia cổ tức cho năm tài chính 2013.

1.5. Danh sách các cổ đông nội bộ và cổ phiếu nắm giữ

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Chức vụ tại công ty	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
A CỎ ĐÔNG NỘI BỘ				
I HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ				
1	Ông Bùi Dương Hùng	Chủ tịch HĐQT	2,800,000	4.98%
2	Ông Vũ Công Hưng	Thành viên HĐQT	574,327	1.02%
3	Ông Hoàng Minh Khai	Thành viên HĐQT	511,367	0.91%
4	Ông Lê Văn Công	Thành viên HĐQT	0	0%
5	Bà Đặng Phạm Minh Loan	Thành viên HĐQT	0	0%
II BAN KIỂM SOÁT				
1	Ông Trần Đình Tuấn	TB Kiểm soát	5,365	0.01%
2	Bà Nguyễn Thị Thủy	TV Ban Kiểm soát	1,125	0.00%
3	Ông Nguyễn Anh Tú	TV Ban Kiểm soát	9,000	0.02%
III BAN TỔNG GIÁM ĐỐC				
1	Ông Bùi Dương Hùng	Tổng Giám đốc	Xem mục HĐQT	
IV KẾ TOÁN TRƯỞNG				
1	Bà Cao Thị Mai Lê	Kế toán trưởng	0	0%
B NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN CÔNG BỐ THÔNG TIN				
1	Ông Nguyễn Khắc Tâm	Đại diện Công bố thông tin	0	0%

1.6. Giao dịch của cổ đông nội bộ và người có liên quan

Stt	Người thực hiện giao dịch	Chức vụ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Ông Bùi Dương Hùng	CT HĐQT – Kiểm Tổng Giám đốc	2.200.000	3,9%	2.800.000	4,98%	Mua
2	Ông Bùi Huy Hoàng	Người có liên quan với ông Bùi Đông Hoàn - PTGD	0	0%	0	0%	Mua 900 CP và bán 900 CP
3	Công ty Cổ Phần LICOGI 166	Công ty con	693.022	1.23%	02	0%	Bán
4	Red River Holding		3,214,710	5.72%	2,804,710	4.99%	Bán 41.000 CP 18/03/2013

1.7. Thông tin cơ cấu cổ đông

Stt	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ đông		Cơ cấu cổ đông
				Tổ chức	Cá nhân	
1	Cổ đông Nhà nước	-				
2	Cổ đông sáng lập/cổ đông FDI	3.374.336	5,999%	3		3
	- Trong nước	3.374.336	5.999%	3		
	- Nước Ngoài	-				
3	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% vốn CP trở lên)					
	- Trong nước	-				
	- Trong nước	-				
4	Công đoàn Công ty	6.750	0,012%	1		1
	- Trong nước	6.750	0,012%	1		1
	- Nước ngoài	-				
5	Cổ phiếu quỹ	338	0,001%	1		1
6	Cổ đông sở hữu cổ phiếu ưu đãi nếu có					
7	Cổ đông khác	52.868.532	93,989%	5.033	77	4.956
	- Trong nước	43.297.962	76,974%	4.952	61	4.891
	- Nước ngoài	9.570.570	17,014%	81	16	65
TỔNG CỘNG		56.249.956	100%	5.038	79	4.959
Trong đó: - Trong nước		46.679.386	82,986%	81	16	65
- Nước ngoài		9.570.570	17,014%	4.957	63	4.894

1.8. Hoạt động của HĐQT trong năm 2013**a. Cơ cấu thành viên và phân công nhiệm vụ trong Hội đồng Quản trị**

Cơ cấu Hội đồng Quản trị hiện tại gồm 5 thành viên, trong đó có 3 thành viên không điều hành bao gồm 2 thành viên độc lập. Nhiệm vụ chung của Hội đồng Quản trị theo quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.

b. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2013 Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần LICOGI 16 đã tổ chức 6 cuộc họp chính vào các ngày 10/01/2013, ngày 21/03/2013, ngày 17/04/2013, ngày 6/8/2013, ngày 30/10/2013 và ngày 30/12/2013.

Bảng thống kê số buổi tham dự các cuộc họp HĐQT của các thành viên:

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Đạt tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Ông Bùi Dương Hùng	Chủ tịch	06	100%	
2	Ông Hoàng Minh Khai	Ủy viên	06	100%	
3	Ông Vũ Công Hưng	Ủy viên	06	100%	
4	Bà Đặng Phạm Minh Loan	Ủy viên	04	66%	Xin vắng mặt do bận công tác.
5	Ông Lê Văn Công	Ủy viên	06	100%	

c. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Tổng Giám đốc Công ty:

- Hội đồng quản trị luôn theo dõi sát sao hoạt động của Ban Tổng giám đốc và các Cán bộ quản lý khác trong việc thực thi các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị. Giải quyết kịp thời các vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị nhằm tạo thuận lợi cho hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc.

- Hoạt động của các tiểu ban thuộc HĐQT: Các tiểu ban hoạt động theo nhiệm vụ được giao, giúp việc hiệu quả cho Hội đồng quản trị trong công tác giám sát, tổ chức và quản trị thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị.

- Hội đồng quản trị thường xuyên trao đổi với Ban Tổng Giám đốc để bám sát tình hình sản xuất kinh doanh đầu tư cũng như kịp thời chỉ đạo thực hiện các quyết sách và định hướng của Hội đồng Quản trị.

- Ngoài các cuộc họp định kỳ, HĐQT tổ chức các cuộc họp bất thường cùng với Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ chủ chốt của Công ty để đánh giá việc thực hiện các chủ trương của HĐQT và kết quả kinh doanh hàng tháng, thảo luận một số chủ trương, quyết sách điều hành và kế hoạch kinh doanh tháng tiếp theo cũng như hỗ trợ, giải quyết các vấn đề khó khăn vướng mắc của Ban Tổng Giám đốc.

d. Kết quả thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông

Stt	Chủ trương thông qua của ĐHĐCĐ 2013	Kết quả thực hiện
1	Kế hoạch sản xuất kinh doanh 2013	Không hoàn thành
2	Thực hiện không chi trả cổ tức	Thực hiện đúng
3	Chọn Công ty kiểm toán	Hoàn thành
4	Bổ sung ngành nghề kinh doanh	Hoàn thành
5	Triển khai công tác tái cấu trúc	Đã và đang triển khai

Chỉ tiêu 1: Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2013

Đại hội đồng cổ đông năm 2013 thông qua kế hoạch doanh thu là 690 tỷ đồng, lợi nhuận 0 đồng. Chỉ tiêu này đã không hoàn thành trong năm 2013.

Chỉ tiêu 2: Thực hiện chi trả cổ tức

Thực hiện đúng Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2013 là không chi trả cổ tức cho năm 2013.

Chỉ tiêu 3: Chọn Công ty Kiểm toán

Đại hội đồng cổ đông 2012 đã ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn 1 trong các đơn vị kiểm toán sau:

1. Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam.
2. Công ty TNHH dịch vụ tư vấn TCKT và kiểm toán (AASC).
3. Công ty TNHH tư vấn kế toán và kiểm toán Việt Nam (AVA).
4. Công ty TNHH Deloitte Việt Nam.

HĐQT đã chọn Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam là đơn vị kiểm toán cho các báo cáo tài chính 2013 của Công ty Cổ phần LICOGI 16.

Chỉ tiêu 4: Bổ sung ngành nghề kinh doanh

Đã hoàn thành việc bổ sung ngành nghề kinh doanh theo Giấy đăng ký thành lập doanh nghiệp thay đổi ngày 22/4/2013.

e. Các nghị quyết, quyết định và biên bản họp của Đại hội đồng cổ đông:

Stt	Ngày, tháng, năm ban hành	Trích yếu nội dung
01	30/03/2013	Biên bản cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2013 của Công ty Cổ phần LICOGI 16.
02	30/03/2013	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2013 của Công ty Cổ phần LICOGI 16.

f. Các Nghị quyết, Quyết định quan trọng của Hội đồng quản trị:

Stt	Ngày, tháng, năm ban hành	Trích yếu nội dung
1	17/04/2013	Quyết định của HĐQT về việc thôi giữ chức vụ Tổng Giám đốc điều hành và Đại diện pháp luật của Công ty đối với Ông Vũ Công Hưng.
2	17/04/2013	Quyết định của HĐQT về việc bổ nhiệm Ông Bùi Dương Hùng giữ chức vụ Tổng Giám đốc điều hành và Đại diện pháp luật Công ty.
3	17/04/2013	Quyết định của HĐQT về việc thôi giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty đối với Ông Hoàng Minh Khai.
4	17/04/2013	Quyết định của HĐQT về việc bổ nhiệm Ông Hoàng Minh Khai giữ chức vụ Giám đốc Hành chính Nhân sự Công ty.
5	17/04/2013	Quyết định của HĐQT về việc bổ nhiệm Ông Nguyễn Minh Khang giữ chức vụ Giám đốc Bất Động sản Công ty.
6	17/04/2013	Quyết định của HĐQT về việc bổ nhiệm Ông Phí Ngọc Anh giữ chức vụ Giám đốc Xây dựng Công ty.
7	17/04/2013	Quyết định của HĐQT về việc chọn Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam là đơn vị kiểm toán cho các Báo cáo tài chính năm 2013.
8	07/08/2013	Quyết định của HĐQT về việc thành lập Văn phòng Đại diện Công ty Cổ phần LICOGI 16 tại tỉnh Hà Tĩnh.
9	30/08/2013	Quyết định của HĐQT về việc chuyển nhượng dự án Sky Park Residence.
10	12/09/2013	Quyết định của HĐQT về việc thôi giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc đối với ông Bùi Đông Hoàn.
11	12/09/2013	Quyết định của HĐQT về việc thôi giữ chức vụ Kế toán trưởng đối với ông Hoàng Chí Phúc.
12	12/09/2013	Quyết định của HĐQT về việc bổ nhiệm Bà Cao Thị Mai Lê giữ chức vụ Kế toán trưởng kiêm trưởng phòng TCKT.
13	30/12/2013	Quyết định của HĐQT về việc chuyển nhượng phần vốn góp của Công ty Cổ phần LICOGI 16 tại Công ty Cổ phần LICOGI 16.5.
14	30/12/2013	Quyết định của HĐQT về việc cử Ông Bùi Dương Hùng là người đại diện phần vốn góp của Công ty Cổ phần LICOGI 16 tại Công ty Cổ phần LICOGI 166.
15	30/12/2013	Quyết định của HĐQT về việc cử Ông Vũ Công Hưng là người đại diện phần vốn góp của Công ty Cổ phần LICOGI 16 tại Công ty Cổ phần LICOGI 166.

g. Thù lao Hội đồng Quản trị và Ban Kiểm soát

Tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2013, Công ty Cổ phần Licogi 16 thông qua mức thù lao đối với HĐQT và BKS cụ thể:

+ Chủ tịch Hội đồng Quản trị:	7.000.000 đồng/tháng
+ Thành viên Hội đồng Quản trị:	5.000.000 đồng/tháng
+ Trưởng ban Kiểm soát:	5.000.000 đồng/tháng
+ Thành viên Ban kiểm soát:	3.000.000 đồng/tháng



2. Báo cáo của Ban điều hành

2.1. Trách nhiệm của Ban điều hành đối với các báo cáo tài chính hợp nhất:

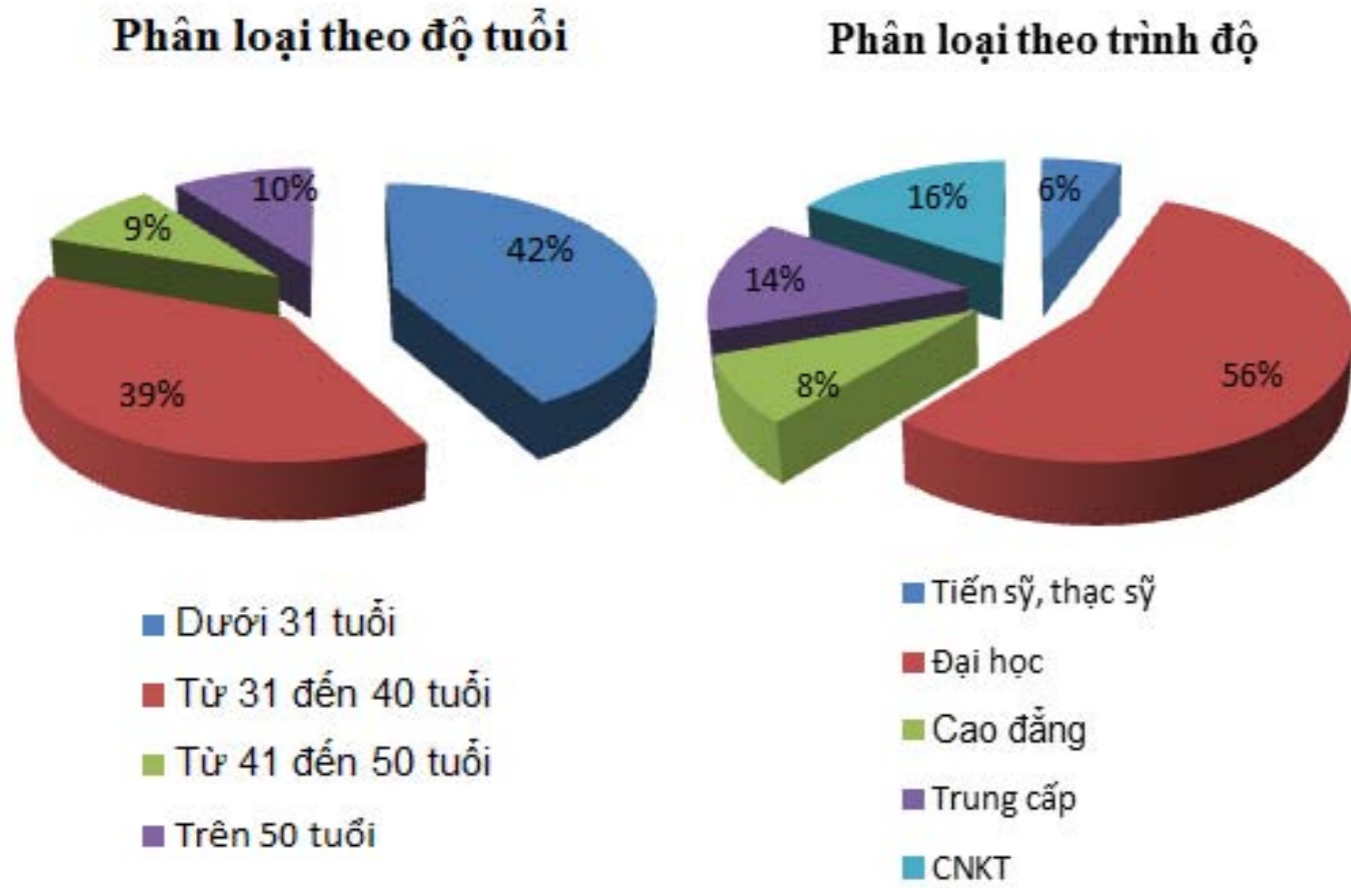
Ban điều hành chịu trách nhiệm lập các Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty Cổ phần LICOGI 16 và các công ty con (Nhóm công ty) thể hiện trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm công ty vào ngày 31 tháng 12 năm 2013, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc vào ngày nêu trên. Trong việc soạn lập các báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban điều hành được yêu cầu phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán
- Thực hiện các đánh giá và ước tính một cách hợp lý và thận trọng
- Nêu rõ các chuẩn mực kế toán áp dụng cho Nhóm công ty có được tuân thủ hay không và tất cả những sai lệch trọng yếu so với những chuẩn mực này đã được trình bày và giải thích trong báo cáo tài chính hợp nhất, và
- Lập báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở nguyên tắc hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Nhóm công ty sẽ tiếp tục thực hiện.

Ban điều hành chịu trách nhiệm đảm bảo việc các sổ sách kế toán thích hợp được lưu giữ để phản ánh tình hình tài chính của Nhóm công ty, mức độ chính xác hợp lý, tại bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng các sổ sách kế toán tuân thủ với chế độ kế toán đã được áp dụng. Ban điều hành sẽ chịu trách nhiệm về việc quản lý các tài sản của Nhóm công ty và do đó phải thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và những vi phạm khác.

2.2. Kết quả thực hiện công tác quản lý nguồn nhân lực

a. Cơ cấu nhân sự của Công ty



Tính đến 31/12/2013, nhân sự gián tiếp và quản lý có trình độ trên đại học chiếm 6%, trình độ đại học chiếm 56%, trình độ cao đẳng chiếm 8% trong tổng số nhân sự quản lý, gián tiếp.

Phân theo độ tuổi, hơn 80% nhân sự khối quản lý và gián tiếp có độ tuổi dưới 40, trong đó 39% nhân sự có độ tuổi từ 30-40 và hơn 41% có độ tuổi nhỏ hơn 31. Kết quả của quá trình nâng cao trình độ năng lực và tăng tỷ trọng nhân sự trẻ, năng động là chủ trương xuyên suốt của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc Công ty.

b. Các hoạt động của công tác nhân sự trong năm 2013

Mặc dù môi trường kinh doanh trong năm 2013 không thuận lợi nhưng Công ty vẫn đảm bảo thanh toán tiền lương đúng hạn, đảm bảo đời sống cho CBNV. Trong năm 2013, Công ty cũng thực hiện tốt các quy định về Luật Lao động, không nợ bảo hiểm Xã hội, tổ chức khám sức khỏe định kỳ và mở rộng chính sách mua bảo hiểm Tai nạn cho người lao động; triển khai và hoàn thiện phần mềm quản lý nhân sự để thực hiện quy trình tính lương, đánh giá nhân viên cuối năm; tổ chức đào tạo chuyên môn bên ngoài và đào tạo kỹ năng mềm cho toàn bộ CBNV; kịp thời khen thưởng, động viên những tập thể, cá nhân có nhiều đóng góp cho Công ty; tổ chức hoạt động Teambuilding, tham quan du lịch cho nhân viên.

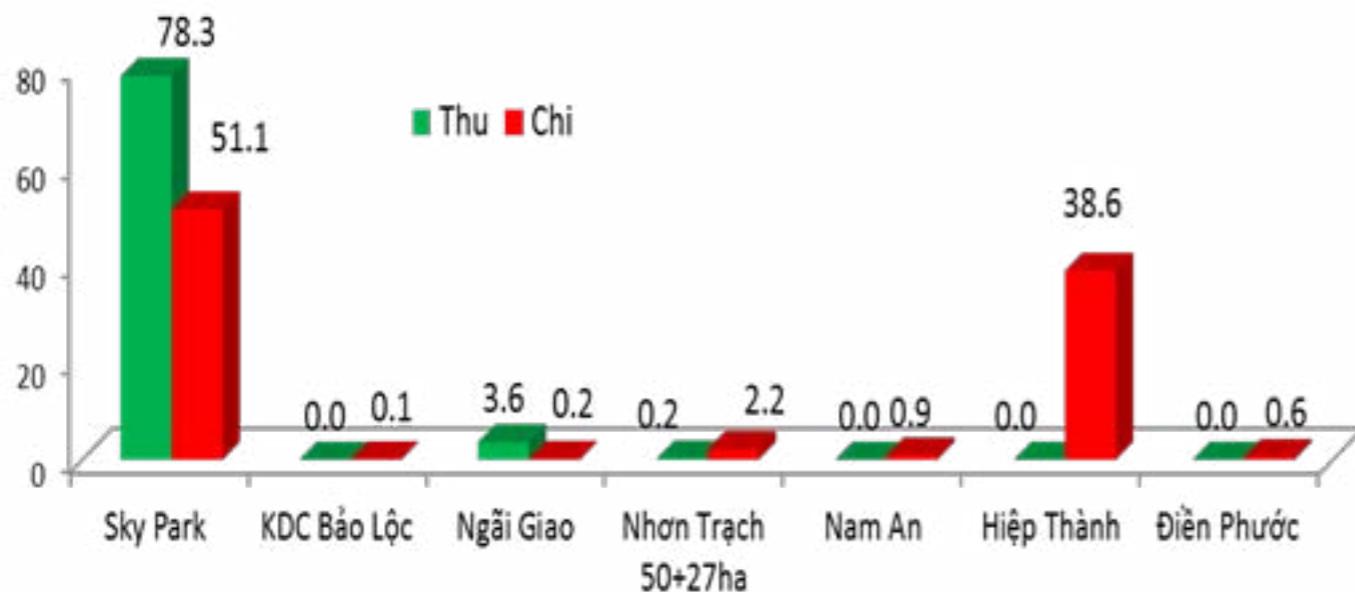
Năm 2013, thực hiện chủ trương của HĐQT về việc tái cấu trúc, công tác nhân sự tập trung nhiều vào việc sàng lọc, tuyển dụng cán bộ quản lý cũng như nhân viên có năng lực và trình độ chuyên môn cao. Tổ chức sắp xếp lại các Phòng, Ban, Bộ phận một cách khoa học để đi vào ổn định theo Sơ đồ tổ chức mới đã được HĐQT phê duyệt



2.3. Kết quả triển khai thực hiện các dự án đầu tư

STT	Tên dự án	Địa điểm	Quy mô	Tổng đầu tư	Tiến độ
1	Dự án Sky Park	Ô đất D25* KĐTM Cầu Giấy, P.Dịch Vọng Hậu, Q.Cầu Giấy, Hà Nội	9.262 m2		Đang làm thủ tục chuyển nhượng Dự án và dự kiến hoàn tất vào Quý III 2014
2	Khu dân cư đường Lý Thường Kiệt	Đường Lý Thường Kiệt, Phường Lộc Phát, Tp. Bảo Lộc	17ha	535 tỷ	Hoàn chỉnh hồ sơ thiết kế HTKT cho toàn dự án.
3	Khu dân cư Hiệp Thành	Khu phố 4, Phường Hiệp Thành, Q.12, Tp.HCM	12.5ha	650 tỷ	Công tác đền bù ở giai đoạn cuối.
4	KDC Long Tân GD1 - 50 ha	Xã Long Tân, huyện Nhơn Trạch, Đồng Nai	50 ha	182 tỷ	Đã kinh doanh và đang bàn giao sổ đỏ
5	KDC Long Tân GD2 - 27 ha	Xã Long Tân, huyện Nhơn Trạch, Đồng Nai	27 ha	105 tỷ	Đã kinh doanh và đang bàn giao sổ đỏ
6	KDC Long Tân GD3 - 83 ha	Xã Long Tân và Phú Hội, huyện Nhơn Trạch, Đồng Nai	83 ha	16.8 triệu USD	Đã hoàn thành bàn giao hồ sơ pháp lý
7	KDC Điền Phước	Xã Điền Phước, huyện Nhơn Trạch, Đồng Nai	94 ha	1.633 tỷ	Đã đền bù 16% diện tích
8	Dự án chung cư Nam An	Phường Bình Hưng Hòa, Quận Bình Tân, Tp.HCM	7.080 m2	420 tỷ	Đã nộp hồ sơ đến Sở XD xin chuyển đổi sang nhà ở Xã hội. Đã có QĐ của UBND TPHCM về chuyển đổi mục đích SDĐ
9	Dự án Ngãi Giao – Vũng Tàu	Thị trấn Ngãi Giao, huyện Châu Đức, Bà Rịa Vũng Tàu	8,699 m2	24,7 tỷ	Hoàn tất việc chuyển nhượng

Trong năm 2013, hầu hết các dự án trên đều ngưng rót tiền đầu tư trừ dự án Hiệp Thành do tình hình bất lợi của thị trường Bất động sản. Thay vào đó, Công ty tập trung hoàn thiện hồ sơ pháp lý của các dự án để có thể đưa vào đầu tư kinh doanh ngay thị trường khi sôi động trở lại.



2.4. Công tác xã hội từ thiện

- Tháng 8 năm 2013, Công ty trao tặng 10 bộ máy vi tính cho Trường THCS Lý Tự Trọng – Thị xã Quảng Trị.
- Tháng 10 năm 2013, Công ty hỗ trợ 12 gia đình CBCNV Licogi16 tại Quảng Bình bị thiệt hại do cơn bão số 10.
- Tháng 12 năm 2013, Công ty tặng áo gió và đồ dùng học tập cho học sinh trường tiểu học Huyện Thủy, Tuyên Hóa, Quảng Bình
- Tháng 12 năm 2013, Công ty tham gia chương trình mua trang thiết bị cho đảo Trường Sa.



13.08.2013 17:30

2.5. Các hạn chế và tồn tại

- Năm 2013, Công ty không đạt chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận theo kế hoạch đề ra so với kế hoạch ĐHCĐ 2013 đã thông qua.
- Công tác tìm kiếm việc dù đã có nhiều cố gắng nhưng chưa đạt được kết quả đề ra, dẫn đến chưa đảm bảo nguồn doanh thu ổn định cho Công ty trong ngắn hạn.
- Công tác tái cấu trúc triển khai còn chậm .
- Vẫn chưa cơ cấu hợp lý nợ vay ngắn hạn để đầu tư cho các dự án trung hạn, theo đó áp lực trả nợ vay đến hạn cao.
- Chưa thực hiện được các mục tiêu tái cơ cấu tài sản do việc chuyển nhượng một số dự án Bất động sản gặp nhiều khó khăn.
- Tập trung thu hồi công nợ nhưng hiệu quả chưa đạt được như mong muốn do tình hình khó khăn chung của các doanh nghiệp.

3. Báo cáo quản trị rủi ro

Trong những năm vừa qua, LICOGI 16 chú trọng hoạt động quản lý và dự phòng rủi ro. Với đặc thù ngành, LICOGI 16 xây dựng mô hình quản trị rủi ro xoay quanh hoạt động xây dựng, lấy dự án làm cốt lõi trong công tác điều hành và hạn chế rủi ro. Mặc dù LICOGI 16 còn có nhiều hoạt động khác nhau tại các công ty con, nhưng nhìn chung, các công ty con đều nằm trong chuỗi giá trị của xây dựng và bất động sản.



3.1. Rủi ro trong an toàn lao động

Ngành xây dựng mang đặc thù của sản xuất nên công tác an toàn lao động luôn được đặt lên hàng đầu. Ngoài ý nghĩa nhân văn trong việc bảo đảm sức khỏe và tính mạng người lao động, hoạt động an toàn mang lại lợi ích rất lớn cho Công ty. Tai nạn xảy ra gây thiệt hại về con người và vật chất, ảnh hưởng đến tiến độ dự án và dòng tiền, còn tạo nên tâm lý lo lắng và suy giảm hiệu suất lao động. Môi trường lao động không đảm bảo an toàn cũng làm tăng số giờ nghỉ bệnh ảnh hưởng đến hiệu quả lao động. Đối với các nước phát triển, an toàn lao động là tiêu chí hàng đầu để đánh giá uy tín và trách nhiệm của nhà thầu. Đây cũng là thế mạnh để nhận các dự án có yếu tố nước ngoài và phát triển ra thị trường khu vực. Nhờ ứng dụng chuẩn về an toàn và sức khỏe nghề nghiệp, LICOGI 16 đã đạt được thành tích quan trọng khi đưa tỉ lệ tổn thất giờ lao động xuống mức thấp nhất. Bằng phương pháp “Đào tạo người đào tạo”, LICOGI 16 đã truyền đạt rất đầy đủ kiến thức và ứng dụng từ cấp trưởng đến từng thành viên Công ty. Hệ thống ERP được tích hợp một cách sáng tạo cùng với hệ thống ISO để giảm bớt trùng lặp nhưng vẫn đạt hiệu quả cao.

3.2. Rủi ro trong quản lý chi phí

Với tốc độ phát triển nhanh trong giai đoạn vừa qua, chi phí cũng tăng nhanh theo tỉ lệ tăng trưởng doanh thu. Với mức chi phí hàng trăm tỉ đồng mỗi năm, việc quản lý chi phí trở nên cấp thiết để đảm bảo khả năng sinh lời trong hoạt động và phòng ngừa rủi ro bùng phát chi phí do quản lý kém. Một số tập đoàn, tổng công ty trên thị trường đã gặp vấn đề chi phí tăng nhanh hơn doanh thu, đặc biệt

trong tình hình thị trường có nhiều biến động tiêu cực như hiện nay. Với đặc thù ngành xây dựng, chi phí được phân loại và quản lý theo các hạng mục sau:

a. Chi phí nhân công:

Để đảm bảo chủ động trong công việc nhưng vẫn tối ưu chi phí, các công ty xây dựng cần duy trì lực lượng trực tiếp, gián tiếp và cơ hữu bên cạnh các nhà thầu phụ. Đối với các nhà thầu phụ, việc quản lý chi phí tương đối rõ ràng thông qua các hợp đồng công việc. Tuy nhiên, đây là bộ phận có tính lưu động cao, sẵn sàng nhận việc từ các nhà thầu chính khác hoặc điều chuyển lao động một cách khó kiểm soát. Bên cạnh đó, các nhà thầu phụ cũng phải duy trì bộ máy quản lý nên việc đảm bảo nguồn việc liên tục cho thầu phụ giỏi là vô cùng quan trọng để tránh mất nguồn nhân lực tốt mang lại hiệu quả cao. Do đó, LICOGI 16 đang có phương án rà soát lại toàn bộ các nhà thầu phụ để tìm kiếm đào tạo và phát triển thành đối tác chiến lược nhằm đảm bảo chiến lược phát triển trong tương lai. Bên cạnh đó, thông qua hệ thống ERP và báo cáo BI để tìm kiếm tỉ lệ tối ưu giữa lực lượng thầu phụ và lực lượng cơ hữu của LICOGI 16 tuyển dụng. Năm 2013, LICOGI 16 đã tiến hành cơ cấu lại tỉ trọng lực lượng cơ hữu nhằm tăng cao hiệu quả thông qua việc giao trách nhiệm về đúng đối tượng và bản chất công việc. Ngoài ra, LICOGI 16 cũng thực hiện phân bổ ngân sách dự án cho từng hạng mục cụ thể nhằm dễ dàng đo lường và kiểm soát. Cùng với việc triển khai hệ thống chất lượng, công việc và trách nhiệm của mỗi cá nhân được rà soát, phân công và đánh giá cụ thể và chi tiết. Cũng trong năm 2013, toàn hệ thống công ty đã thống nhất tiết giảm chi phí lương, kiểm soát chặt chẽ giờ công và liên tục rà soát bổ sung, thay thế nguồn lực mới tốt hơn.

b. Chi phí vật tư, máy móc:

Lợi thế của LICOGI 16 về đầu tư máy móc thiết bị đã đem lại hiệu quả trong chi phí. Với số lượng dự án và nguồn việc liên tục, các máy móc thiết bị của LICOGI 16 đều được sử dụng hiệu quả; đặc biệt có một số vật tư đã được khấu hao hết nhưng vẫn sử dụng tốt. Tuy nhiên, để quản lý, điều phối và bảo dưỡng hệ thống vật tư, máy móc như vậy là công việc phức tạp, ẩn chứa nhiều rủi ro hư hỏng và mất mát. Năm 2013, LICOGI 16 triển khai tốt công tác quản lý và điều phối máy móc thiết bị cho các công trường.

Với bộ máy được phân công độc lập, tài sản của LICOGI 16 tại các công trường đã được thống kê và quản lý một cách hiệu quả hơn; đặc biệt với sự hỗ trợ của hệ thống ERP kết nối công trường với các phòng ban công ty. Tuy nhiên, việc sửa chữa và bảo dưỡng nhằm tăng tuổi thọ tài sản cần được đầu tư và triển khai mạnh hơn trong thời gian tới.

c. Chi phí vật liệu:

Chi phí vật liệu xây dựng cấu thành phần lớn trong tổng chi phí dự án. Trong thời gian vừa qua, giá các vật liệu xây dựng không có nhiều biến động bất lợi nên rủi ro về chi phí vật liệu nằm nhiều ở thất thoát và được trình bày trong phần sau.

d. Chi phí sửa chữa sai lỗi:

Chi phí sửa chữa sai lỗi thường ít được quan tâm nhưng ảnh hưởng trực tiếp đến tiến độ dự án, thời gian nghiệm thu và đặc biệt đến lợi nhuận. Để thực hiện việc sửa lỗi, nhiều công ty phải duy trì lực lượng chuyên sửa lỗi gây nhiều lãng phí. Dĩ nhiên, sai lỗi nhiều sẽ ảnh hưởng nghiêm trọng đến uy tín của nhà thầu. Thực trạng tại Việt Nam hiện nay, sai lỗi thường khó quy rõ trách nhiệm và công tác nghiệm thu của chủ đầu tư và kiểm tra của giám sát thường tập trung vào giai đoạn dự án đã hoàn thiện. Việc này cũng gây khó khăn và gia tăng chi phí sửa lỗi. Năm 2013, LICOGI 16 triển khai giám sát chặt chẽ chi phí phát sinh do sửa chữa sai lỗi và quy định trách nhiệm cụ thể từ vị trí quản lý đến thi công, phân định ra trách nhiệm của thầu phụ. Tuy nhiên, việc phòng ngừa sai lỗi mới thực sự mang lại hiệu quả cao. LICOGI 16 từng bước triển khai rộng hơn cho các dự án khác nhằm giám sát phòng ngừa sớm sai lỗi trong từng giai đoạn.

3.3. Rủi ro trong quản lý thất thoát, hư hỏng

Với tình hình an ninh trật tự xã hội phức tạp, LICOGI 16 chú trọng việc quản lý rủi ro trong thất thoát. Bộ máy kiểm soát nội bộ kết hợp với hệ thống quản lý ERP đã đem lại nhiều thành công trong công tác thanh tra và xử lý vi phạm. Tuy nhiên, để quản lý thất thoát hiệu quả, công tác phòng ngừa cần phải được chú trọng. Để làm được điều này, LICOGI 16 rà soát và bổ sung các quy trình trong quản lý tài sản và quy chế giám sát, tận dụng tối đa hệ thống quản lý ERP và báo cáo BI để có được cảnh báo sớm rủi ro. Bên cạnh đó, các chế tài cần được triển khai một cách nghiêm khắc để phòng ngừa hành vi. Ngân sách chi phí được giao về cho Giám đốc ban, Chỉ huy trưởng công trình nhằm chủ động kiểm soát chi phí trong đó có chi phí liên quan đến thất thoát và nâng cao tinh thần trách nhiệm đối với các vị trí quản lý trực tiếp. Trong năm 2013, LICOGI 16 đã kiên quyết xử lý kỷ luật, cảnh cáo, đuổi việc một số cá nhân nhằm răn đe và trong sạch hóa bộ máy.

Đối với công tác quản lý rủi ro do hư hỏng, LICOGI 16 cần tiếp tục quản lý chặt chẽ quy trình sử dụng và bảo vệ tài sản, đồng thời mở rộng giới hạn công việc của ban điều hành dự án nhằm sửa chữa kịp thời.

3.4. Rủi ro trong quản lý tài chính

Năm 2012 được đánh giá là năm vô cùng khó khăn của thị trường bất động sản, trong đó có sự liên quan mật thiết đến ngành xây dựng. Tình trạng chậm thanh toán của chủ đầu tư trở thành rủi ro tài chính lớn nhất của các công ty xây dựng ngoài việc khó tiếp cận nguồn tiền vay.

a. Rủi ro chậm thanh toán:

Do tình hình chung của thị trường, hàng loạt các dự án bất động sản dân cư phải giãn tiến độ hoặc ngưng thi công. Sớm xác định được rủi ro này, ngay từ những năm 2011-2012, LICOGI 16 đã có định hướng tập trung phát triển xây dựng công nghiệp và hạ tầng. Năm 2013, doanh thu từ mảng xây dựng công nghiệp và hạ tầng đã tăng và chiếm tỷ trọng lớn tổng doanh thu. Bên cạnh đó, LICOGI 16 cũng triển khai các công cụ phòng ngừa rủi ro trong thanh toán như thương lượng nâng mức tạm ứng lên cao, rà soát liên tục thông tin thị trường, và đặc biệt gói giải pháp hỗ trợ chủ đầu tư trong việc thu xếp vốn cho dự án. LICOGI 16 cũng nhận thức rõ tính chu kỳ của thị trường bất động sản nên cũng linh hoạt trong các giải pháp giải quyết rủi ro nhằm hỗ trợ chủ đầu tư và xây dựng mối quan hệ bền vững, chiến lược và dài hơi. Một số công trình bất động sản dịch vụ với thời gian thi công nhanh, sớm đưa vào khai thác tạo dòng tiền cũng đóng góp vào sự thành công của chiến lược quản lý rủi ro trong an toàn thanh toán.

b. Rủi ro nguồn vốn:

Trong giai đoạn khó khăn nhất của thị trường, nhờ những chính sách linh hoạt và trí tuệ, LICOGI 16 đang chứng lại trong hai năm 2012 và 2013. Tuy nhiên, với sự khó khăn của thị trường vốn, việc phát triển cũng rủi ro dòng tiền. Để đảm bảo dòng tiền cho tăng trưởng, tỉ lệ nợ trên vốn chủ sở hữu cũng tăng cao khiến việc tiếp cận nguồn vốn vay trở nên khó khăn hơn. Với tiềm lực phát triển mạnh hơn trong thời gian tới, việc tăng vốn càng trở nên cấp bách. Tăng vốn chủ sở hữu không chỉ đem về nguồn tiền mà còn cải thiện mạnh các chỉ số tài chính. Ngoài ra, việc có được nhà đầu tư chiến lược có các giá trị cộng thêm với sức mạnh của LICOGI 16 sẽ đem lại lợi ích gấp bội. Nhận thức được vấn đề này, LICOGI 16 chủ động tìm kiếm đối tác với tiềm lực mạnh về tài chính cũng như mối quan hệ để phát triển thị trường. Công tác xúc tiến đầu tư được mở rộng ra khu vực nhằm đi cùng chiến lược phát triển thị trường là các nhà thầu và nhà đầu tư quốc tế.

c. Rủi ro đầu tư:

Mặc dù thị trường đang trong giai đoạn khó khăn, với mối quan hệ và thông tin chính xác, LICOGI 16 có khả năng tiếp cận những sản phẩm tốt với mức giá hấp dẫn. Kết hợp với cơ sở dữ liệu và kho khách hàng của LICOGI 16 thực hiện chiến lược đầu tư quan hệ và đầu tư theo nhu cầu thực tế. LICOGI 16 chọn các dòng sản phẩm đáp ứng đúng nhu cầu, đặc biệt một số sản phẩm của dự án do LICOGI 16 thi công nên chủ động trong tiến độ và dòng tiền, LICOGI 16 đã giao khối bất động sản thực hiện việc đầu tư – kinh doanh và liên kết đối tác để kinh doanh các dự án bất động sản. Một số dự án khó khăn về tài chính nhưng vẫn có khả năng bán hàng mà chủ đầu tư chưa có kinh nghiệm, việc đầu tư vào một số sản phẩm để kinh doanh đã đem lại nguồn thu cho hoạt động công ty.

Đối với những dự án do LICOGI 16 đã đầu tư trong thời gian trước, LICOGI 16 vừa tìm kiếm đối tác chuyển nhượng để thu hồi vốn, vừa chuyển đổi thiết kế và định hướng đầu tư để đưa ra dòng sản phẩm phù hợp với nhu cầu thực của thị trường cũng như nhận được các chính sách ưu đãi về vốn.

3.5. Rủi ro trong quản lý bộ máy

Với sự tăng trưởng âm trong thời gian vừa qua, công tác quản lý bộ máy cần phải được quan tâm sâu sắc. Để đảm bảo tăng trưởng, một lượng lớn nguồn lực mới cần được cơ cấu lại. Sự xung đột trong cách quản lý cũ và mới, sự hội nhập của nhân tố mới với văn hóa đậm sắc của LICOGI 16 sẽ tiềm ẩn rủi ro. Đánh giá được rủi ro này, LICOGI 16 luôn tập trung kết nối những nhân tố mới thông qua các khóa đào tạo hội nhập. Đặc biệt, LICOGI 16 đã rất thành công trong việc triển khai khóa trải nghiệm tâm lý thông qua mời giảng viên nghiệp vụ bên ngoài công ty giúp cho từng cá nhân nhận thức rõ mục tiêu phát triển và hiểu rõ nhau hơn.

Việc tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý điều hành cũng giúp LICOGI 16 nâng cao năng lực, có khả năng kiểm soát bộ máy với số lượng dự án tăng gấp đôi, kể cả các công trình ở xa, trong lãnh thổ Việt Nam. Hệ thống tích hợp với các phân hệ trong ERP giúp việc kiểm soát thời gian làm việc được chi tiết từ cả phía công ty và phía người lao động. Tuy nhiên, sự hạn chế trong nguồn lực nội địa vẫn phần nào kiềm hãm khả năng phát triển của LICOGI 16.

Đào tạo nội bộ là công cụ hữu hiệu mà LICOGI 16 đang thực hiện chưa tốt để giải quyết khuyết điểm này của thị trường lao động nội địa, cũng đồng thời mang lại lợi ích cho người lao động và siết chặt sự gắn kết với bộ máy. Năm 2013, LICOGI 16 đã thành công trong việc tập hợp các dự án về một mối để quản lý đồng bộ. Điều này giúp nâng cao hiệu quả giải quyết công việc, tăng cường kết nối hệ thống, quản lý bộ máy chặt chẽ, giảm chi phí và thời gian di chuyển. Nhìn chung, năm 2013 tiếp tục là một năm đầy thử thách, đòi hỏi bộ máy phải thống nhất, đồng lòng trong giải quyết các rủi ro nhằm phát triển bền vững, chuẩn bị cho chu kỳ phát triển mới.

THÔNG TIN BAN KIỂM SOÁT

Ông Trần Đình Tuấn
Trưởng Ban Kiểm soát



Bà Nguyễn Thị Thủy
Thành viên Ban Kiểm soát



Ông Nguyễn Anh Tú
Thành viên Ban Kiểm soát

Trưởng Ban kiểm soát: Ông Trần Đình Tuấn

- Số cổ phần nắm giữ: 5.365 cổ phần, chiếm 0,01% vốn điều lệ.
- Số cổ phần của những người có liên quan: không
- Các khoản nợ với Công ty và quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty: không có

Lý lịch cá nhân:

- + Ngày sinh : 20/08/1958
- + Số CMND : 012355339 cấp ngày 16/6/2000 tại Hà Nội
- + Địa chỉ thường trú : Số 25, D6, P.Thanh Xuân Bắc, Hà Nội
- + Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- + Trình độ văn hóa : 10/10
- + Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế - ngành Kế toán

Quá trình công tác:

- 08/1979-10/1980 : Giáo viên trường Kinh tế Xây dựng - Bộ Xây dựng;
- 11/1980-06/1981 : Phó phòng Tài vụ XNXD 104, Công ty Xây dựng số 18, Bộ Xây dựng;
- 07/1981-09/1985 : Trưởng Phòng Tài vụ XNXD 101 – Công ty Xây dựng số 18 - Bộ Xây dựng;
- 10/1985-06/1988 : Học tại trường Đại học Tài chính Kế toán Hà nội;
- 07/1988-08/1990 : Trưởng phòng Tài vụ XN Cung ứng vận tải, Công ty Xây dựng số 18, Bộ Xây dựng;
- 08/1990-03/1996 : Trưởng phòng Tài vụ XN Lắp máy điện nước, Công ty Xây dựng số 18, Bộ Xây dựng;
- 03/1996-10/2005 : Kế toán trưởng Công ty Lắp máy điện nước, Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển hạ tầng (LICOGI);
- 10/2005-11/2006 : Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng số 18 - LICOGI;
- 12/2006-04/2007 : Phó Giám đốc Chi nhánh Hà Nội – Công ty Cổ phần Licogi 16;
- 05/2007-03/2011 : Trưởng ban Kiểm soát Công ty Cổ phần LICOGI 16, Phó Giám đốc Công ty cổ phần LICOGI 16.6;
- 04/2011- đến nay : Ủy viên Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần LICOGI 16, Phó Giám đốc Công ty cổ phần LICOGI 16.6.

Thành viên Ban kiểm soát: Bà Nguyễn Thị Thủy

- Số cổ phần nắm giữ: 1.125 cổ phần
- Số cổ phần của những người có liên quan: không
- Các khoản nợ với Công ty và quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty: không có

Lý lịch cá nhân:

- + Ngày sinh : 20/12/1974
- + Số CMND : 024918700, cấp ngày 12/03/2008 tại Tp. HCM
- + Địa chỉ thường trú : A305 CC Nhiêu Tứ 1, P.7, Q.Phú Nhuận, Tp.HCM.
- + Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- + Trình độ văn hóa : 12/12 Trình độ chuyên môn: Đại học Tài chính kế toán

Quá trình công tác:

- 1993-1998 : Sinh viên Trường Đại học Tài chính Kế toán Hà Nội;
- 1998-2006 : Công tác tại Công ty Cơ giới và Xây lắp số 9;
- 2006-2008 : Phó Trưởng phòng Tài chính Kế toán Công ty Cổ phần LICOGI 16;
- 2008-03/2011 : Phó Trưởng phòng Tài chính Kế toán Công ty Cổ phần LICOGI 16; Kế toán trưởng Công ty TNHH TM và DV Điền Phước;
- 04/2011- đến nay : Trưởng Ban kiểm soát Công ty Cổ phần LICOGI 16.

Thành viên Ban kiểm soát: Ông Nguyễn Anh Tú (thành viên hoạt động độc lập)

- Số cổ phần nắm giữ: 9.000 cổ phần, chiếm 0,01% vốn điều lệ
- Số cổ phần của những người có liên quan: không
- Các khoản nợ với Công ty và quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty: không có

Lý lịch cá nhân:

- + Ngày sinh : 18/9/1974
- + Số CMND : 013327633 cấp ngày 24/07/2010 tại Hà Nội
- + Địa chỉ thường trú : 1502 A8, Bùi Ngọc Dương, Bạch Mai, Hà Nội.
- + Quốc tịch : Việt Nam Dân tộc: Kinh
- + Trình độ văn hóa : 12/12
- + Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế, Cử nhân Luật

Quá trình công tác:

- 1996-2001 : Chuyên viên Công ty Lắp máy Điện nước thuộc Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển Hạ tầng (LICOGI);
- 2001-2006 : Kế toán trưởng Công ty Xây dựng số 16 thuộc Tổng Công ty Xây dựng và Phát triển Hạ tầng (LICOGI)
- 2006-03/2011 : Phó trưởng Phòng Mua Bán Nợ - Công ty Mua bán nợ và Tài sản tồn đọng của doanh nghiệp.
- 04/2011- đến nay : Ủy viên Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần LICOGI 16; Phó trưởng Phòng Mua Bán Nợ - Công ty Mua bán nợ và Tài sản tồn đọng của doanh nghiệp.

4. Báo cáo của Ban kiểm soát**4.1. Các hoạt động và kết quả kiểm soát năm 2013****a. Các hoạt động**

- Lập kế hoạch và thực hiện kiểm tra giám sát các hoạt động quản lý kinh doanh của Công ty;
- Giám sát thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ và HĐQT; Việc tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ công ty và Quy chế quản lý nội bộ đối với HĐQT, Ban TGD Công ty;
- Kiểm tra tính hợp lệ, tính trung thực trong các hoạt động quản lý, điều hành nhằm phát hiện và ngăn ngừa những rủi ro trong quản lý kinh doanh và sử dụng vốn của Công ty;
- Xem xét, thẩm định Báo cáo tài chính, kết quả kinh doanh giữa niên độ và cả năm 2013.
- Xem xét thực hiện việc thoái vốn, trích lập dự phòng các khoản đầu tư tài chính dài hạn, việc trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi, giảm giá hàng tồn kho;
- Xem xét việc thực hiện nghĩa vụ tài chính với Ngân sách Nhà nước.
- Giám sát thực hiện ban hành các Nghị quyết, quyết định của HĐQT và Ban TGD Công ty.

b. Kết quả kiểm soát

Về đánh giá các hoạt động của HĐQT

HĐQT thường xuyên tổ chức các cuộc họp, các cuộc họp mở rộng, và tổ chức lấy ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản (khi cần); Việc tổ chức các cuộc họp và lấy ý kiến bằng văn bản thực hiện đúng trình tự, thủ tục; nội dung Nghị quyết, Quyết định ban hành đúng thẩm quyền theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế quản trị Công ty.

Nghiên cứu và thông qua các kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch đầu tư, kế hoạch tài chính một cách thận trọng trên cơ sở phân tích thực tế tình hình kinh doanh, tình hình tài chính của Công ty và các điều kiện khách quan trước khi phê duyệt.

Thường xuyên theo dõi, giám sát các mặt hoạt động của Ban Tổng giám đốc trong điều hành nhằm thực hiện kế hoạch, nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT. Phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng giám đốc thực hiện tìm kiếm việc làm.

Chỉ đạo quyết liệt việc tái cấu trúc toàn diện các mặt của công ty, bao gồm tái cấu trúc về tổ chức nhân sự, tổ chức sản xuất, tổ chức quản lý, và đặc biệt tái cơ cấu về lĩnh vực tài chính. Chỉ đạo thoái vốn, thanh lý các khoản đầu tư tài chính trên cơ sở phân tích tính hiệu quả các khoản đầu tư này.

Hội đồng quản trị thường xuyên lên lạc và tiếp nhận ý kiến đóng góp từ các cổ đông, thông tin thường xuyên và minh bạch giúp cổ đông hiểu rõ về Công ty và có những chia sẻ về kinh nghiệm trong công tác quản lý, quản trị của Công ty.

Về đánh giá các hoạt động của Ban Tổng giám đốc

Ban TGD đã tổ chức thực thi một cách tích cực nhằm đạt được cao nhất các mục tiêu kế hoạch mà nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT đã thông qua.

Các quy định, quyết định của TGD Công ty đều thực hiện đúng trình tự, thủ tục và thẩm quyền theo quy định của Điều lệ và Quy chế quản trị nội bộ công ty.

Tích cực tìm kiếm việc làm, khai thác nguồn vốn, tháo gỡ khó khăn trong quá trình thực hiện nhiệm vụ năm 2013;

Ban TGD đã chủ động phân tích, xây dựng và đề đạt với Hội đồng quản trị nhiều phương án để tái cơ cấu công ty các mặt như tổ chức bộ máy, nhân sự, quản lý kinh doanh và đặc biệt về lĩnh vực tài chính. Ban kiểm soát đánh giá cao về những hoạt động này của Ban điều hành.

Tổ chức xây dựng và thực hiện các quy trình quản lý hoạt động sản xuất, kinh doanh..đã cơ bản phát huy tác dụng trong quản lý và điều hành công ty.

Ban TGD đã triển khai nhiều biện pháp trong việc tổ chức lại nhân sự, tiết giảm chi phí chưa cần thiết từ cơ quan công ty đến các ban điều hành, chi nhánh và bộ phận trong công ty.

Tổ chức làm việc với Thanh tra thuế - Cục thuế thành phố Hồ Chí Minh, thời hạn thanh tra đã xác định chính thức nghĩa vụ thuế của Công ty đến thời điểm 31/12/2010.

Ban TGD thực hiện chính sách minh bạch tài chính; thường xuyên phân tích, đánh giá rủi ro và lường trước khả năng xảy ra trong tương lai của những khoản rủi ro tiềm ẩn nhằm có biện pháp khắc phục.

Trong năm, BKS không phát hiện thấy những dấu hiệu bất thường gây xung đột lợi ích giữa các thành viên HĐQT, BTGD, cán bộ quản lý với lợi ích của Công ty.

c. Đề xuất

Năm 2013, hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty rất khó khăn; Lĩnh vực bất động sản đóng băng; Lĩnh vực xây lắp cạnh tranh quyết liệt. Hậu công trình thủy điện Bản Chát Công ty thiếu hụt nghiêm trọng về sản lượng và doanh thu, trong bối cảnh đó công ty bị mất cân đối nghiêm trọng về nguồn vốn, dòng tiền... kết quả thực hiện năm 2013 là rất thấp.

Năm 2013 là năm thứ 2 liên tiếp lỗ, tuy nhiên đây là năm đầu tiên công ty xuất hiện lỗ khủng với mức lỗ trên 300 tỷ đồng, tuy là điều không mong muốn nhưng BKS đánh giá cao sự chỉ đạo quyết liệt của HĐQT, BTGD trong công tác quản trị và điều hành, thể hiện tính minh bạch trong BCTC và là tiền đề cho sự phát triển của Công ty;

Việc thanh lý và thoái vốn ở các đơn vị liên kết năm 2013, mặc dù là những quyết định mang lại sự mát mẻ lớn về tài chính, bởi kết quả đầu tư không như mong muốn. Song theo BKS đó là việc làm cần thiết. Cần thường xuyên nghiên cứu, phân tích, đánh giá để tiếp tục đầu tư hoặc thanh lý, thoái vốn vào những thời điểm thích hợp các khoản đầu tư tài chính không đạt được mục tiêu, hoặc xét thấy không thể đạt được sự kỳ vọng trong tương lai.

Các đề xuất của Ban kiểm soát Công ty Cổ phần LICOGI 16:

- Công ty cần kiểm tra, xem xét giải quyết các khoản công nợ, các văn bản liên quan đến việc bảo lãnh mà Công ty thực hiện thanh lý, thoái vốn ở các đơn vị này;
- Tổ chức vận hành và từng bước hoàn thiện quy trình quản lý nhằm đáp ứng tốt cho sản xuất kinh doanh, đồng thời thực hiện tốt công tác quản lý kinh tế, tài chính của công ty;
- Tiếp tục rà soát để xây dựng, thực hiện chi phí ở tất cả các khâu, từ văn phòng, chi phí tài chính cho đến quản lý chặt chẽ giá vốn của công ty trên cơ sở bố trí tổ chức sản xuất hợp lý, quy trình quản lý tối ưu nhằm sớm có lãi đáp ứng mong muốn của cổ đông;
- Ngoài kế hoạch tổng hợp được thông qua Đại hội đồng cổ đông, Công ty cần xây dựng định mức chi phí tổng hợp và được phê duyệt bởi HĐQT, như: chỉ tiêu lợi nhuận gộp, chỉ tiêu tiền lương quản lý, Chi phí quản lý doanh nghiệp, chi phí bán hàng...
- Công ty đã có sự tích cực đáng kể trong xử lý công nợ tồn đọng, tuy nhiên nhiều khoản nợ vẫn còn tồn tại mà chưa thực sự được giải quyết.
- Cần sớm nhất có thể để tiếp tục làm việc với cơ quan thuế nhằm xác định nghĩa vụ tài chính với Nhà nước được đầy đủ, từ năm 2011 đến nay.

4.2. Kế hoạch hoạt động năm 2014 của Ban kiểm soát

Ban kiểm soát tổ chức làm việc tập trung 2 đợt trong năm. Mục đích xem xét thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2014, Công tác quản trị, quản lý điều hành công ty, thẩm định BCTC bán niên và BCTC năm 2014, và các hoạt động thuộc chức năng nhiệm vụ của BKS:

- + Đợt 1: Thực hiện vào quý 3/2014;
- + Đợt 2: Thực hiện vào quý 1/2015.

Ngoài ra, khi có dấu hiệu vi phạm Điều lệ công ty hoặc phát sinh các vấn đề cần kiểm soát, BKS sẽ tổ chức làm việc bất thường theo nội dung và thời gian phù hợp.

BÁO CÁO TÀI CHÍNH



Báo cáo ban tổng giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Licogi 16 (“Công ty”) trình bày báo cáo này và báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty và các công ty con (sau đây gọi chung là “Nhóm Công ty”) cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2013.

CÔNG BỐ TRÁCH NHIỆM CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo báo cáo tài chính hợp nhất cho từng năm tài chính phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Nhóm Công ty. Trong quá trình lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Tổng Giám đốc cần phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán;
- Thực hiện các đánh giá và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các chuẩn mực kế toán áp dụng cho Nhóm Công ty có được tuân thủ hay không và tất cả những sai lệch trọng yếu so với những chuẩn mực này đã được trình bày và giải thích trong báo cáo tài chính hợp nhất; và
- Lập báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở nguyên tắc hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Nhóm Công ty sẽ tiếp tục hoạt động.

Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo việc các sổ sách kế toán thích hợp được lưu giữ để phản ánh tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty, với mức độ chính xác hợp lý, tại bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng các sổ sách kế toán tuân thủ với chế độ kế toán đã được áp dụng. Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm về việc quản lý các tài sản của Nhóm Công ty và do đó phải thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và những vi phạm khác.

Ban Tổng Giám đốc cam kết đã tuân thủ những yêu cầu nêu trên trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo.

CÔNG BỐ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Theo ý kiến của Ban Tổng Giám đốc, báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty vào ngày 31 tháng 12 năm 2013, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày phù hợp với các Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc:



Bùi Dương Hùng

Tổng Giám đốc

Ngày 25 tháng 3 năm 2014

ERNST & YOUNG
Ernst & Young Vietnam Limited
Bitexco Financial Tower
28th Floor, 2 Hai Trieu Street.
Distict 1, Ho Chi Minh City, S.R. Of
Vietnam
Tel: +84 8 3824 5252
Fax: +84 8 3824 5250
www.ey.com/vn

Số tham chiếu: 60992762/15624498

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

Kính gửi: Quý Cổ đông của Công ty Cổ phần Licogi 16

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Licogi 16 (“Công ty”) và các công ty con (sau đây được gọi chung là “Nhóm Công ty”), được lập ngày 25 tháng 3 năm 2014 và được trình bày từ trang 5 đến trang 49, bao gồm bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2013, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và các thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất đi kèm.

Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty theo các Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Nhóm Công ty liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế,

tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Nhóm Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp để làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý Kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2013, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Ernst & Young Việt Nam

Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Ernst & Young Việt Nam



Lê Quang Minh
Phó Tổng Giám đốc
Giấy CNDKHN kiểm toán
Số: 0426-2013-004-1

Đoàn Thị Thu Thủy
Kiểm toán viên
Giấy CNDKHN kiểm toán
Số: 1070-2013-004-1

Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam

Ngày 25 tháng 3 năm 2014

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT

Ngày 31 tháng 12 năm 2013

Mã số	TÀI SẢN	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
100	A. TÀI SẢN NGẮN HẠN		1.147.133.775.108	1.165.050.815.057
110	I. Tiền và các khoản tương đương tiền	4	20.909.398.415	14.858.648.605
111	1. Tiền		20.870.032.432	12.881.553.369
112	2. Các khoản tương đương tiền		39.365.983	1.977.095.236
130	II. các khoản phải thu ngắn hạn		682.326.600.950	764.606.913.826
131	1. Phải thu khách hàng	5	310.338.643.150	418.571.955.538
132	2. Trả trước cho người bán	6	94.198.078.323	87.215.418.558
135	3. Các khoản phải thu khác	7	314.069.519.792	275.516.147.180
139	4. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	5	(36.279.640.315)	(16.696.607.450)
140	III. Hàng tồn kho	8	356.529.469.240	329.536.204.030
141	1. Hàng tồn kho		359.255.782.053	329.536.204.030
149	2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho		2.726.312.813)	-
150	IV. Tài sản ngắn hạn khác		87.368.306.503	56.049.048.596
151	1. Chi phí trả trước ngắn hạn		20.854.174.932	542.723.427
152	2. Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ		12.866.094.888	5.371.232.733
158	3. Tài sản ngắn hạn khác	9	53.648.036.683	50.135.092.436
200	B. TÀI SẢN DÀI HẠN		788.581.747.982	853.202.849.921
220	I. Tài sản cố định		355.404.782.418	296.310.220.795
221	1. Tài sản cố định hữu hình	10	85.326.000.693	103.112.787.598
222	Nguyên giá		416.696.495.244	424.055.377.261
223	Giá trị khấu hao lũy kế		(331.370.494.551)	(320.942.589.663)
227	2. Tài sản cố định vô hình	11	30.736.307.415	22.229.730.634
228	Nguyên giá		31.894.790.634	22.249.730.634
229	Giá trị khấu trừ lũy kế		(1.158.483.219)	(20.000.000)
230	3. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	12	239.342.474.310	170.967.702.563
250	II. Các khoản đầu tư tài chính dài hạn		405.660.658.044	533.376.828.091
252	1. Đầu tư vào công ty liên kết	13.1	391.988.260.334	515.610.430.381
258	2. Đầu tư dài hạn khác	13.2	13.672.397.710	22.572.397.710
259	3. Dự phòng giảm giá đầu tư tài chính dài hạn	13.2	-	(4.806.000.000)
260	III. Tài sản dài hạn khác		15.436.307.520	8.915.801.035
261	1. Chi phí trả trước dài hạn	14	15.434.307.520	4.030.619.506
262	2. Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	29.3	-	4.883.181.529
268	3. Tài sản dài hạn khác		2.000.000	2.000.000
269	IV. Lợi thế thương mại	16	12.080.000.000	14.600.000.000
270	TỔNG CỘNG TÀI SẢN		1.935.715.523.090	2.018.253.664.978

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT (TIẾP THEO)

Ngày 31 tháng 12 năm 2013

Mã số	NGUỒN VỐN	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
300	A. NỢ PHẢI TRẢ		1.087.504.804.152	863.444.159.034
310	I. Nợ ngắn hạn		914.226.382.276	847.173.948.151
311	1. Vay ngắn hạn	17	375.781.803.765	439.093.889.469
312	2. Phải trả người bán	18	167.354.714.987	159.701.527.121
313	3. Người mua trả tiền trước		146.423.000.025	50.502.380.773
314	4. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	19	69.786.513.838	111.371.701.184
315	5. Phải trả người lao động		8.728.026.400	9.447.340.821
316	6. Chi phí phải trả	20	13.299.280.567	14.435.898.523
319	7. Các khoản phải trả, phải nộp ngắn hạn khác	21	100.661.172.593	26.312.933.013
320	8. Dự phòng phải trả ngắn hạn	22	7.386.184.946	8.077.434.946
323	9. Quỹ khen thưởng, phúc lợi		24.805.685.155	28.230.842.301
330	II. Nợ dài hạn		173.278.421.876	16.270.210.883
333	1. Phải trả dài hạn khác		2.500.227.814	2.424.448.006
334	2. Vay dài hạn	23	166.062.610.442	13.750.626.877
335	3. Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	239.3	2.883.861.487	-
338	4. Doanh thu chưa thực hiện		1.831.722.133	95.136.000
400	B. VỐN CHỦ SỞ HỮU		793.875.080.680	1.095.445.796.592
410	I. Vốn chủ sở hữu	24.1	793.875.080.680	1.095.445.796.592
411	1. Vốn cổ phần	24.2	562.499.560.000	562.499.560.000
412	2. Thặng dư vốn cổ phần		390.909.111.159	409.696.951.515
414	3. Cổ phiếu quỹ		(3.390.000)	(23.624.368.356)
417	4. Quỹ đầu tư phát triển		78.053.288.324	77.389.804.862
418	5. Quỹ dự phòng tài chính		43.840.039.583	43.508.297.852
420	6. (Lỗ lũy kế) lợi nhuận sau thuế chưa phân phối		281.423.528.386)	25.975.550.719
439	C. LỢI ÍCH CỦA CÁC CỔ ĐÔNG THIỂU SỐ		54.335.638.258	59.363.709.352
440	TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN		1.935.715.523.090	2.018.253.664.978

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Mã số	CHỈ TIÊU	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
01	1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	25.1	286.431.186.494	690.158.177.965
02	2. Các khoản giảm trừ doanh thu	25.1	(1.504.564.181)	(428.661.091)
10	3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	25.1	284.926.622.313	689.729.516.874
11	4. Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp	26	(258.981.619.446)	(573.930.946.108)
20	5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ		25.945.002.867	115.798.570.766
21	6. Doanh thu hoạt động tài chính	25.2	8.317.217.869	6.661.381.179
22	7. Chi phí tài chính	27	(65.635.342.116)	(112.116.308.449)
23	Trong đó: Chi phí lãi vay		(59.253.424.966)	(80.910.351.619)
24	8. Chi phí bán hàng		(6.287.813.321)	(1.038.796.069)
25	9. Chi phí quản lý doanh nghiệp		(66.198.171.345)	(61.654.466.692)
30	10. Lỗ thuần từ hoạt động kinh doanh		(103.859.106.046)	(52.349.619.265)
31	11. Thu nhập khác	28	10.942.131.777	8.911.379.281
32	12. Chi phí khác	28	(87.481.514.933)	(7.573.055.701)
40	13. (Lỗ) lợi nhuận khác	28	(76.539.383.156)	1.338.323.580
45	14. Phần (lỗ) lãi từ công ty liên kết		(114.048.121.483)	16.020.734.542
50	15. Tổng lỗ trước thuế		(294.446.610.685)	(34.990.561.143)
51	16. Chi phí thuế TNDN hiện hành	29.2	(5.594.282.574)	(4.066.894.264)
52	17. (Chi phí) thu nhập thuế TNDN hoãn lại	29.3	(7.767.043.016)	4.935.983.028
60	18. Lỗ sau thuế TNDN		(307.807.936.275)	(34.121.472.379)
	Phân bổ:			
61	18.1 Lợi ích của các cổ đông thiểu số		(1.735.824.094)	2.452.036.033
62	18.2 Lỗ thuộc về các cổ đông của công ty		(306.072.112.181)	(36.574.508.412)
70	19. Lỗ cơ bản và suy giảm trên mỗi cổ phiếu	24.4	(5.505)	(658)

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2013

Mã số	Chỉ tiêu	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH				
01	Lỗ trước thuế		(294.446.610.685)	(34.990.561.143)
Điều chỉnh cho các khoản:				
02	Khấu hao và khấu trừ tài sản cố định	10, 11, 16	23.998.875.290	64.975.653.221
03	Các khoản dự phòng		17.503.345.678	11.673.329.458
05	Lỗ từ hoạt động đầu tư		115.500.538.894	6.590.295.722
06	Chi phí lãi vay		59.253.424.966	80.910.351.619
08	(Lỗ) lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động		(78.190.425.857)	129.159.068.877
09	Giảm (tăng) các khoản phải thu		22.299.252.368	(35.302.921.491)
10	(Tăng) giảm hàng tồn kho		(32.414.309.681)	190.562.633.578
11	Tăng (giảm) các khoản phải trả		183.640.605.159	(29.460.771.597)
12	Tăng chi phí trả trước		(63.294.313.219)	(2.305.726.946)
13	Tiền lãi vay đã trả		(59.125.938.248)	(82.435.074.907)
14	Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	29.2	(28.431.975.857)	(4.075.221.044)
16	Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh		(3.756.898.877)	(7.968.170.380)
20	Lưu chuyển tiền thuần (sử dụng vào) từ hoạt động kinh doanh		(59.274.004.212)	158.173.816.090
II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ				
21	Tiền chi để mua sắm, xây dựng tài sản cố định		(81.599.605.477)	(88.093.963.621)
22	Tiền thu do thanh lý, nhượng bán tài sản cố định		7.300.000.000	7.030.209.091
23	Tiền chi cho vay		-	(18.900.000.000)
25	Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác		-	(10.000.000.000)
26	Tiền thu hồi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác		48.187.850.000	37.875.000.000
27	Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia		895.720.638	9.858.891.119
30	Lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào hoạt động đầu tư		(25.216.034.839)	(62.229.863.411)

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT (Tiếp theo)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2013

Mã số	CHỈ TIÊU	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
III. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH				
31	Phát hành cổ phiếu quỹ		4.833.138.000	-
33	Tiền vay ngắn hạn, dài hạn nhận được			
34	Tiền chi trả nợ gốc vay		(383.477.925.000)	(862.653.241.021)
36	Cổ tức đã trả	24.2	-	(27.765.614.400)
	Cổ tức đã trả cho cổ đông thiểu số		(3.292.247.000)	(5.202.094.000)
40	Lưu chuyển tiền thuần từ (sử dụng vào) hoạt động tài chính		90.540.788.861	(138.033.171.766)
50	Tăng (giảm) tiền và tương đương tiền thuần trong năm		6.050.749.810	(42.089.219.087)
60	Tiền và tương đương tiền đầu năm		14.858.648.605	56.947.867.692
70	Tiền và tương đương tiền cuối năm	4	20.909.398.415	14.858.648.605

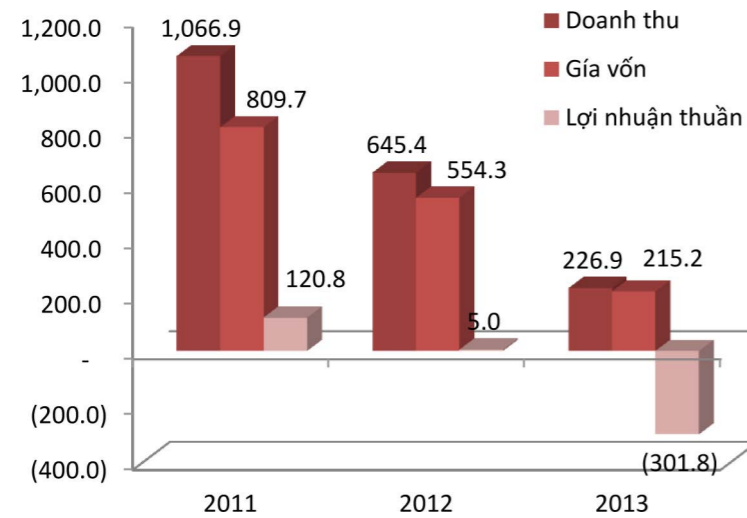
BẢNG THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH 2013

Bảng thuyết minh báo cáo tài chính của Licogi16 năm 2013 tham khảo tại website www.licogi16.vn

Hoặc liên kết tải trực tiếp <http://115.78.65.235/docs/BaocaoHN2013-tiengviet.pdf>

PHÂN TÍCH TÀI CHÍNH

Đại hội đồng cổ đông năm 2013 thông qua kế hoạch doanh thu là 690.4 tỷ đồng, trong khi thực hiện 226.9 tỷ đồng, đạt 33% kế hoạch và các khoản trích lập dự phòng. Lợi nhuận kế hoạch cho năm 2013 là 0 đồng, việc trích lập các khoản dự phòng và ghi nhận truy thu thuế trong năm là nguyên nhân chính đã tác động đến KQSXKD năm 2013 lỗ 301.8 tỷ đồng.



PHÂN TÍCH DOANH THU

ĐVT: Tỷ đồng

Ngành nghề kinh doanh	Thực hiện 2013	Kế hoạch 2013	Thực hiện 2012*	Tăng (giảm) so với	
				Thực hiện 2012	Kế hoạch 2013
Xây dựng	220.2	657.8	639.2	-66%	-67%
Bất động sản	1.3	29.5	2.6	-51%	-96%
Cho thuê VP	5.4	3.1	3.6	50%	74%
Tổng doanh thu	226.9	690.4	645.4	-65%	-67%

Số thực hiện năm 2013 đã được loại trừ doanh thu trùng

Trong năm tài chính vừa qua hầu như doanh thu của cả hoạt động xây dựng và bất động sản đều không đạt được kế hoạch đề ra. Trong năm 2013 doanh thu của hoạt động xây dựng chiếm tỷ trọng 97% tổng doanh thu, nhưng chỉ đạt 33% so với kế hoạch và giảm 66% so với năm 2012. Nguyên nhân chính là công trình trọng điểm của Công ty CPLICOGI 16 thi công - Công trình thủy điện Bản Chát đã hoàn thành trong năm 2012, và công ty gặp nhiều khó khăn trong việc tìm công trình gói thầu mặc dù công ty đã đẩy nhanh công tác tìm kiếm công việc. Đến cuối tháng 06/2013 Công ty mới chính thức được giao thi công gói thầu “Đường chính và thoát nước khu Bắc dự án” thuộc dự án Formosa tại Hà Tĩnh với tổng giá trị hợp đồng là 1.060 tỷ đồng và công trình chính thức đi vào xây dựng bắt đầu từ tháng 09/2013. Tuy nhiên, công ty thực hiện dự án Formosa trong khu vực thời tiết không thuận lợi, chủ đầu tư cấp nguyên vật liệu nên tiến độ phụ thuộc, việc tìm nhà tài trợ vốn cũng mất nhiều thời gian nên công tác triển khai chậm. Kế hoạch doanh thu đề xuất cho gói thầu “Đường và thoát nước khu Bắc Formosa” là 227.3 tỷ đồng, nhưng doanh thu thực hiện khá khiêm tốn khi chỉ đạt 35.9 tỷ đồng (15.8% so với kế hoạch).

Thêm vào đó, tình hình kinh tế vĩ mô khó khăn, vốn đầu tư cho xây dựng cơ bản đã bị cắt giảm khá nhiều ảnh hưởng trực tiếp đến tiến độ các công trình khác của công ty đang thi công như Bệnh viện II Lâm Đồng, Khu dân cư Lộc Tiến và các công trình truyền tải điện ..., doanh thu kế hoạch đề ra là 332.8 tỷ đồng, nhưng doanh thu thực hiện lại chậm hơn 3 lần khi chỉ đạt 100.9 tỷ đồng (chỉ đạt 30.3% so với kế hoạch).

Với tình hình thị trường bất động sản đóng băng trong các năm vừa qua, nên nguồn thu từ lĩnh vực bất động sản trong năm 2013 giảm mạnh và hầu như không có đóng góp đáng kể vào tổng doanh thu của Công ty. Doanh thu các dự án bất động sản cũng chỉ đạt 4% so với kế hoạch và giảm 51% so với năm 2012.

Đối phó với tình hình thực tiễn năm 2013, Ban điều hành tạm ngừng đầu tư vào các dự án bất động sản, tìm kiếm đối tác chuyển nhượng vốn tại một số dự án đầu tư. Cụ thể đã chuyển nhượng Dự án Sky Park Residence với mức giá bảo toàn chi phí, doanh thu của hợp đồng chuyển nhượng này sẽ được ghi nhận vào năm 2014.

PHÂN TÍCH CHI PHÍ

Chỉ tiêu	Thực hiện 2013	Kế hoạch 2013	Thực hiện 2012	Tăng(giảm) so với	
				Thực hiện 2012	Kế hoạch 2013
Doanh thu	226.9	690.4	645.4	-65%	-67%
Lãi gộp	11.72	80.8	91.12	-87%	-85%
Chi phí bán hàng	5.2	18.7			-72%
Chi phí quản lý	54.2	41.5	50.2	8%	31%
Chi phí tài chính	179.3	46.8	81.2	121%	283%
Chi phí khác	85.1	0	6.4	1230%	

Giá vốn hàng bán

Độ sụt giảm của Lãi gộp năm 2013 so với kế hoạch (85%) và năm 2012 (87%) đều nhanh hơn độ giảm của doanh thu so với kế hoạch (65%) và năm 2012 (67%) là do công ty đã trích lập dự phòng hàng tồn kho của công trình Bản Chát 9,7 tỷ đồng bao gồm chi phí dở dang phát sinh có thể thu được và phụ tùng, vật tư thay thế cho dây chuyền Bê tông đầm lăn.

Chi phí quản lý doanh nghiệp

Ban điều hành đã đạt được thành công bước đầu trong việc tái cấu trúc và tinh giảm bộ máy nhân sự, đồng thời kiểm soát tốt chi phí các phòng ban góp phần tiết giảm chi phí hoạt động của công ty trong năm tài chính vừa qua, cắt giảm chi phí hoạt động bộ máy 16% so với kế hoạch, tuy nhiên chi phí quản lý doanh nghiệp năm 2013 vẫn tăng 8% so với năm 2012 và tăng 31% so với kế hoạch. Nguyên nhân chính là do trong năm 2013, công ty trích lập thêm dự phòng nợ xấu công trình AIS 15 tỷ đồng và các công trình khác 4.5 tỷ đồng.

Chi phí tài chính

Chi phí tài chính trong năm 2013 tăng trưởng 121% so với năm 2012. Nguyên nhân chủ yếu là do trong năm 2013, công ty thực hiện trích lập dự phòng 113.2 tỷ đồng (OBF: 98.2 tỷ đồng, Phú Hội: 4.6 tỷ đồng, Công ty CP LICOGI 16.2: 8.1 tỷ đồng), và gánh thêm khoản lỗ từ việc thanh lý khoản đầu tư tài chính vào Công ty CP LICOGI 16.5 là 14.7 tỷ đồng.

Trong năm 2013, chi phí lãi vay giảm 27.6% so với năm 2012. Tuy nhiên, chi phí lãi vay kế hoạch năm 2013 là 46.8 tỷ đồng, lãi vay chi trả thực tế là 53.7 tỷ đồng, do đó lãi vay tăng 15% so với kế hoạch. Điều này là do dư nợ tín dụng trung bình thực hiện là 466 tỷ đồng tăng 27% so với dư nợ trung bình kế hoạch là 367 tỷ đồng. Mặc dù trong năm, Ban điều hành đã thực hiện tìm kiếm nguồn vốn vay với lãi suất cho vay thấp nhất và giảm thiểu tối đa dư nợ ngân hàng, tuy nhiên việc kiểm soát chi phí lãi vay theo kế hoạch đặt ra chưa đạt được.

Chi phí khác

Chi phí khác của công ty trong năm 2013 tăng nhanh đột biến 78.9 tỷ đồng gấp 13 lần so với năm 2012. Nguyên nhân chủ yếu là do trong năm 2013, công ty đã ghi nhận theo Biên bản KTNN số tiền thuế truy thu từ năm 2007-2009 thuế VAT 13.5 tỷ đồng và thuế TNDN 2010-2011 là 5 tỷ đồng thuế TNDN theo KTNN năm 2007-2009. Đồng thời ghi nhận theo kết luận thanh tra khoản phạt nộp chậm thuế 56.2 tỷ đồng và phạt hành chính 8 tỷ đồng.

Sự tăng trưởng nhanh chóng của các khoản dự phòng trong năm 2013 cho thấy ban điều hành đã nhận thức trước được rủi ro tài chính gia tăng trong tương lai và ứng phó trước với các rủi ro đó bằng việc trích lập dự phòng trong năm 2013. Điều này gây ra tác động không nhỏ đến khoản lỗ ròng năm 2013, tuy nhiên áp lực về chi phí dự phòng đến lợi nhuận ròng những năm sau sẽ giảm và khả năng sinh lời của công ty cũng sẽ được cải thiện.

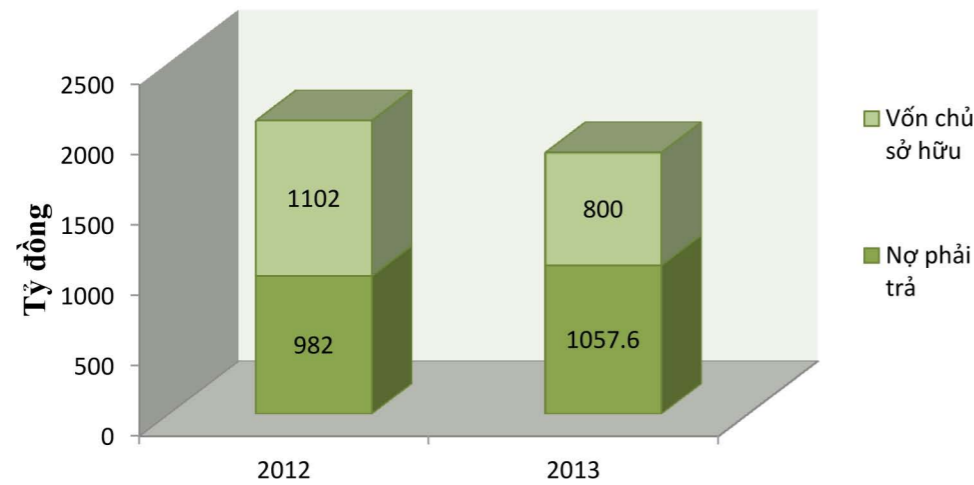
**CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH NĂM 2013**

CHỈ TIÊU	Đơn vị	Thực hiện 2013	Thực hiện 2012
Nhóm chỉ số sinh lợi - Profitability ratios			
Tỷ suất sinh lợi trên doanh thu	%	-132.1%	0.5%
Tỷ suất sinh lợi trên tổng tài sản	%	-15.3%	0.2%
Tỷ suất sinh lợi trên vốn cổ phần	%	-31.7%	0.5%
Tỷ suất sinh lợi trên vốn hoạt động	%	-4.3%	6.7%
Nhóm chỉ số hoạt động - Activity ratios			
Vòng quay khoản phải thu	Lần	0.3	1.2
Vòng quay hàng tồn kho	Lần	1.0	3.3
Hiệu suất sử dụng tổng tài sản	Lần	0.1	0.5
Hiệu suất sử dụng tài sản cố định	Lần	0.8	4.4
Hiệu suất sử dụng vốn cổ phần	Lần	0.2	0.9
Nhóm chỉ số thanh toán - Liquidity ratios			
Tỷ số thanh toán hiện hành	Lần	1.1	1.2
Tỷ số thanh toán nhanh	Lần	0.9	0.9
Tỷ số đòn bẩy tài chính - Financial leverage ratio			
Tỷ số nợ vay trên tài sản	Lần	0.3	0.2
Tỷ số nợ vay trên vốn cổ phần	Lần	0.6	0.4
Tỷ số tổng tài sản trên vốn cổ phần	Lần	2.3	1.9
Khả năng thanh toán lãi vay	Lần	-4.4	1.0
Cơ cấu tài sản			
Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	Lần	0.5	0.5
Cơ cấu nguồn vốn			
Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	Lần	0.6	0.5
Nợ phải trả ngắn hạn/Nợ phải trả	Lần	0.8	1.0
Vốn chủ sở hữu/Tổng tài sản	Lần	0.4	0.5
Tỷ số giá trị thị trường - Market-value ratio			
Khối lượng cổ phiếu giao dịch	CP	56,249,976	56,249,976
EPS	Đồng/CP	(5,365)	90
Giá trị sổ sách	Đồng/CP	14,232	19,597

Hệ số khả năng thanh khoản

Hệ số khả năng thanh khoản hiện thời năm 2013 dưới 1.5 và có xu hướng giảm là dấu hiệu cho thấy rủi ro thanh khoản đang gia tăng. Do tốc độ giảm của tài sản lưu động cao hơn ở mức 17% so với năm 2012, gây ra tác động làm giảm hệ số thanh khoản nhanh trong năm tài chính vừa qua. Đây cũng là một rủi ro lớn của công ty khi các khoản phải thu của ngành xây dựng luôn có tính thanh khoản thấp hơn so với các ngành nghề khác.

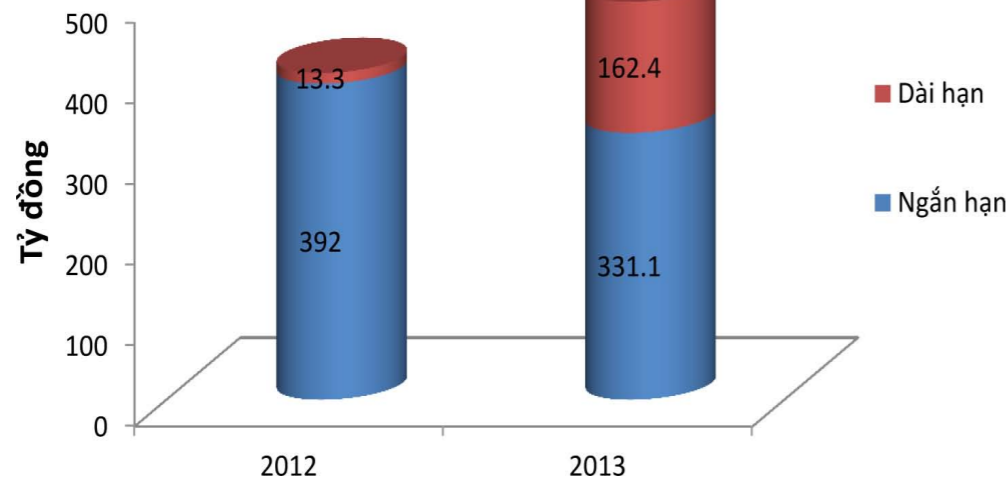
CƠ CẤU NGUỒN VỐN



Dư nợ vay

Tổng dư nợ đã tăng từ 405.3 tỷ đồng năm 2012 lên 493.4 tỷ đồng năm 2013, tương đương tăng 22%. Mặc dù công ty đã cơ cấu thành công 155 tỷ khoản vay ngắn hạn của ngân hàng Tiên Phong sang trung và dài hạn, điều này giúp cho công ty giảm được áp lực tài chính và rủi ro thanh khoản trong ngắn hạn. Nhưng do khó khăn về thanh khoản khi lượng vốn của công ty nằm chủ yếu trong các dự án bất động sản vẫn chưa được giải phóng, nên công ty cần vốn Ngân hàng tài trợ cho các công trình xây dựng trong năm 2013, dẫn đến tổng dư nợ vay vẫn tăng và lãi vay không giảm như kế hoạch đã đề ra.

DƯ NỢ VAY



Đòn bẩy tài chính

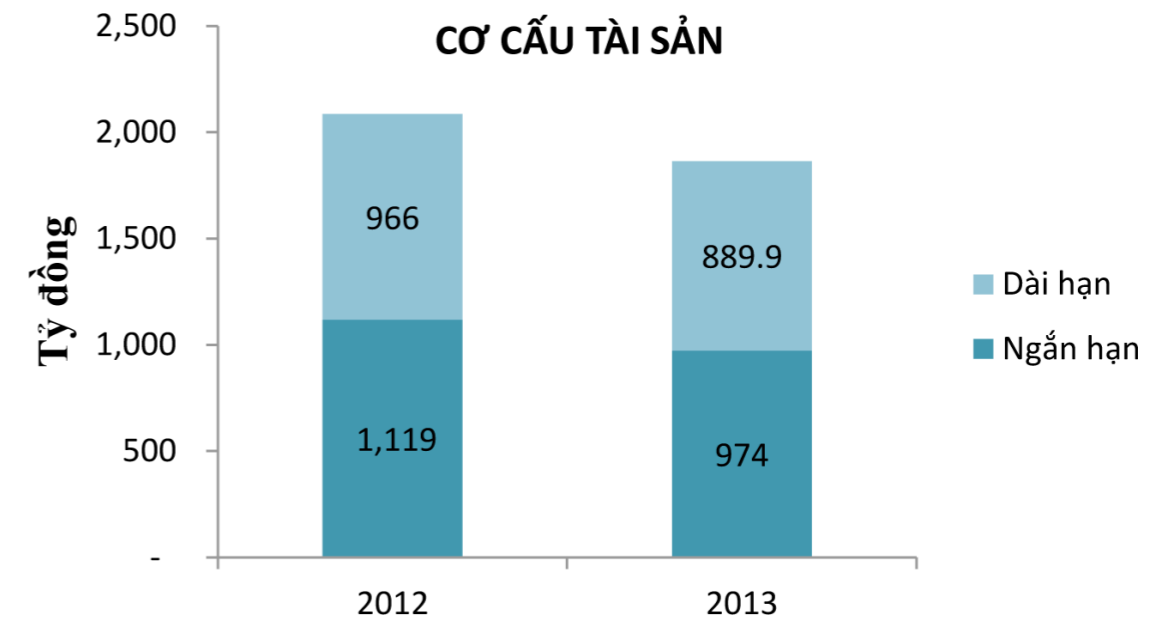
Việc tăng sử dụng đòn bẩy tài chính từ 0.4 năm 2012 lên 0.6 năm 2013 cho thấy mức độ khó khăn của tình hình tài chính của Công ty. Trong tình hình kinh doanh gặp nhiều bất lợi, mức độ khủng hoảng đạt đỉnh điểm như năm 2013 việc tăng sử dụng vốn vay đã làm kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty càng xấu đi, khả năng thanh toán lãi vay từ hệ số 1 năm 2012 giảm xuống -0.4, lợi nhuận làm ra không đủ trả lãi vay Ngân hàng. Đây là vấn đề mà LICOGI 16 tiếp tục phải đối mặt trong năm 2014.

Tổng nguồn vốn công ty năm 2013 thu hẹp so với năm 2012 là 220 tỷ đồng, tương đương tốc độ giảm 11%. Mặc dù một phần nợ vay ngắn hạn của ngân hàng Tiên Phong đã được cơ cấu thành nợ trung và dài hạn, nhưng cơ cấu nguồn vốn bị thu hẹp trong năm 2013 cùng với sự gia tăng nợ vay cho thấy áp lực tài chính và rủi ro thanh khoản năm 2013 không hề suy giảm. Nhìn chung bài toán thanh khoản của công ty vẫn là vấn đề phải giải quyết vào năm 2014.

Chỉ tiêu tài sản

Tổng tài sản cuối năm 2013 là 1,864 tỷ đồng, giảm 220 tỷ đồng so với cuối năm 2012. Nguyên nhân giảm giá trị tài sản là do trong năm 2013 công ty đã chuyển nhượng dự án Sky Park, dự phòng nợ xấu công trình AIS, trích lập dự phòng rủi ro tài chính các khoản đầu tư tài chính dài hạn, và lỗ do thanh lý khoản đầu tư vào Công ty Cổ phần LICOGI 16.5. Cơ cấu tài sản ngắn hạn và tài sản dài hạn không thay đổi qua các năm. Việc chuyển nhượng dự án Sky Park đã góp phần giúp công ty ổn định khả năng thanh khoản trong điều kiện kinh tế khó khăn trong năm 2013, đồng thời đánh giá đúng giá trị các khoản đầu tư của công ty sẽ tăng khả năng sử dụng hiệu quả của tài sản trong tương lai.

CƠ CẤU TÀI SẢN



Tình hình SXKD các đơn vị thành viên năm 2013

Tình hình chung năm 2013 là một năm còn nhiều khó khăn đối với ngành xây dựng, nên kết quả kinh doanh của các công ty liên kết không mấy khả quan và do đó đã ảnh hưởng đến tình hình kinh doanh của công ty.

Công ty thành viên	Thực hiện 2013		Thực hiện 2012	
	Doanh thu	Lợi nhuận	Doanh thu	Lợi nhuận
Cty CP LICOGI 166	82	0.35	563.3	11.7
Cty TNHH Điện Phước	0	-0.025	0	0
Cty TNHH Siêu Thành	0	0	0	0
Cty CP LICOGI 16.1	55.7	0.1	46.9	0.021
Cty CP LICOGI 16.2	60.3	-26.3	104.4	0.067
Cty CP LICOGI 16.5	30.2	-11.8	52.3	0.026
Cty CP Tư vấn Đầu tư Licogi 16.8	5.6	0.004	6	0.27
Cty CP Cơ khí LICOGI 16	42.2	0.03	48.2	0.2
Cty TNHH Khu Đô thị Phú Hội	0	-0.9	0	-1.3
Cty CP Điện lực LICOGI 16	61.6	0.42	22	0.13
Cty TNHH XD&TM 12	0	0	0	0.093
Cty TNHH Nhiên liệu Sinh học Phương Đông	51.1	-245	133.8	-15.5

5. KẾ HOẠCH CHIẾN LƯỢC KINH DOANH

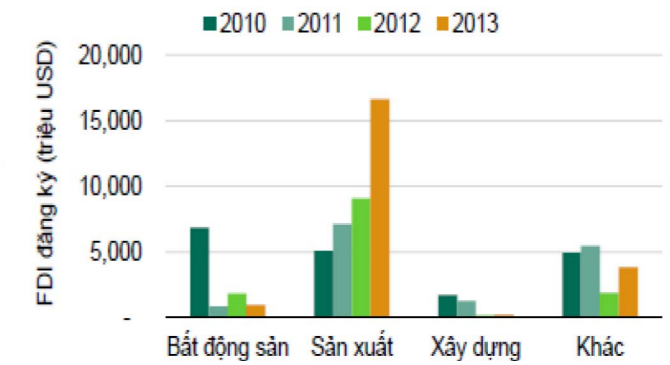
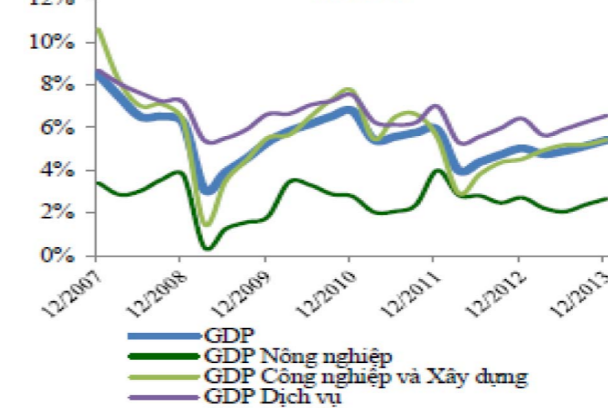
5.1. Triển vọng ngành xây dựng dân dụng năm 2014

a. Nhìn lại năm 2013

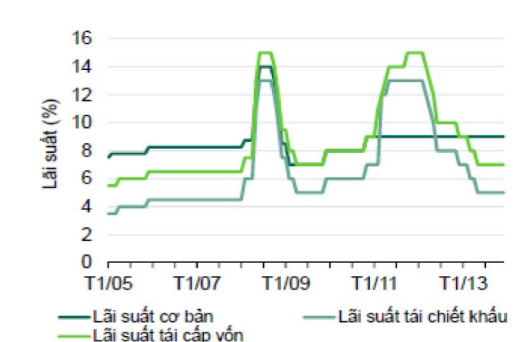
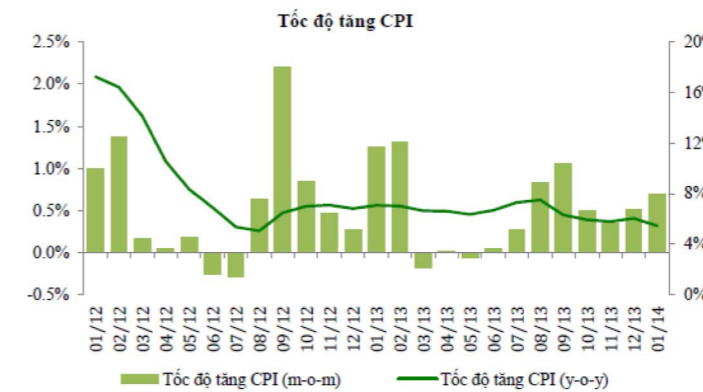
Cùng với sự phục hồi của kinh tế thế giới, nền kinh tế Việt Nam năm 2013 có những diễn biến khả quan hơn năm 2012 mặc dù sự tăng trưởng theo đánh giá vẫn chưa đúng tiềm năng. Những điểm sáng:

- Tổng sản phẩm trong nước tăng 5,42%. Trong đó, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản tăng 2,67%; khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 5,43% và khu vực dịch vụ tăng 6,56%.
- Thu hút FDI ước tính đạt 21,6 tỷ USD, tăng 54,5% so với cùng kỳ năm trước. Xuất khẩu tăng nhanh, cân đối thương mại ổn định, đây là năm thứ 2 liên tiếp Việt Nam xuất siêu.
- Chỉ số giá tiêu dùng CPI tăng 6,6%, thấp nhất trong 10 năm trở lại đây.
- Lãi suất thấp nhất từ năm 2005. Tỷ giá tăng 1%, thị trường ngoại hối duy trì sự ổn định.
- Thị trường chứng khoán tăng 22% so với cả năm, tỷ lệ tăng tốt nhất khu vực châu Á – TBD. Tuy nhiên vẫn còn những góc khuất:
- Tỷ lệ nợ xấu vẫn duy trì mức cao 4%.
- Tái cấu trúc nền kinh tế chưa thực sự chuyển biến, đặc biệt vấn đề sở hữu chéo là một nguyên nhân cản trở tái cơ cấu tổ chức tín dụng.
- Tăng trưởng bán lẻ thấp nhất trong 4 năm, sức cầu trong nước còn yếu.

Tăng trưởng GDP và của các khu vực kinh tế

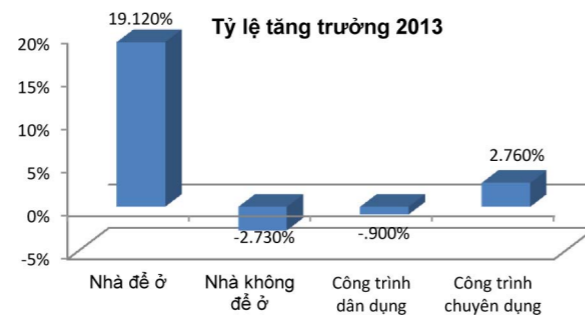
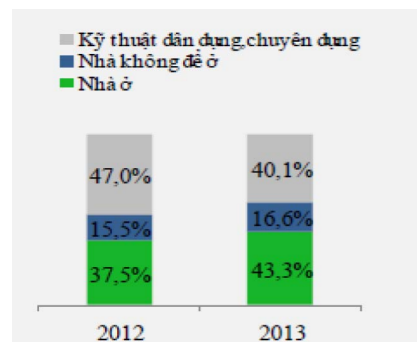
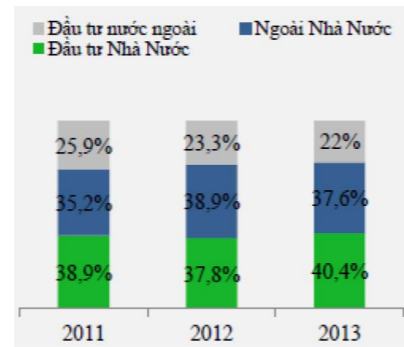


Dự án	Quốc Gia	Vị trí	Vốn đăng ký tăng thêm (Tỷ USD)	Vốn đăng ký mới (Tỷ USD)
Formosa Steel Mill Project	Đài Loan	Hà Tĩnh		10,0
Nghi Sơn Refinery Oil	Nhật Bản	Thanh Hóa	2,8	
Samsung Electronics	Hàn Quốc	Bắc Ninh	1,0	
BOT Coal-Fired Thermolectric Power Plant	Trung Quốc	Vĩnh Tân		2,0
Samsung Electronics	Hàn Quốc	Thái Nguyên		2,0
LG Electric and Electronic Project	Hàn Quốc	Hải Phòng		1,5
Samsung Electro-mechanics	Hàn Quốc	Bắc Ninh		1,2
Bus Industrial Center	Nga	Bắc Ninh		1,0



Ngành xây dựng trong năm 2013 cũng ghi nhận những tín hiệu phục hồi nhưng chưa rõ nét:

- Ngành xây dựng đóng góp khoảng 6% vào GDP năm 2013. Tổng giá trị sản xuất xây dựng tăng trưởng 7% đạt 770,4 nghìn tỷ đồng cao hơn mức tăng trưởng 6,5% năm 2012.
- Xây dựng nhà ở có sự tăng trưởng khá mạnh, chiếm 43,3% tổng giá trị xây dựng, cao hơn mức 37,5% của năm 2012.
- FDI tăng mạnh là yếu tố tác động tích cực đến lĩnh vực xây dựng.
- Năm 2013 chính phủ có những chính sách tác động tích cực đến lĩnh vực xây dựng và bất động sản, đặc biệt là thông tư 02/NQ-CP thông qua gói hỗ trợ 30 nghìn tỷ đồng và các ưu đãi về thuế đối với các đối tượng tham gia xây dựng nhà ở xã hội và nhà ở thương mại.



b. Triển vọng năm 2014

Cùng với đà hồi phục của kinh tế thế giới, VN kỳ vọng tăng trưởng tốt hơn năm 2013

- Các báo cáo đánh giá tổng sản phẩm trong nước tăng 5,6% - 5,7%
- Nền kinh tế duy trì tốt sự ổn định, lạm phát và tỷ giá trong tầm kiểm soát. Dự kiến lạm phát trong mức 5,5% - 6% và tỷ giá kỳ vọng điều chỉnh khoảng 2%.
- Mặt bằng lãi suất trong năm 2014 nhiều khả năng sẽ ổn định và duy trì quanh mức của cuối năm 2013
- Tăng trưởng tín dụng năm 2014 sẽ cao hơn năm 2013 và có thể sẽ đạt mức 13%-15%
- Niềm tin đầu tư đạt mức cao. Theo khảo sát của VCCI, 42% doanh nghiệp dự kiến sẽ mở rộng sản xuất kinh doanh và chỉ có khoảng 7% có thể sẽ thu hẹp quy mô sản xuất.
- Việt Nam tiếp tục là điểm đến của dòng vốn đầu tư quốc tế, dự kiến FDI đạt 22 tỷ USD, vốn ODA tăng 10% – 15% so với năm 2013, đặc biệt khi Việt Nam gia nhập TPP. Lĩnh vực xây dựng sẽ tiếp tục kỳ vọng tăng trưởng tốt, tuy nhiên còn phụ thuộc nhiều yếu tố
- Chi đầu tư xây dựng cơ bản của Nhà nước tiếp tục duy trì qua động thái nâng trần bội chi ngân sách từ 4,8% lên 5,3% và phát hành thêm 170 nghìn tỷ đồng trái phiếu Chính phủ giai đoạn 2014-2016.
- Hưởng lợi từ dòng vốn đầu tư nước ngoài, đặc biệt là lĩnh vực hạ tầng công nghiệp. Trong đó, Nhật Bản công bố dành 1 tỷ USD vốn ODA cho Việt Nam được cấp cho 5 dự án hạ tầng cơ sở.
- Nhà nước tiếp tục có nhiều chính sách hỗ trợ thị trường BĐS, thúc đẩy tăng trưởng phân khúc nhà giá rẻ.

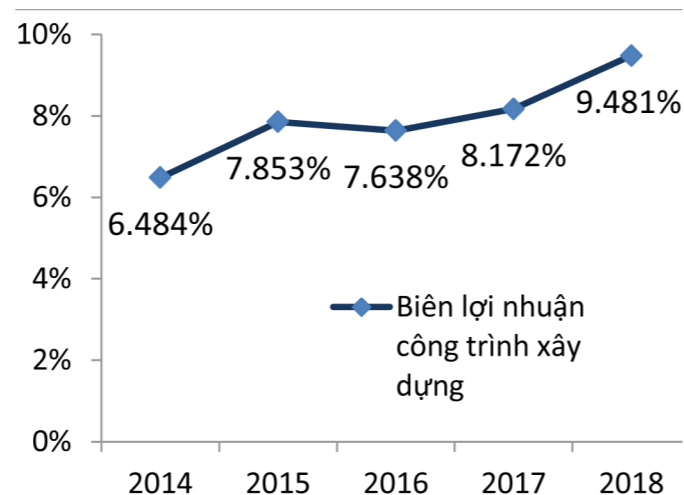
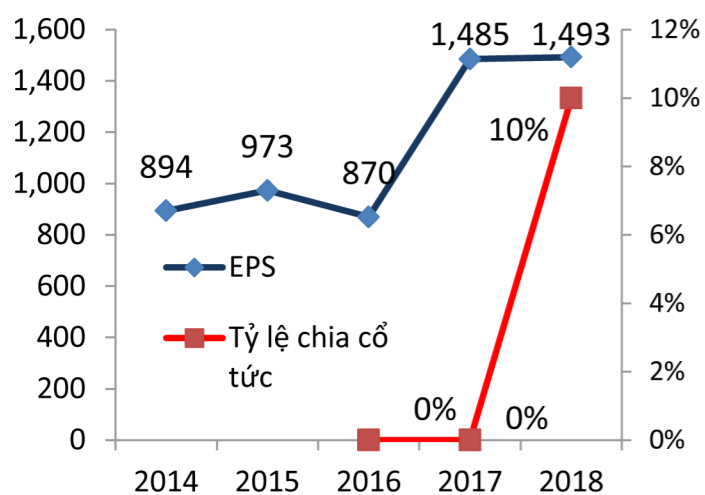
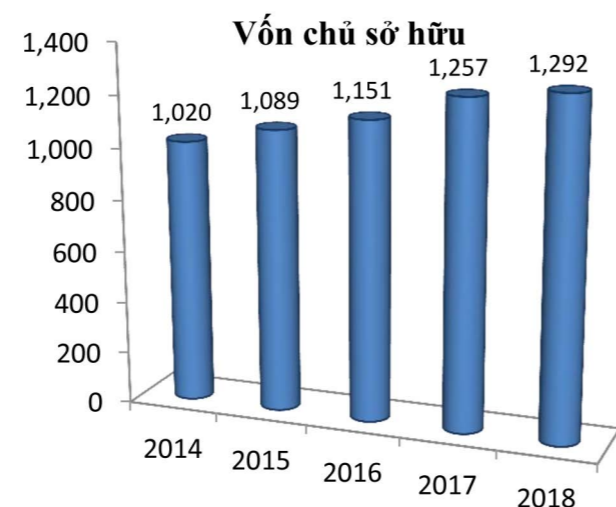
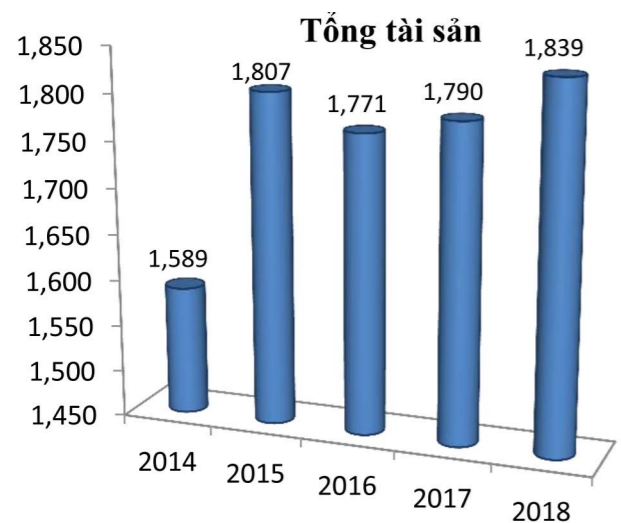
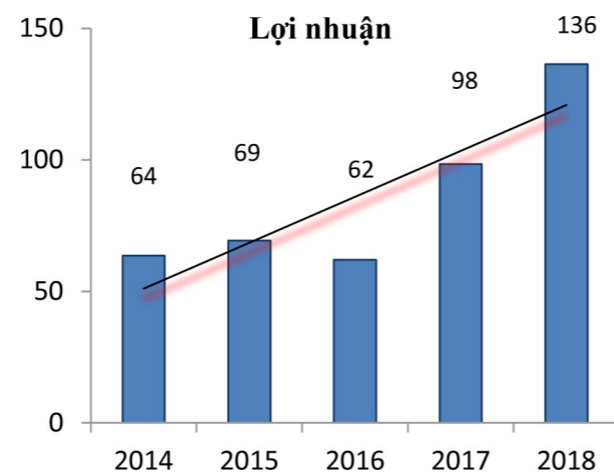
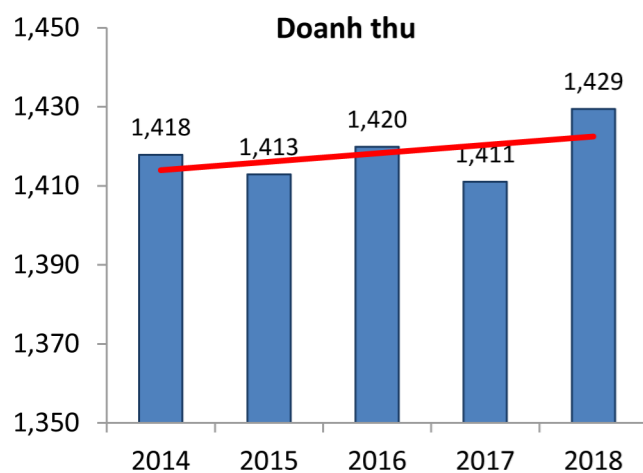
5.2. Phân tích SWOT

ĐIỂM MẠNH	ĐIỂM YẾU
<ul style="list-style-type: none"> - LICOGI 16 là nhà thầu nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực xây dựng hạ tầng và bất động sản. - Có năng lực chuyên môn và được đánh giá cao trong việc xây dựng các công trình trọng điểm, giá trị lớn. - Có nguồn nhân lực và máy móc thiết bị chuyên dụng đáp ứng thi công các công trình phức tạp - Có mối quan hệ tốt, bền vững với nhiều đối tác lớn 	<ul style="list-style-type: none"> - Đang trong quá trình tái cấu trúc bộ máy quản lý - Chưa thực sự phát huy hết năng lực cốt lõi và mức độ chuyên nghiệp trong xây dựng - Chưa có thế mạnh trong xây dựng nhà cao tầng, mảng đánh giá nhiều tiềm năng phát triển - Quy mô và tên tuổi chưa đáp ứng để nhận chủ thầu các công trình quy mô
CƠ HỘI	NGUY CƠ
<ul style="list-style-type: none"> - Việt Nam đang trong giai đoạn đầu tư mạnh về phát triển hạ tầng từ nguồn vốn đầu tư công và đầu tư quốc tế - Ngành xây dựng đang hồi phục, đặc biệt là xây dựng công nghiệp và phát triển hạ tầng - Hưởng lợi từ chính sách phát triển nhà ở phân khúc giá rẻ - Đang triển khai nhiều dự án lớn và duy trì lâu dài. 	<ul style="list-style-type: none"> - Tỷ suất sinh lợi ngành không cao và chưa cải thiện. Quản lý hiệu quả chi phí xây dựng là vấn đề khó khăn - Mức độ cạnh tranh ngành rất lớn, yêu cầu luôn phải đổi mới công nghệ - Nhiều công trình tồn tại rủi ro nợ xấu - Giá nguyên vật liệu biến động - Tiến độ giải ngân có thể không đúng kế hoạch

**5.3. Kế hoạch kinh doanh năm 2014-2018
Chiến lược kinh doanh**

- Đẩy mạnh phát triển ngành nghề cốt lõi của công ty là xây dựng và phát triển hạ tầng. Nâng cao năng lực chuyên môn, đầu tư máy móc thiết bị để có thể đảm nhiệm thi công các công trình quy mô lớn.
- Tiếp tục tìm kiếm các công trình chuẩn bị cho các năm tài chính tiếp theo. Cải thiện tỷ suất sinh lợi của các công trình xây dựng.
- Với lĩnh vực bất động sản, sẽ tiếp tục triển khai các dự án sẵn có, đẩy nhanh để đưa vào kinh doanh khi thị trường có tín hiệu hồi phục. Tìm kiếm cơ hội để chuyển nhượng dự án hoặc hợp tác đầu tư với các đối tác có tiềm lực tài chính. Xem xét đầu tư dự án mới khi có cơ hội.
- Cải thiện tình hình tài chính hiện tại, chủ động tìm kiếm các nguồn vốn huy động trong nước và ngoài nước đáp ứng cho các dự án dự kiến triển khai trong thời gian tới. Đồng thời, đặt mục tiêu nâng cao lợi nhuận, chia cổ tức cho cổ đông trong kế hoạch 5 năm tiếp theo.
- Nỗ lực triển khai và hoàn thành mục tiêu tái cấu trúc toàn bộ hệ thống doanh nghiệp.
- Phát triển nguồn lực nhân sự các cấp đáp ứng nhu cầu chuyên môn ngày càng cao.
- Đổi mới, áp dụng kỹ thuật công nghệ trong lĩnh vực sản xuất cũng như quản lý nhằm tối đa hoá hiệu quả công việc và nâng cao năng suất lao động.

Các chỉ tiêu kinh doanh 2014 – 2018

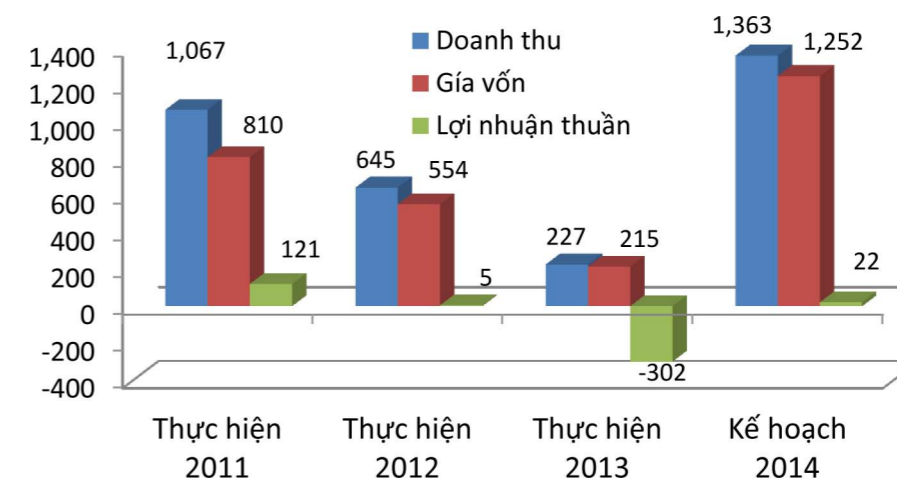


6. Nhiệm vụ chiến lược của năm 2014

6.1. Các chỉ tiêu kinh doanh

Năm 2014 được xem là năm bản lề đối với nền kinh tế Việt Nam, nhiều doanh nghiệp đã có lợi nhuận trở lại. Tuy nhiên vẫn còn đó những khó khăn, đặc biệt với ngành xây dựng – bất động sản. Xác định được những lợi thế của doanh nghiệp và khó khăn thách thức trước mắt, ban lãnh đạo Licogi 16 chủ trương trọng tâm phát triển vào lĩnh vực xây dựng. Mục tiêu là hoàn thành tiến độ các công trình đang thi công và tìm kiếm công trình mới chuẩn bị cho các năm tài chính tiếp theo. Chúng tôi dự kiến chỉ tiêu doanh thu – lợi nhuận năm 2014 như sau:

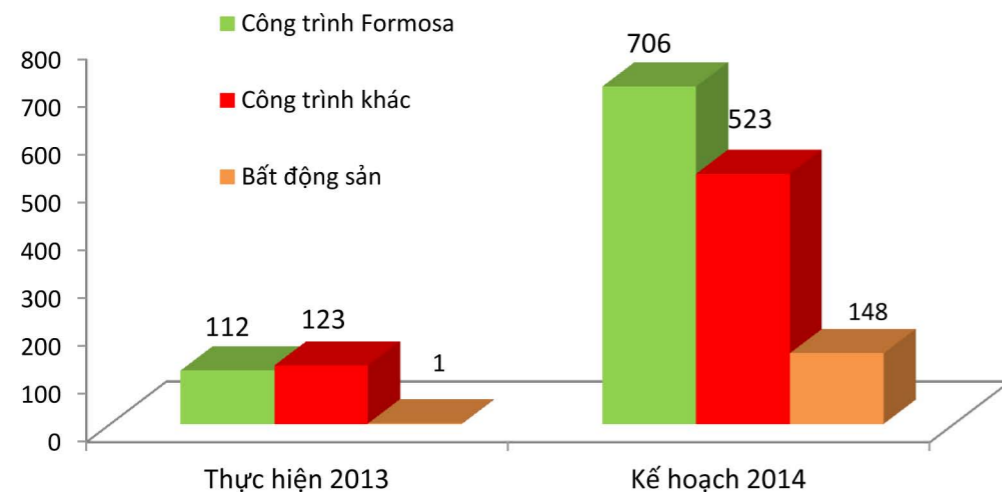
Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2014
1	Doanh thu	Tỷ đồng	1.362,9
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	22,4



Khả năng thực hiện thành công mục tiêu có lợi nhuận trong năm là khá cao. Lợi thế của Licogi 16 là công trình Formosa đang tiến triển tích cực sau thời gian đầu tư mạnh mẽ cuối năm 2013. Hiện tại nguồn tiền thu hồi từ chủ đầu tư và tỷ suất lợi nhuận khá tốt, chất lượng công trình được đánh giá cao. Mặc dù doanh thu đề ra cao, tuy nhiên nhận định năm 2014 Licogi 16 vẫn còn phải giải quyết những khó khăn còn tồn đọng nên lợi nhuận sẽ chưa được cải thiện ngay trước mắt.

Bên cạnh đó, các dự án bất động sản công ty đang đầu tư cũng chưa mang lại lợi nhuận do tín hiệu thị trường chưa có nhiều biến chuyển nên cũng không đóng góp doanh thu đáng kể.

Về cơ cấu doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ, năm 2014 cũng tương đồng như năm 2013, mảng xây dựng chiếm phần lớn với 89% tổng doanh thu, trong đó công trình lớn đang thực hiện là Formosa chiếm 57% doanh thu xây dựng. Mảng bất động sản chiếm 10,9% với doanh thu của dự án Skypark chiếm 88% của lĩnh vực này.



Cơ cấu doanh thu của các công trình xây dựng năm 2014

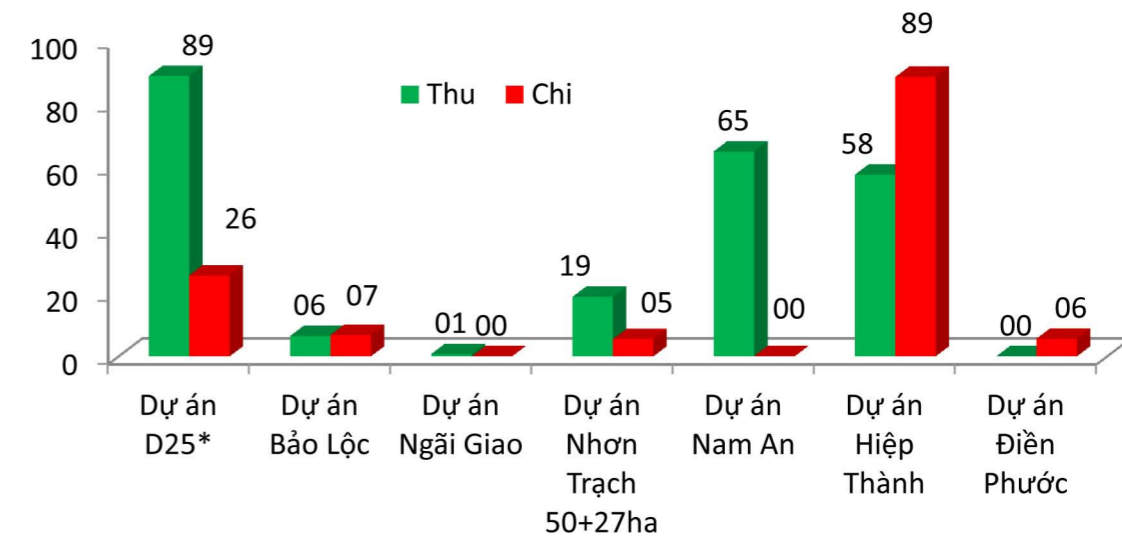
Ngoài các công trình đang thực hiện, ban lãnh đạo LICOGI 16 đang nỗ lực tìm kiếm nhiều công trình mới nhằm nâng cao doanh thu trong năm nay và chuẩn bị công việc trong nhiều năm tới. Bằng sự uy tín và các mối quan hệ sẵn có với các đối tác lớn, công ty tiếp tục hướng đến nhiều công trình quy mô lớn trên phạm vi cả nước. Trong đó tiêu biểu là các dự án BOT làm đường quốc lộ, các công trình điện, thủy điện và các dự án làm hạ tầng công nghiệp.

STT	Công trình	Doanh thu 2014
1	Đường và thoát nước Formosa	705.9
2	Nâng cấp QL1A Quảng Trị	68.4
3	Trạm 110KV Bàu Đưng, Tp.HCM	12.7
4	Trạm 110KV Thạnh Đông-Thoại Sơn	9.5
5	Trạm 110KV Cầu Bông	22.7
6	Trạm 110KV Châu Đốc	9.9
7	Trạm biến áp Phú Mỹ 2	58.2
8	TBA 110KV KCN Hiệp Phước	20.0
9	TBA 110KV Nhơn Trạch	20.0
10	Bệnh viện II Lâm Đồng	144.3
11	Xây dựng CSHT KDC Lộc Tiến, Lâm Đồng	16.4
12	Các dự án khác	123.9
	Tổng cộng	1,211.8

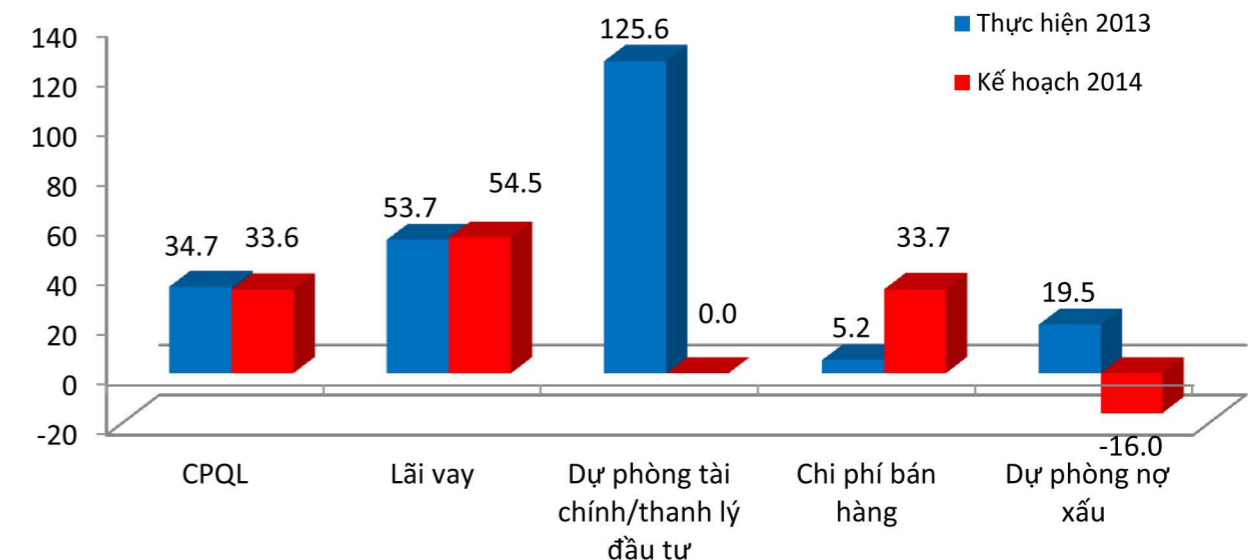
Về lĩnh vực Bất động sản

Kế hoạch trong năm 2014 vẫn tiếp tục hoàn thành chuyển nhượng dự án Sky Park thu phần còn lại, tìm kiếm đối tác chuyển nhượng thêm các dự án hiện hữu nhằm giải quyết các nghĩa vụ phải trả. Riêng dự án Hiệp Thành, quận 12 sẽ tiếp tục đầu tư hoàn thành dứt điểm thủ tục đền bù trong năm nay.

Dự kiến dòng tiền đầu tư các dự án bất động sản như sau:



Cơ cấu chi phí quản lý và lãi vay kế hoạch 2014



Trong giai đoạn tình hình tài chính còn khó khăn, ban lãnh đạo LICOGI 16 luôn đặt mục tiêu quản lý chặt chẽ chi phí quản lý doanh nghiệp nhằm hướng đến năng suất lao động tốt nhất cho kế hoạch doanh thu đề ra. Tiếp tục chương trình kiểm soát và tiết giảm chi phí năm 2013, năm 2014 công ty lên kế hoạch tăng lãi gộp biên từ 5,18% năm 2013 lên 8,15% năm 2014 và cố gắng duy trì chi phí QLDN không cao hơn năm trước trong bối cảnh mục tiêu năm 2014 kế hoạch khối lượng công việc tăng cao, doanh thu tăng gấp nhiều lần, nhằm đạt tới mục tiêu cải thiện hiệu quả sản xuất kinh doanh năm 2014.

Chi phí lãi vay tăng nhẹ so với năm 2013 mặc dù trong năm công ty lên kế hoạch cơ cấu lại tài sản nhằm tạo nhiều nguồn thu khác nhau nhằm giảm dư nợ vay hiện tại. Tuy nhiên nguồn thu chỉ được thặng dư vào quý 3 trở đi nên chi phí lãi vay đầu năm chưa được cải thiện. Dự kiến chi phí lãi vay sẽ thực sự giảm áp lực từ năm 2015.

Một yếu tố tác động đáng kể đến lợi nhuận năm 2014 là thu hồi khoản phải thu khó đòi tại công trình AIS. Theo cam kết của phía chủ đầu tư, dự kiến năm nay sẽ thanh toán đầy đủ nợ gốc và khoản lãi vay phạt trả chậm.

6.2. Nâng cao năng lực cạnh tranh toàn diện

Ứng dụng kỹ thuật công nghệ hiện đại

Trong quá trình phát triển hơn 10 năm qua, LICOGI 16 luôn luôn đặt tiêu chí tiên phong áp dụng công nghệ mới vào hoạt động sản xuất và quản lý của mình nhằm không ngừng nâng cao năng suất và hiệu quả chất lượng sản phẩm và công việc.

Phát huy những thành quả đạt được trong những năm trước, đặc biệt là công trình thủy điện Bản Chát, đội ngũ CBCNV LICOGI 16 tiếp tục đưa ra nhiều sáng kiến và phương thức tốt nhất vào các công trình xây dựng của mình. Với những nỗ lực đó, LICOGI 16 hiện đang là một trong những nhà thầu chính thi công công trình nhà máy gang thép Hưng Nghiệp Formosa và được chủ đầu tư đánh giá cao chất lượng công trình.

Cùng với nhu cầu trong thời gian tới cho các công trình dự kiến thực hiện, LICOGI 16 ưu tiên dành phần lớn nguồn vốn để đầu tư máy móc thiết bị hiện đại nhằm không ngừng nâng cao chất lượng sản phẩm cam kết với đối tác mà còn nâng cao tỷ suất sinh lợi tại các công trình trực tiếp thi công.

Về phương diện quản lý doanh nghiệp, LICOGI 16 đang áp dụng một trong những phần mềm quản lý hiện đại và phổ biến nhất trên thế giới hiện nay cho lĩnh vực sản xuất là SAP. Thời gian vừa qua, do những sự thay đổi về công nghệ và quy trình nên việc áp dụng hệ thống một cách hiệu quả nhất vẫn chưa thực hiện được như mong đợi.

Hiện tại LICOGI 16 đã bổ sung các vị trí cần thiết cũng như tạo điều kiện để người sử dụng tiếp cận được những kiến thức cập nhật của hệ thống để chủ động xử lý công việc. Đồng thời về phía công ty cũng đang hoàn thiện tất cả các quy trình liên quan để đáp ứng được yêu cầu đầu vào của phần mềm. Với giá trị đã đầu tư lớn vào phần mềm SAP, công ty đặt mục tiêu sớm sử dụng một cách hiệu quả nhất nhằm kịp thời cung cấp những báo cáo có giá trị cao cho ban điều hành ra quyết định và quản lý chi phí, hiệu quả dự án một cách chặt chẽ.

Ngoài ra, LICOGI 16 cũng chủ trương áp dụng phần mềm vào tất cả các hoạt động của doanh nghiệp ở mức độ thấp hơn như quản lý nhân sự, phục vụ đại hội cổ đông...

Hoàn thiện hệ thống quản lý

Cùng với xu hướng khó khăn chung của nền kinh tế, LICOGI 16 bị ảnh hưởng một cách mạnh mẽ về hoạt động sản xuất kinh doanh. Tuy nhiên, việc trải qua một giai đoạn khó khăn cũng là cơ hội cho công ty nhìn nhận ra những điểm yếu của mình để tìm ra phương án khắc phục. Trong chương trình tái cấu trúc doanh nghiệp LICOGI 16 đang thực hiện, việc hoàn thiện hệ thống quản lý là công việc cấp thiết tiên quyết.

Năm 2013 là năm đánh dấu sự thay đổi mạnh mẽ theo hướng tích cực về mặt hệ thống quản lý doanh nghiệp. Với sự hỗ trợ từ các ban tư vấn, ban Tổng giám đốc LICOGI 16 đã ra các quyết định cụ thể về việc phân cấp, phân quyền đối với các khối kinh doanh, phòng ban, chi nhánh và các ban quản lý dự án. Qua đó, các phòng ban, chi nhánh nhận thức rõ hơn về quyền hạn, nhiệm vụ của mình, tránh sự chùng lún trong xử lý công việc.

Song song với việc cải tổ hệ thống quản lý, các phòng ban liên quan của LICOGI 16 cũng đang nghiên cứu triển khai hệ thống quản lý chất lượng ISO vào các quy trình nghiệp vụ. Việc áp dụng ISO sẽ giúp các bước xử lý công việc diễn ra đúng quy chuẩn và kiểm soát tối đa các rủi ro có thể. Đồng thời, việc hoàn thiện quy trình cũng giúp xử lý qua phần mềm SAP được thực hiện hiệu quả hơn.

Đồng thời, công ty cũng hoàn thiện các tiểu ban hỗ trợ công việc chuyên môn cho ban Tổng giám đốc cũng như Hội đồng quản trị như Ban thư ký, Ban pháp lý, Ban kiểm soát nội bộ... nhằm đưa ra và thực hiện những quyết sách của ban điều hành một cách đúng chuẩn mực và hiệu quả.

Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực

Trong định hướng phát triển lâu dài của mình, LICOGI 16 tâm niệm sự phát triển của mỗi cá nhân luôn đồng hành với sự phát triển và hưng thịnh của doanh nghiệp. Công ty luôn quan tâm tạo điều kiện để các thành viên phát triển không chỉ về thu nhập, giá trị tinh thần mà còn về kỹ năng nghiệp vụ.

Thời gian vừa qua LICOGI 16 có sự biến chuyển lớn về mặt nhân sự theo hướng tinh giảm về mặt số lượng cho phù hợp với nhu cầu của các phòng ban nhưng đảm bảo đáp ứng tính chuyên môn cao. Công ty cũng chú trọng vào việc kết nối giữa các cá nhân các phòng ban và không ngừng nâng cao trình độ kỹ năng của mỗi người.

LICOGI 16 tạo quy chế cho công tác đào tạo hằng năm và ưu tiên nguồn ngân sách cho kế hoạch đào tạo trong năm. Việc triển khai được áp dụng từ các cấp quản lý đến các bộ phận chuyên môn. Những chương trình được triển khai bao gồm đào tạo nội bộ (đào tạo sử dụng hệ thống ERP, đào tạo nghiệp vụ của các phòng ban...) và đào tạo bên ngoài (các cá nhân đề xuất theo nhu cầu cần phát triển). Phòng nhân sự là bộ phận trung gian hỗ trợ và đánh giá kết quả đào tạo.

Bên cạnh việc đào tạo kỹ năng chuyên môn, LICOGI 16 cũng chú trọng đến việc phát triển về giá trị tinh thần cho mỗi người. Thông qua các lớp huấn luyện kỹ năng, các buổi nói chuyện chuyên đề và các chuyến tham quan kết hợp teambuilding, ban lãnh đạo công ty muốn tạo một môi trường làm việc chuyên nghiệp, thân thiện để mỗi cá nhân phát triển đúng tiềm năng và trao đổi công việc một cách hiệu quả.

6.3. Tích cực triển khai tái cấu trúc doanh nghiệp

Chương trình tái cấu trúc doanh nghiệp đã triển khai trong 3 năm qua tuy chưa hoàn thành các mục tiêu đề ra nhưng cũng ghi nhận được những thành quả đáng khích lệ.

Về hệ thống quản lý doanh nghiệp, LICOGI 16 đã hoàn thiện khung cơ cấu tổ chức, phân hạn quyền và nhiệm vụ của các phòng ban cụ thể, áp dụng quy trình vào tất cả các bước thực hiện công việc.

Nhiệm vụ nặng nề hơn đặt ra là tái cấu trúc tại các công ty con, công ty liên kết theo hướng cơ cấu lại hệ thống quản lý hoặc cơ cấu lại nguồn vốn góp tại các đơn vị thành viên. Với những doanh nghiệp trong hệ thống, LICOGI 16 đang hết sức hỗ trợ hoàn thiện về mặt quản lý và nâng cao năng lực chuyên môn. Mục tiêu là hình thành các đơn vị thi công chủ lực cho công ty mẹ trong các công trình LICOGI 16 là nhà thầu thi công. Về dài hạn sẽ hướng đến là các đơn vị có năng lực tài chính riêng, chủ động trong việc tìm kiếm các công trình. Với những đơn vị hoạt động kém hiệu quả, LICOGI 16 sẽ có kế hoạch giảm phần vốn góp hoặc rút vốn hoàn toàn, trong năm 2013 LICOGI 16 đã hoàn tất thoái vốn hoàn toàn tại đơn vị Licogi 16.5.

Đối với các dự án LICOGI 16 góp vốn với các đối tác trong các lĩnh vực khác ngoài lĩnh vực xây dựng, LICOGI 16 đã lên kế hoạch rút vốn để tập trung vào lĩnh vực kinh doanh cốt lõi đồng thời giải quyết được khó khăn trước mắt. Với phương châm này, trong năm 2013 LICOGI 16 đã hoàn thành chuyển nhượng Công ty Hạ tầng Nghi Sơn và sắp tới là tìm kiếm đối tác chuyển nhượng phần vốn góp tại Công ty Nhiên liệu sinh học Phương Đông.

6.4. Phát triển sản phẩm và mở rộng thị trường

Ban lãnh đạo LICOGI 16 xác định năm 2014 lĩnh vực đem lại doanh thu chính vẫn là xây dựng, đặc biệt chú trọng đẩy mạnh thi công công trình Formosa. LICOGI 16 luôn nỗ lực hoàn thiện các sản phẩm của mình với chất lượng tốt nhất để đáp ứng theo cam kết với khách hàng. Để đạt được mục tiêu trên, công ty chú trọng vào đầu tư đội ngũ nhân lực và máy móc thiết bị thi công. Hiện tại, tình hình thi công trên công trường đã có nhiều dấu hiệu chuyển biến và bước vào ổn định, do đó doanh thu 2014 kỳ vọng sẽ tăng trưởng tốt hơn so với năm 2013.

Cùng với đó, LICOGI 16 đang tìm kiếm các dự án khả thi nhằm chuẩn bị công việc cho những năm tiếp theo. Bằng uy tín thương hiệu và năng lực của mình, công ty dành sự quan tâm nghiên cứu tham gia nhiều công trình trên phạm vi cả nước. Đồng thời, với xu thế cạnh tranh mức độ cao trong lĩnh vực xây dựng, LICOGI 16 không ngừng mở rộng thị trường kinh doanh bao gồm việc tìm kiếm các cơ hội ở các nước trong khu vực.

6.5. Xây dựng các mối quan hệ chiến lược

Thế mạnh của LICOGI 16 trên thị trường Việt Nam không chỉ là uy tín thương hiệu và năng lực thi công, mà qua đó đã tạo dựng mối quan hệ rất tốt và bền vững với các đối tác trong lẫn ngoài nước. Điển hình là tập đoàn Điện lực Việt Nam và tập đoàn Formosa. LICOGI 16 tiếp tục nhận được sự tin tưởng và đồng hành cùng những công trình đầu tư. Không ngừng lại ở đó, LICOGI 16 cũng đang tích cực liên kết với nhiều đối tác cùng chia sẻ, tìm kiếm các cơ hội trong lĩnh vực xây dựng đồng thời tìm kiếm các nhà đầu tư chiến lược nhằm hỗ trợ cho công ty nâng cao năng lực.

Đối với việc phát triển các dự án bất động sản, LICOGI 16 ngoài việc tiến hành các thủ tục cần thiết cũng như chờ đợi dấu hiệu khởi sắc của thị trường để đưa sản phẩm của mình đến với khách hàng, ban lãnh đạo cũng đưa ra mục tiêu tìm kiếm những đối tác có tiềm lực tài chính tốt để chuyển nhượng dự án hoặc góp vốn cùng thực hiện. Việc kết hợp với các đối tác có kinh nghiệm lâu năm và có thế mạnh trong lĩnh vực đầu tư bất động sản sẽ giúp LICOGI 16 thu được nhiều kinh nghiệm hơn và mang lại sản phẩm tốt hơn.

Để đáp ứng được nhu cầu vốn cho các dự án khả thi dự kiến triển khai trong năm, công ty đã chủ động lên nhiều phương án huy động vốn. Ngoài việc tiếp tục duy trì với các tổ chức tài chính, ngân hàng lớn trong nước sẽ triển khai thêm các hình thức phát hành trái phiếu hoặc cổ phiếu cho cổ đông chiến lược bao gồm các nguồn vốn từ quốc tế.



CÔNG TRÌNH THI CÔNG VÀ ĐẦU TƯ

1. Các công trình tiêu biểu năm 2013



1. Công trình Bệnh viện II Lâm Đồng

Giá trị: 388.000 triệu đồng

Thời gian thực hiện: 09/2011 – 09/2014

2. Hạng mục Đường chính khu Bắc có giá trị 650 tỷ đồng, với tổng chiều dài 26,922 km. Bề rộng của các tuyến đường từ 10m đến 27m tùy theo từng tuyến (gồm 23 tuyến).

-Thời gian thực hiện: 05/2013 – 10/2014

3. Hạng mục Thoát nước công cộng khu Bắc có giá trị 410 tỷ đồng, với tổng chiều dài 22,481km, bao gồm 2 hệ thống:

+ Hệ thống mương hở: Bề rộng mương 10 – 15m, tổng chiều dài 10,422km

+ Hệ thống Cống hộp: Gồm cống đơn và cống đôi, bề rộng cống trung bình 1,75 – 2,5m, tổng chiều dài 12.058km.

- Thời gian thực hiện: 05/2013 – 10/2014



2. Dự án đầu tư

2.1. DỰ ÁN SKY PARK – HÀ NỘI

a. Vị trí dự án

- Địa điểm: Ô đất D25*, Khu đô thị mới Cầu Giấy, Q.Cầu Giấy, Hà Nội



b. Tiến độ thực hiện dự án

- Đang thực hiện các thủ tục để hoàn tất việc chuyển nhượng chủ đầu tư thực hiện dự án

2.2. DỰ ÁN KHU DÂN CƯ LONG TÂN (77HA)

a. Vị trí dự án

-,Địa điểm: Xã Long Tân, huyện Nhơn Trạch, tỉnh Đồng Nai

- Dự án gồm 2 giai đoạn:

+ Giai đoạn 1: 50ha

+ Giai đoạn 2: 27ha



b. Tiến độ thực hiện dự án

Dự án đã có quyết định giao đất, hoàn thành nghĩa vụ tài chính và được Sở Tài nguyên Môi trường TUQ.Chủ tịch UBND tỉnh Đồng Nai cấp Giấy CNQSDĐ (sổ đỏ) đứng tên Công ty Cổ phần LICOI 16 cho toàn bộ các thửa đất

2.3. DỰ ÁN KĐTĐM ĐƯỜNG LÝ THƯỜNG KIỆT, BẢO LỘC, LÂM ĐỒNG

a. Vị trí dự án

- Khu đất dự kiến đầu tư là 1 phần thuộc khu dân cư tại đường Lý Thường Kiệt, phường Lộc Phát, thị xã Bảo Lộc, tỉnh Lâm Đồng có tứ cận như sau:

+ Phía Bắc giáp khu dân cư

+ Phía Đông giáp suối Su Ba Giăng

+ Phía Nam giáp khu phát triển công nghiệp sạch và dịch vụ Lộc Phát và đường Đào Duy Từ

+ Phía Tây giáp đường Lý Thường Kiệt và công viên hồ Nam Phương 1

b. Tiến độ thực hiện dự án

- Tháng 11/2013 Sở TNMT tỉnh Lâm Đồng đã cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho phần diện tích đất ở (DT: 52.160m2) cho dự án KĐTĐM đường Lý Thường Kiệt.

- Dự kiến tiến độ thực hiện dự án 2014 – 2018.



2.4. DỰ ÁN TRƯỜNG CAO ĐẲNG NGHỀ CÔNG NGHỆ LICOGI

a. Vị trí dự án

Dự án đầu tư xây dựng Trường Cao đẳng nghề Công nghệ LICOGI được xây dựng trên khu đất có diện tích 75.664,7 m² thuộc lô đất khu trung tâm số 4, Khu kinh tế Nghi Sơn địa phận Xã Trúc Lâm – Huyện Tĩnh Gia – Tỉnh Thanh Hoá, có vị trí như sau:

- Phía đông giáp: đường quốc lộ 1A.
- Phía nam giáp: đường Đông Tây 2.
- Phía Tây giáp: khu dân cư.
- Phía Bắc giáp: đường quy hoạch.

b. Tiến độ thực hiện dự án

- Đã hoàn thành đền bù giải phóng mặt bằng
- Hoàn thành xây dựng hệ thống điện và hệ thống nước, tường rào, nhà bảo vệ
- Đang thực hiện các công việc: Hệ thống giao thông, PCCC, chống sét
- Đã hoàn thành xây dựng phần thô và đang trong quá trình hoàn thiện: Khối nhà hành chính quản trị; Khối KTX, nhà ăn, nhà bếp, nhà xe; Khối giảng đường
- Dự kiến tiến độ thực hiện dự án 2014 – 2018.



2.5. DỰ ÁN KHU DÂN CƯ LONG TÂN – PHÚ HỘI (83HA)

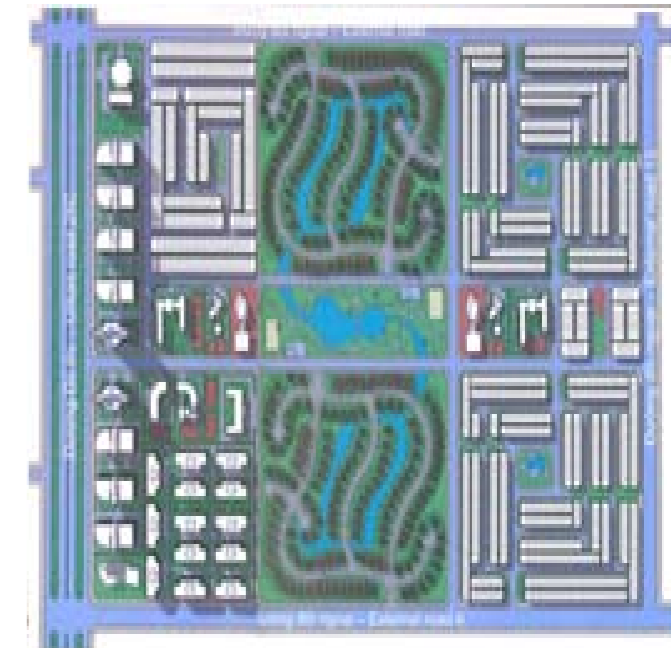
Chủ đầu tư: Công ty TNHH Khu đô thị Phú Hội (trong đó Công ty Cổ phần LICOGI 16 chiếm 30% vốn điều lệ)

a. Vị trí dự án

- Địa điểm: Xã Long Tân và xã Phú Hội, huyện Nhơn Trạch, tỉnh Đồng Nai
- Diện tích: 83ha

b. Tiến độ thực hiện dự án

- Dự án đã hoàn thành công tác đền bù giải phóng mặt bằng.
- Dự án đã được UBND tỉnh Đồng Nai chấp thuận cho phép hợp tác đầu tư với các nhà đầu tư nước ngoài.
- Dự án đã được cấp Giấy chứng nhận đầu tư, thành lập doanh nghiệp: Công ty TNHH KĐT Phú Hội. Vốn điều lệ: 56,000,000 USD, LICOGI 16 chiếm 30% vốn điều lệ.
- Dự án đã có quyết định giao đất, hoàn thành nghĩa vụ tài chính và được Sở Tài nguyên Môi trường TUQ.Chủ tịch UBND tỉnh Đồng Nai cấp Giấy CNQSDĐ (sổ đỏ) đứng tên Công ty TNHH Khu đô thị Phú Hội cho toàn bộ các thửa đất.



2.6. DỰ ÁN KDC ĐIỀN PHƯỚC – NHƠN TRẠCH – ĐỒNG NAI

Chủ đầu tư: CÔNG TY TNHH XD-TM-DV ĐIỀN PHƯỚC (trong đó: Công ty Cổ phần LICOGI 16 chiếm 95% vốn điều lệ)

a. Vị trí dự án

Khu dân cư Điền Phước thuộc xã Long Tân, huyện Nhơn Trạch, tỉnh Đồng Nai, nằm cách Quận 2 và Quận 9 (Tp Hồ Chí Minh) bởi sông Đồng Nai; cách Đường Vành đai phía Nam (theo quy hoạch) khoảng 500m (đoạn dự kiến nối từ trung tâm Huyện Nhơn Trạch, qua sông Sâu đến đường cao tốc Tp. Hồ Chí Minh-Long Thành); cách đường 25B khoảng 3 km; cách UBND Huyện 3,5 km; cách khu trường Đại học dự kiến khoảng 3km; cách khu Công nghiệp Nhơn Trạch 6 km. Khu đất giới hạn bởi các mặt:

- Phía Đông Bắc giáp khu dân cư dọc đường số 2 theo quy hoạch.
- Phía Tây Bắc giáp khu dân cư Long Tân A.
- Phía Đông Nam giáp khu dân cư nông thôn hiện hữu.
- Phía Tây Nam giáp đường số 7 theo quy hoạch chung đô thị mới Nhơn Trạch.

b. Tiến độ thực hiện dự án

- Dự án đã được phê duyệt quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500 cho giai đoạn 1 diện tích 50ha.
- Tháng 01/2012, dự án được UBND tỉnh Đồng Nai cho phép thỏa thuận lại địa điểm và chấp thuận mở rộng với diện tích 44,2338ha.



2.8. DỰ ÁN CHUNG CƯ NAM AN

Chủ đầu tư: CÔNG TY TNHH SIÊU THÀNH (trong đó: Công ty Cổ phần LICOGI 16 chiếm 98% vốn điều lệ)

a. Vị trí dự án

- Dự án nằm trong quy hoạch khu dân cư Bắc Tân kỳ - Tân Quý tại phường Bình Hưng Hòa, Quận Bình Tân, TPHCM.

- Quy mô khu đất: 8.662,1 m² (trong đó diện tích phù hợp quy hoạch là 7.082,4 m²)

- Giới hạn của khu đất:

- + Phía Đông: giáp KDC hiện hữu
- + Phía Tây: giáp đường dự phóng
- + Phía Nam: giáp trường PTTB Bình Hưng Hòa
- + Phía Bắc: giáp chung cư Gia Phú

b. Tiến độ thực hiện dự án

- Dự án đã được UBND Quận Bình Tân phê duyệt quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500 vào tháng 05/2011.
- Chuẩn bị các thủ tục của dự án để chuyển đổi sang căn hộ có diện tích nhỏ, phù hợp với nhu cầu sử dụng của khách hàng (diện tích từ 50-70m²/căn) từ 2014 – 2015.
- Dự kiến tiến độ thực hiện dự án từ 2015 – 2018.



2.7. DỰ ÁN KDC PHƯỜNG HIỆP THÀNH, QUẬN 12

Chủ đầu tư: CÔNG TY TNHH XÂY DỰNG & THƯƠNG MẠI 12 (trong đó Công ty Cổ phần LICOGI 16 chiếm 40% vốn điều lệ)

a. Vị trí dự án

Dự án KDC Hiệp Thành, Quận 12 nằm trong tổng thể khu đô thị Bắc Tp.HCM định hướng đến năm 2025. Dự án cách Công viên phần mềm Quang Trung khoảng 2,4 km; cách sân bay Tân Sơn Nhất khoảng 6,8 km; cách Metro Hiệp Phú khoảng 2,3 km; cách Khu công nghiệp Tân Thới Hiệp 0,8 km. Vị trí dự án nằm giữa 2 đường vành đai 2 và 3. Ranh giới quy hoạch dự án:

- Phía Đông: giáp đường giao thông hiện hữu
- Phía Tây: giáp đường giao thông hiện hữu
- Phía Nam: giáp đường giao thông hiện hữu
- Phía Bắc: giáp với khu đất canh tác và khu dân cư.

b. Tiến độ thực hiện dự án

- Dự án đã được UBND Quận 12 phê duyệt quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500 vào tháng 10/2011.
- Chuẩn bị các thủ tục của dự án và thực hiện công tác đền bù giải phóng mặt bằng từ 2013 – 2015.
- Dự kiến tiến độ thực hiện dự án từ 2015 – 2018.



3. Danh bạ hệ thống công ty con, công ty thành viên

<p>CÔNG TY CỔ PHẦN LICOGI 16 CHI NHÁNH HÀ NỘI</p> <p>Trụ sở: Tầng 4 Tòa nhà JSC 34, Ngõ 164 Khuất Duy Tiến, P. Nhân Chính, Quận Thanh Xuân, Hà Nội ĐT: (04) 2225 0948 – Fax: (04) 2225 0949</p>	<p>CÔNG TY CỔ PHẦN LICOGI 16.1</p> <p>Trụ sở: số 55 đường số 1, cư xá Chu Văn An, phường 26, Q.Bình Thạnh Tp.HCM ĐT: (08) 3510 0319 – Fax: (08) 3551 3119</p>
<p>CÔNG TY CỔ PHẦN LICOGI 16 CHI NHÁNH LAI CHÂU</p> <p>Trụ sở: Xã Mường Kim, huyện Than Uyên, tỉnh Lai Châu</p>	<p>CÔNG TY CỔ PHẦN LICOGI 16.2</p> <p>Trụ sở: Tầng 3 Tòa nhà LICOGI 16, 24A Phan Đăng Lưu, P.6, Q.Bình Thạnh, Tp.HCM ĐT: (08) 3841 0627 – Fax: (08) 3841 0628</p>
<p>TRƯỜNG CAO ĐẲNG NGHỀ CÔNG NGHỆ LICOGI</p> <p>Trụ sở: Xã Trúc Lâm, huyện Tĩnh Gia, tỉnh Thanh Hóa ĐT: (037) 3972555 – Fax: (037) 3972556</p>	<p>CÔNG TY CỔ PHẦN LICOGI 16.5</p> <p>Trụ sở: Tầng 4 Tòa nhà LICOGI 16, 24A Phan Đăng Lưu, P.6, Q.Bình Thạnh, Tp.HCM ĐT: (08) 3899 2482 – Fax: (08) 3899 2492</p>
<p>CÔNG TY TNHH SIÊU THÀNH</p> <p>Trụ sở: Tầng 6 Tòa nhà LICOGI 16, 24A Phan Đăng Lưu, P.6, Q.Bình Thạnh, Tp.HCM ĐT: (08) 3551 5352 – Fax: (08) 3841 1376</p>	<p>CÔNG TY CỔ PHẦN LICOGI 166</p> <p>Trụ sở: Tầng 4 Tòa nhà JSC 34, Ngõ 164 Khuất Duy Tiến, P. Nhân Chính, Quận Thanh Xuân, Hà Nội ĐT: (04) 2225 0718 – Fax: (04) 2225 0716</p>
<p>CÔNG TY TNHH XD-TM-DV ĐIỀN PHƯỚC</p> <p>Trụ sở: Tầng 6 Tòa nhà LICOGI 16, 24A Phan Đăng Lưu, P.6, Q.Bình Thạnh, Tp.HCM ĐT: (08) 3841 1375 – Fax: (08) 3841 1376</p>	<p>CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN ĐẦU TƯ LICOGI 16.8</p> <p>Trụ sở: Số 169 Bàu Cát, P.14, Q.Tân Bình, Tp.HCM ĐT: (08) 3811 9608 – Fax: (08) 3842 6085</p>
<p>CÔNG TY TNHH XÂY DỰNG VÀ THƯƠNG MẠI 12</p> <p>Trụ sở: Tầng 7 Tòa nhà LICOGI 16, 24A Phan Đăng Lưu, P.6, Q.Bình Thạnh, Tp.HCM ĐT: (08) 6258 6879 – Fax: (08) 6258 6896</p>	<p>CÔNG TY CỔ PHẦN CƠ KHÍ LICOGI 16</p> <p>Trụ sở: 49B Phan Đăng Lưu, P.7, Q. Phú Nhuận, Tp.HCM ĐT: (08) 5445 6745 – Fax: (08) 5445 6718</p>



CÔNG TY CỔ PHẦN LICOGI 16

24A Phan Đăng Lưu, phường 6, Quận Bình Thạnh, Tp. HCM

Điện thoại: (84.8) 38 411 375

Fax: (84.8) 38 411 376

Email: info@licogi16.com

Website: www.licogi16.vn